



INFORME DE GESTIÓN

2025



Tabla de Contenido

1	GESTIÓN GERENCIAL.....	5
1.1	Contratos con Clientes	5
1.1.1	VALOR FACTURADO EVENTO Y PAGO GLOBAL PROSPECTIVO ASMETSALUD DICIEMBRE 2025.....	7
1.1.2	VALOR FACTURADO EVENTO DICIEMBRE 2025	8
1.1.3	Registros de servicios Asmet salud PGP DICIEMBRE 2025	13
1.2	INGRESOS ABIERTOS EN ACELERADOR, QUIMIOTERAPIA, BRAQUITERPIA Y CONSULTA EXTERNA MES DE DICIEMBRE 2025.....	14
1.2.1	Ingresos abiertos de pacientes en acelerador lineal pendientes por terminar tratamiento en Diciembre 2025.....	15
1.2.2	PROCEDIMIENTOS Y CONSULTAS FACTURADOS EN EL MES DE DICIEMBRE EVENTO Y PGP ASMET SALUD PARA LA UNIDAD OPERATIVA NEIVA Y PITALITO.	16
1.2.3	CONSOLIDADO VALOR FACTURADO ERP DESDE EL MES DE ENERO 2025 A DICIEMBRE 2025	24
1.2.4	FACTURACION EVENTO Y PGP POR UNIDAD FUNCIONAL MES DE NOVIEMBRE DEL 2025.....	25
1.3	Consulta de radioterapia por ERP 2025	27
1.3.1	Oportunidad de consulta radioterapia 2025	28
1.3.2	Diagnósticos pacientes atendidos en consulta diciembre 2025.....	29
1.4	Inicios de tratamiento 2025	30
1.4.1	Oportunidad de simulación de tratamiento 2025	31
1.4.2	Oportunidad de contorneo de tratamiento 2025	31
1.4.3	Oportunidad de planeación de tratamiento 2025	32
1.4.4	Oportunidad de inicio de tratamiento 2025	33
1.4.5	Toxicidades presentadas por tratamiento 2025.....	33
1.4.6	Muertes de pacientes en tratamiento 2025.....	34
1.4.7	Pacientes de braquiterapia 2025	34
1.5	Atenciones de quimioterapia 2025	35
1.5.1	Oportunidad de inicios de tratamiento quimioterapia mes de diciembre 2025	36
1.6	INFORME CONSULTA EXTERNA 2025.....	37
1.6.1	Número de consultas por especialidad 2025	37
1.6.2	Oportunidad asignación de cita de consulta externa 2025	38



1.7 QUIMIOTERAPIA PITALITO 2025.....	39
Sesiones de tratamiento de quimioterapia 2025	39
2 GESTIÓN DE MERCADEO.....	44
2.1 Solicitudes realizadas.....	45
2.2 Gestión de parrilla de contenidos.....	46
2.3 Indicadores relevantes de redes sociales.....	46
3 GESTIÓN JURÍDICA.....	47
3.1 Cumplimiento de contratos.....	47
3.2 Proporción de Actuaciones Administrativas y Judiciales.....	48
3.3 Acciones Constitucionales.....	49
4 GESTIÓN DE CALIDAD.....	49
4.1 Informes de comités.....	50
4.1.1 Nacional.....	50
4.1.2 Comités organizacionales.....	50
4.2 Auditoría Interna.....	51
4.3 Auditorías a Proveedores Realizadas.....	53
4.4 Auditorías Externas Realizadas.....	54
4.5 Satisfacción de usuarios.....	55
4.5.1 Proporción de Satisfacción Global de los usuarios de la IPS.....	55
4.6 Seguridad del paciente.....	59
4.6.1 Índice de Evento Adversos.....	59
4.7 Gestión del Riesgo Organizacional.....	60
4.7.1 Identificación del riesgo.....	60
4.7.2 Gestión del Riesgo LAFT-FPADM.....	60
4.8 Producción documental.....	62
5 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y BIOMÉDICA.....	62
5.1 Gestión de Archivo.....	62
5.2 Activos Fijos.....	63
5.3 Gestión Biomédica.....	65
5.3.1 Proporción de cumplimiento cronograma de mantenimiento preventivo.....	65
5.3.2 Proporción de mantenimientos correctivos.....	65
5.3.3 Proporción de calibraciones.....	66
5.4 Gestión ambiental.....	67



6	GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	73
6.1	Indicadores Nacionales	73
6.1.1	Encuesta de clima laboral 2024	73
6.1.2	Proporción de Certificaciones por Competencias	74
6.2	Índice de rotación de personal	74
6.3	Bienestar y Desarrollo	78
6.3.1	Proporción de <i>cumplimiento</i> al programa de bienestar	79
6.3.2	Proporción de cumplimiento al plan anual de capacitación	80
6.4	Seguridad y Salud en el Trabajo	81
6.4.3	Severidad de Accidentalidad	84
6.4.1	Proporción de trabajadores con dosimetría anormal	85
6.4.2	Ausentismo Por Causa Médica	86
7	GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA.....	87
7.1	Proporción de avance de Estrategia Operación TIC Nacional	87
7.2	Licencias	91
7.3	Inventarios	92
7.4	Proporción de Necesidades Atendidas en sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información.....	93
7.5	Proporción de Necesidades Atendidas en Gerencia de la información GI – Departamento Tecnología de la Información.....	94
7.6	Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través del sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información	95
7.7	Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través de Gerencia de la información GI – Departamento Tecnología de la Información	96
7.8	Gestión de TI.....	97
7.8	Actualizaciones del Sistema Índigo	97
7.9	Migración y Actualización de Vistas a Microsoft Fabric	97
7.10	Instalación y Configuración de Equipos	97
7.11	Gestión de adquisición de nuevas licencias.....	98
7.12	Despliegue del Modelo de Gestión de Necesidades y Capacitación en GLPI	98
7.13	Vinculación de Nuevos Colaboradores	98
8	GESTIÓN FINANCIERA.....	99
8.1	Indicadores	99
8.2	Ventas.....	99



8.3	Devoluciones, descuentos y rebajas	102
8.4	Estado de Resultados	102
8.5	Recaudo.....	104
8.6	Cuentas por Cobrar.....	105
8.7	Cuentas por Pagar	106
8.8	Flujo de Caja.....	106
8.9	Pago de impuestos con el Estado	107
8.10	Sistema de Seguridad Social.....	107
8.11	Reporte de Nómina Electrónica	108
8.12	Evaluación de Hipótesis de negocio de puesta en marcha	109
9	ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO ..	109
10	EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD	109
11	PARTES VINCULADAS (PARTES RELACIONADAS) – OPERACIONES CELEBRADAS CON SOCIOS Y ADMINISTRADORES.....	109
12	ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD	110
13	CONSTANCIA ARTÍCULO 87 PARÁGRAFO 2 LEY 1676 DE 2013 (libre circulación de facturas de conformidad).....	111
14	DECISIONES DE LA SOCIEDAD CONTROLADA	111
15	SEGUIMIENTO A PROYECTOS	111
	ANEXOS.....	111



1 GESTIÓN GERENCIAL

1.1 Contratos con Clientes

SEDE	MIT CLIENTE	CLIENTE	N. DE CONTRATO	OBSERVACIÓN
NEIVA	900935126	ASMET SALUDEPS SAS	NAC-063-23-PGP	CONSULTA ESPECIALIZADA RADIOTERAPIA TELETERAPIA BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA
NEIVA	800153424	COLSANITAS MP	CON-COL-41001-C001079	CONSULTA ESPECIALIZADA TELETERAPIA BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA QUIMIOTERAPIA
PITALITO				CONSULTA ESPECIALIZADA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	800153424	MEDISANITAS MP	CON-MED-41001-C001080	CONSULTA ESPECIALIZADA TELETERAPIA BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA QUIMIOTERAPIA
PITALITO				CONSULTA ESPECIALIZADA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	900156264	NUEVA EPS CONTRIBUTIVO - SUBSIDIADO	00157-2023 00158-2023	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
PITALITO				CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	800251440	EPS SANITAS S.A.S - SUBSIDIADO	IBOGCU2970	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
PITALITO				CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	800251440	EPS SANITAS S.A.S - CONTRIBUTIVO	IBOGCU2970	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
PITALITO				CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	830053105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA SA_FOMAG	12076-437-2025	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
PITALITO				CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	900226715-3	COOSALUD EPS S.A - SUBSIDIADO	SSHU2022PS2T00023661	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA
NEIVA	900226715-3	COOSALUD EPS S.A - CONTRIBUTIVO	COSHU2022PS3T00023662	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA
NEIVA	900348830	INTEGRAL SOLUTIONS SD	INTEGRAL SOLUTIONS SD	APLICACIÓN DE MEDICAMENTO
NEIVA	860027404-1	ALLIANZ SEGUROS DE VIDA S.A.	ALLIANZ SEGUROS DE VIDA S.A.	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA
NEIVA	830.003.564-7	FAMISANAREPS	S-13-1-03-1-04809	CONSULTA EXTERNA ESPECIALIZADA TELETERAPIA RADIO CIRUGIA BRAQUITERAPIA QUIMIOTERAPIA

Se continua con el proceso de oferta de servicios y negociación con Ecopetrol, con el propósito de establecer nuevas relaciones contractuales que permitan fortalecer la red de atención y ampliar la cobertura institucional.

Principales fortalezas:

www.imoips.com



Crecimiento en la contratación con entidades estratégicas:

Se ha evidenciado un incremento progresivo en la contratación con EPS e instituciones clave, lo que ha permitido consolidar mes a mes el desempeño en el área de facturación.

Relaciones sólidas con las ERP:

Las buenas relaciones establecidas con las Empresas Responsables del Pago han facilitado la atención de nuevos usuarios, fortaleciendo la confianza institucional.

Incorporación de nuevas tecnologías y servicios especializados:

Se ha logrado la implementación de tecnologías avanzadas como Radiocirugía, Braquiterapia, Quimioterapia, así como la prestación de consultas médicas especializadas, ampliando la capacidad resolutive de los servicios.

Principales oportunidades de mejora:

Captación de nuevos pacientes:

Es necesario fortalecer las estrategias para aumentar la base de usuarios, lo cual impactará positivamente el valor de la facturación mensual.

Optimización del proceso de autorizaciones médicas:

Es fundamental dar continuidad a la implementación del programa de navegación, el cual ha facilitado la gestión de las autorizaciones generadas para los usuarios del IMO por parte de las diferentes especialidades. Este proceso ha contribuido significativamente a mejorar la eficiencia operativa y a garantizar el acceso oportuno a los servicios de salud. Adicionalmente, esta estrategia se alinea con lo dispuesto en la Circular 19 del 23 de mayo de 2025, que establece la prohibición de la intermediación del usuario en el trámite administrativo de autorizaciones para el acceso a servicios y tecnologías en salud, en cumplimiento de la normatividad vigente.

Alianzas con IPS regionales para tamizaje:

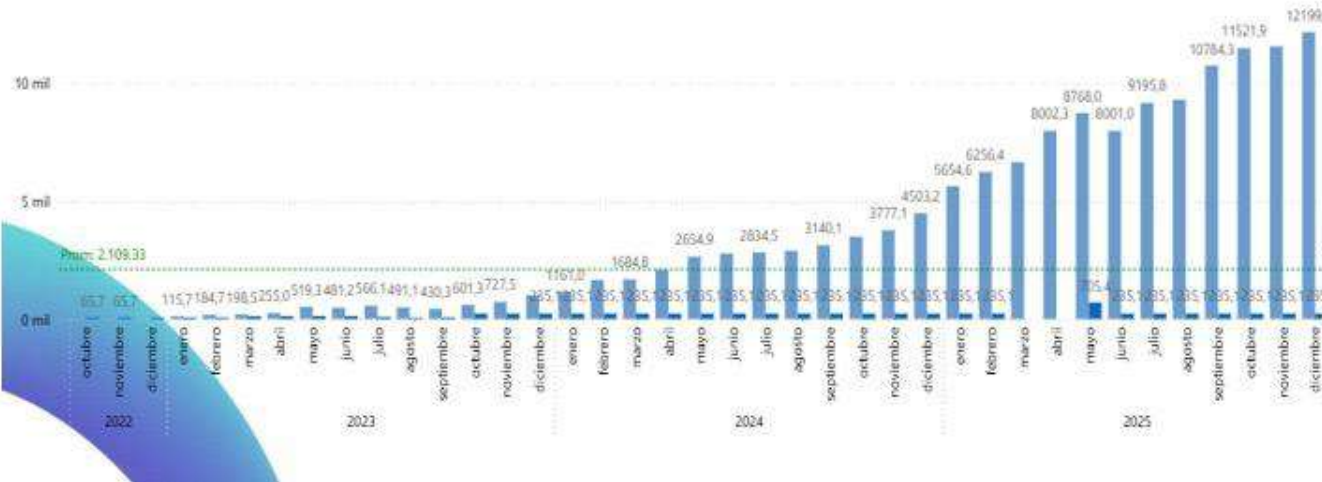
Implementar estrategias colaborativas con las IPS de la región que realizan estudios de tamizaje, con el objetivo de captar nuevos usuarios y fortalecer la detección oportuna de patologías.



1.1.1 VALOR FACTURADO EVENTO Y PAGO GLOBAL PROSPECTIVO ASMETSALUD DICIEMBRE 2025

VALOR FACTURADO (mill)														
Año	24	2025												Total
Tipo	total	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	septiembre	octubre	noviembre	diciembre	Total
EVENTO	109,84	5.654,63	6.256,42	6.671,77	8.002,31	8.768,01	8.001,00	9.195,84	9.329,47	10.784,26	11.521,91	11.600,07	12.199,74	107.985,44
FACTURA PGP	21,63	235,14	235,14			705,41	235,14	235,14	235,14	235,14	235,14	235,14	235,14	2.821,63
Total	131,47	5.889,77	6.491,55	6.671,77	8.002,31	9.473,42	8.236,14	9.430,98	9.564,61	11.019,40	11.757,05	11.835,21	12.434,87	110.807,07

● EVENTO ● FACTURA PGP

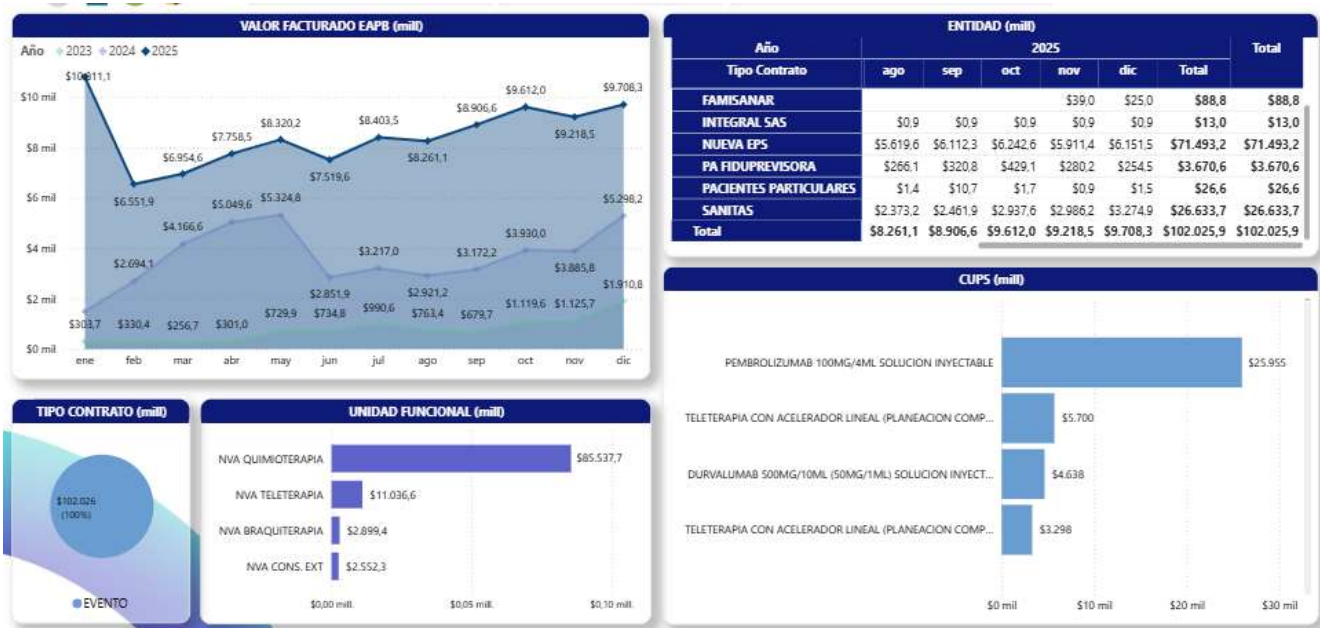


En la Gráfica 1.1.1, se observa que para el mes de diciembre el valor total facturado por las tres unidades operativas (Neiva, Pitalito y Florencia) fue de \$ 12.199.737.408 por concepto de evento, \$235.136.000 por PGP, \$ 46.232.230 por concepto interconsultas de hemato-oncología pediátrica a Clínica Medilaser y para un total de \$12.481.105.638. En comparación con el mes anterior, se evidencia un incremento del 5% equivalente a \$ 544.199.218. Este aumento se atribuye al crecimiento en la facturación de las unidades funcionales de quimioterapia para la unidad operativa de Neiva, así como la unidad de quimioterapia en la unidad operativa de Pitalito y al inicio de atención en la unidad operativa de Florencia.



1.1.2 VALOR FACTURADO EVENTO DICIEMBRE 2025

UNIDAD OPERATIVA NEIVA



En la Gráfica 1.1.2 se presenta el detalle de los servicios facturados por evento durante el mes de diciembre en la unidad operativa de Neiva, con un valor total de \$9.754.506.282 discriminado así: NUEVA EPS \$ 6.151.470.427, SANITAS EPS \$ 3.274.915.518, FOMAG \$ 254.513. 888, INTEGRAL \$ 885.536, PARTICULARES \$ 1.466.352, Famisanar EPS \$ 25.022.331 y Clínica Medilaser \$46.232.230.

Al comparar con el mes anterior, se evidencia incremento del 5%, equivalente a \$462.020.082 relacionada principalmente con el aumento de facturación en la unidad funcional de quimioterapia.



UNIDAD OPERATIVA PITALITO



En la Gráfica se presenta el detalle de los servicios facturados por evento durante el mes de noviembre en la unidad operativa de Pitalito, con un valor total de \$2.409.284.220 discriminado de la siguiente manera: SANITAS EPS \$1.314.465.902, Nueva EPS \$ 1.059.205.958, FOMAG \$ 32.866.450, SIES SALUD \$ 2.185.910 y Particulares \$560.000.

En comparación con el mes anterior, se evidencia disminución del -0,2%, equivalente a \$-4.577.588. Esta disminución se atribuye principalmente al inicio de atención en la unidad operativa de Florencia.

UNIDAD OPERATIVA FLORENCIA

Se da inicio a la atención principalmente usuarios de Sanitas, los cuales fueron facturados por evento durante el mes de diciembre cargados a la unidad operativa de Pitalito, de acuerdo a lo acordado con la ERP mientras de finalizo el proceso de paraetrización de esta sede. Con un valor total de \$ 86.756.724 discriminado de la siguiente manera: SANITAS EPS \$ 84.378.355, FOMAG \$ 2.378.369.

Análisis de Facturación por Entidad Responsable de Pago (ERP) - Comparativo Mensual por Unidad Funcional (Unidades Operativas Neiva y Pitalito)

Para la facturación realizada por ERP durante el mes de diciembre, al comparar con el mes anterior, se presenta el siguiente análisis discriminado por unidad funcional en las unidades operativas de Neiva y



Pitalito. Este análisis permite identificar los servicios que han generado mayores variaciones en la facturación, así como las tendencias de crecimiento o disminución en la prestación de servicios:

Sanitas EPS:

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
FLO - QUIMIOTERAPIA	\$ 0	\$ 84.378.355
NEV-BRAQUITERAPIA	\$ 188.900.000	\$ 61.100.000
NEV-CONSULTA EXTERNA	\$ 58.119.318	\$ 68.228.268
NEV-QUIMIOTERAPIA	\$ 2.442.196.037	\$ 2.756.692.161
NEV-TELETERAPIA	\$ 296.905.789	\$ 388.895.089
PIT - CONSULTA EXTERNA	\$ 10.337.069	\$ 10.108.625
PIT - QUIMIOTERAPIA	\$ 1.304.128.833	\$ 1.073.382.505
Total general	\$ 4.300.587.046	\$ 4.442.785.003

Al analizar el comportamiento de la facturación correspondiente a la ERP Sanitas EPS, se identifica un incremento del 3%, equivalente a \$142.197.957, en comparación con el mes anterior. Este aumento obedece al crecimiento en la facturación de las unidades funcionales de teleterapia, quimioterapia y consulta externa para la sede de Neiva y al inicio de atención en la unidad operativa de Florencia.

FOMAG:

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
FLO - QUIMIOTERAPIA	\$ 0	\$ 2.378.369
NEV-BRAQUITERAPIA	\$ 20.653.920	\$ 0
NEV-CONSULTA EXTERNA	\$ 12.093.670	\$ 12.731.755
NEV-QUIMIOTERAPIA	\$ 163.807.657	\$ 213.915.733
NEV-TELETERAPIA	\$ 83.599.200	\$ 27.866.400
PIT - CONSULTA EXTERNA	\$ 3.551.600	\$ 2.983.344
PIT - QUIMIOTERAPIA	\$ 29.314.850	\$ 52.005.641
Total general	\$ 313.020.897	\$ 311.881.242

Durante el mes de diciembre se evidenció una disminución del -0,4% en la facturación, lo que equivale a \$-1.139.655 en comparación con el mes anterior. Esta disminución está directamente relacionado con un mayor volumen de actividad asistencial, reflejado en la facturación en las siguientes unidades funcionales teleterapia y braquiterapia para la unidad operativa de Neiva y consulta externa para la unidad operativa de Pitalito.



Nueva EPS:

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
NEV-BRAQUITERAPIA	\$ 198.707.160	\$ 157.110.440
NEV-CONSULTA EXTERNA	\$ 155.315.235	\$ 161.019.392
NEV-QUIMIOTERAPIA	\$ 5.163.254.279	\$ 5.430.313.620
NEV-TELETERAPIA	\$ 389.722.917	\$ 403.026.975
PIT - CONSULTA EXTERNA	\$ 15.058.820	\$ 15.627.040
PIT - QUIMIOTERAPIA	\$ 1.044.147.138	\$ 1.249.474.517
Total general	\$ 6.966.205.549	\$ 7.416.571.984

Durante el mes de diciembre se registró aumento del 6,5% en la facturación correspondiente a la ERP Nueva EPS, lo que representa \$450.366.435 en comparación con el mes anterior. Este incremento se explica por los siguientes factores:

- Unidad Operativa Neiva: Unidades funcionales de consulta externa, teleterapia y quimioterapia.
- Unidad Operativa Pitalito: Unidad funcional de consulta externa y quimioterapia.

FAMISANAR

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
NEV-CONSULTA EXTERNA	\$ 997.142	\$ 3.077.142
NEV-QUIMIOTERAPIA	\$ 37.961.352	\$ 8.245.189
NEV-TELETERAPIA	\$ 0	\$ 13.700.000
Total general	\$ 38.958.494	\$ 25.022.331

Durante el mes de diciembre se evidenció una disminución del -35,7% en la facturación, lo que equivale a \$-13.936.163 en comparación con el mes anterior. Esta disminución está directamente relacionado con un mayor volumen de actividad asistencial, reflejado en la facturación en la unidad funcional de quimioterapia para la unidad operativa de Neiva.

INTEGRAL SOLUTIONS

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
NEV-QUIMIOTERAPIA	\$ 887.236	\$ 885.536
Total general	\$ 887.236	\$ 885.536



Se realizó atención del servicio de quimioterapia en la unidad operativa de Neiva para un usuario durante el período.

SIES SALUD IPS

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
PIT - QUIMIOTERAPIA	\$ 2.185.910	\$ 1.124.960
Total general	\$ 2.185.910	\$ 1.124.960

Se realizó atención del servicio de quimioterapia en la unidad operativa de Pitalito, bajo cotización en modalidad de pago anticipado.

PARTICULARES

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
NEV-CONSULTA EXTERNA	\$ 840.000	\$ 1.120.000
NEV-QUIMIOTERAPIA	\$ 27.538	\$ 346.352
PIT - CONSULTA EXTERNA	\$ 560.000	\$ 0
Total general	\$ 1.427.538	\$ 1.466.352

Durante el mes de diciembre se evidenció una facturación por valor de \$1.466.352, correspondiente al concepto de ventas particulares específicamente en las unidades funcionales de Consulta Externa y Quimioterapia.



1.1.3 Registros de servicios Asmet salud PGP DICIEMBRE 2025



En la grafica 1.1.3 con la EPS ASMET SALUD tenemos un contrato bajo la modalidad de pago prospectivo por \$ 235.136.000 el cual empezo en el mes de octubre del 2023, para la poblacion de Huila y Caqueta; y el valor de los registros de servicio en el mes de diciembre fue por \$ 157.784.000 que corresponde a un porcentaje de 67,1% de ejecución sobre el valor factura a la ERP. Lo cual nos muestra que hubo subejecución del -32,9% con respecto a la realización de las actividades según nota tecnica.

Para el cálculo de las desviaciones en las frecuencias, se toma como referencia una variabilidad del 10% por cada agrupador o actividad individual pactada de la Nota Técnica, como límite superior o inferior sobre los eventos pactados en la nota técnica.

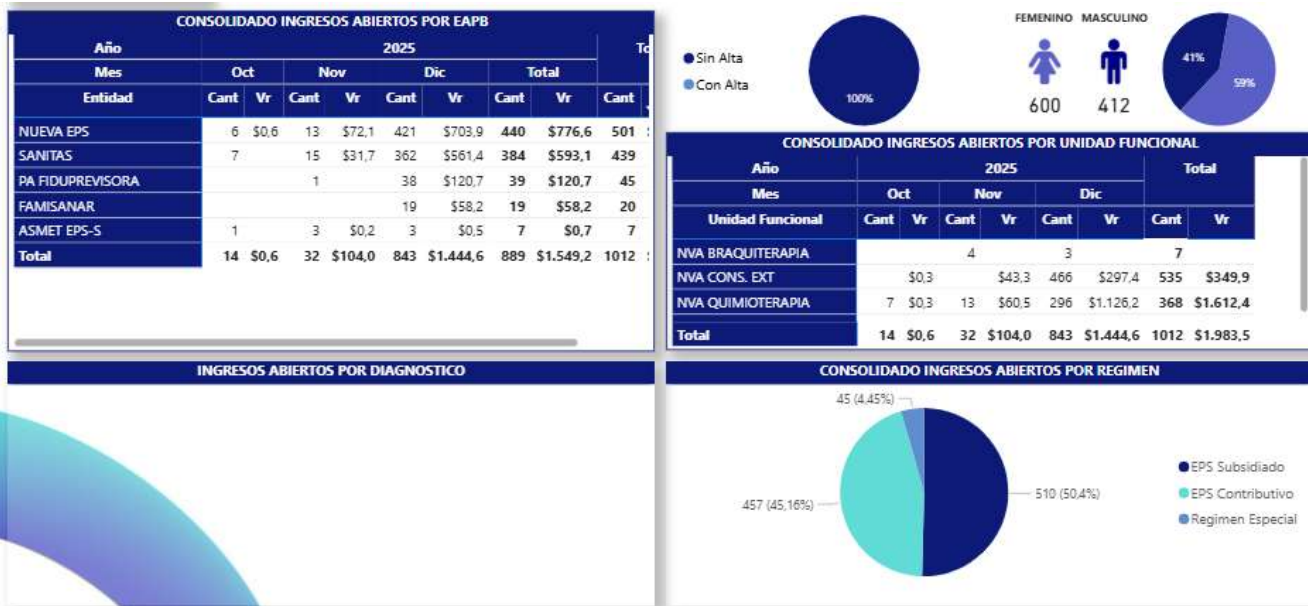
Registro de servicios **ASMET SALUD**

Unidad Funcional	NOVIEMBRE/2025	DICIEMBRE/2025
NEV-BRAQUITERAPIA	\$ 26.710.560	\$ 0
NEV-CONSULTA EXTERNA	\$ 6.248.000	\$ 5.874.000
NEV-TELETERAPIA	\$ 105.710.000	\$ 151.910.000
Total general	\$ 138.668.560	\$ 157.784.000



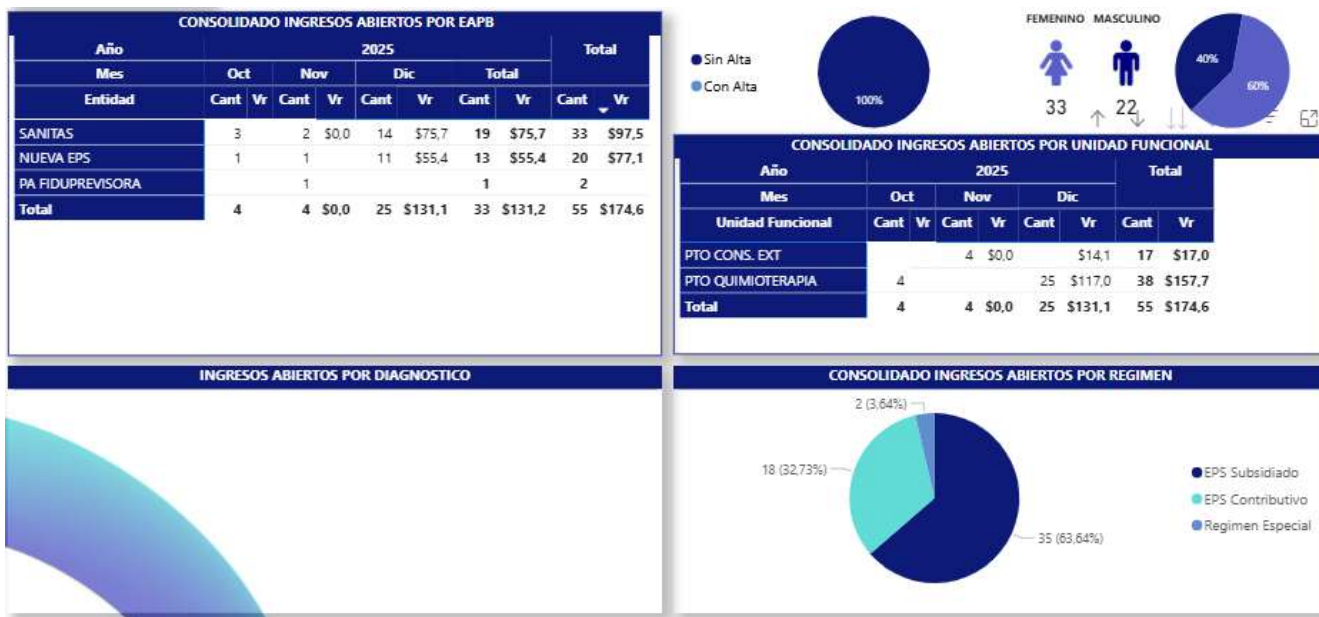
1.2 INGRESOS ABIERTOS EN ACELERADOR, QUIMIOTERAPIA, BRAQUITERPIA Y CONSULTA EXTERNA MES DE DICIEMBRE 2025

UNIDAD OPERATIVA NEIVA



En la Gráfica 1.2, correspondiente al mes de diciembre, se presenta el consolidado de ingresos abiertos por ERP para la unidad operativa de Neiva, con un total de 843 ingresos. De estos, 362 corresponden a usuarios de Sanitas EPS, 421 a Nueva EPS, 38 a FOMAG, 3 a Asmet Salud EPS, y 19 de Famisanar.

UNIDAD OPERATIVA PITALITO



En la gráfica correspondiente al mes de diciembre, se presenta el consolidado de ingresos abiertos por ERP para la unidad operativa de Pitalito, con un total de 25 ingresos. De estos, 14 corresponden a usuarios de Sanitas EPS y 11 Nueva EPS.

1.2.1 Ingresos abiertos de pacientes en acelerador lineal pendientes por terminar tratamiento en Diciembre 2025

PACIENTES EN TRATAMIENTO ACCELERADOR LINEAL				
ERP	CANTIDAD	CUPS	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
SANITAS EPS	9	922444	\$ 11.300.000	\$ 101.700.000
SANITAS EPS	18	922446	\$ 12.000.000	\$ 216.000.000
SANITAS EPS	1	923105	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000
SANITAS EPS	3	923104	\$ 20.000.000	\$ 60.000.000
NUEVA EPS	12	922444	\$ 13.113.600	\$ 157.363.200
NUEVA EPS	0	922445	\$ 12.031.394	\$ -
NUEVA EPS	19	922446	\$ 14.752.800	\$ 280.303.200
NUEVA EPS	1	923104	\$ 24.181.317	\$ 24.181.317
NUEVA EPS	2	923105	\$ 24.203.276	\$ 48.406.552
FOMAG	4	922444	\$ 13.113.600	\$ 52.454.400
FOMAG	3	922446	\$ 14.752.800	\$ 44.258.400
FOMAG	0	923105	\$ 24.203.276	\$ -
FAMISANAR	1	922446	\$ 13.700.000	\$ 13.700.000
CONVENIO PPGR - ASMET SALUD EPS CONTRIBUTIVO -SUBSIDIADO	3	922446	\$ 15.400.000	\$ 46.200.000
CONVENIO PPGR - ASMET SALUD EPS CONTRIBUTIVO -SUBSIDIADO	2	922444	\$ 13.310.000	\$ 26.620.000
TOTAL	78		\$ 246.062.063	\$ 1.091.187.069
			Evento	\$ 865.779.200
			Radio Cx	\$ 152.587.869
			PGP	\$ 72.820.000
				\$ 1.091.187.069



1.2.2 PROCEDIMIENTOS Y CONSULTAS FACTURADOS EN EL MES DE DICIEMBRE EVENTO Y PGP ASMET SALUD PARA LA UNIDAD OPERATIVA NEIVA Y PITALITO.

CUPS	DESCRIPCIÓN	UNIDAD OPERATIVA NEIVA		UNIDAD OPERATIVA PITALITO	UNIDAD OPERATIVA FLORENCIA
		CANTIDAD EVENTO	CANTIDAD PGP	CANTIDAD EVENTO	CANTIDAD EVENTO
413101	BIOPSIA POR ASPIRACION DE MEDULA OSEA	13	0	0	0
774911	BIOPSIA DE VERTEBRA VIA PERCUTANEA	8	0	0	0
774002	BIOPSIA DE HUESO EN SITIO NO ESPECIFICADO, VIA PERCUTANEA	1	0	0	0
922612	BRAQUITERAPIA DE CONTACTO (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	2	0	0	0
922616	BRAQUITERAPIA INTERSTICIAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	2	0	0	0
922607	BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	2	0	0	0
890331	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO	23	0	0	0
890231	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO	12	0	0	0
890332	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS	145	0	0	0
890334	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL	15	0	0	0
890341	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN COLOPROCTOLOGIA	12	0	0	0
890343	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS	161	0	0	0
890237	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	23	0	0	0
890337	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	51	0	0	0
890350	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	104	0	0	0
890351	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA	165	0	52	0



890352	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	0
890377	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA	87	0	19	0
890378	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA	675	0	196	0
890387	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	258	21	0	0
890394	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN UROLOGIA	96	0	0	0
890232	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS	59	0	0	0
890234	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL	14	0	0	0
890243	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS	69	0	0	0
890250	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	34	0	0	0
890251	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA	40	0	9	0
890252	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA PEDIATRICA	1	0	0	0
890277	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA	19	0	8	0
890278	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA	101	0	24	0
890279	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	0
890379	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	0
890287	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	89	11	0	0
890294	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN UROLOGIA	34	0	0	0
890241	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN COLOPROCTOLOGIA	10	0	0	0
890206	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR NUTRICION Y DIETETICA	17	0	0	0
890306	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR NUTRICION Y DIETETICA	2	0	0	0



890502	PARTICIPACION EN JUNTA MEDICA O EQUIPO INTERDISCIPLINARIO POR MEDICINA ESPECIALIZADA Y CASO (PACIENTE)	0	0	0	0
992990	INYECCION O INFUSION DE OTRA SUSTANCIA TERAPEUTICA O PROFILACTICA	134	0	43	0
992511	MONOTERAPIA ANTINEOPLASICA DE ALTA TOXICIDAD	201	0	66	1
992509	MONOTERAPIA ANTINEOPLASICA DE BAJA TOXICIDAD	83	0	24	0
992505	POLITERAPIA ANTINEOPLASICA DE ALTA TOXICIDAD	372	0	80	7
992504	POLITERAPIA ANTINEOPLASICA DE BAJA TOXICIDAD	13	0	10	0
33101	PUNCIÓN LUMBAR (DIAGNÓSTICA O TERAPÉUTICA)	21	0	0	0
923105	RADIOCIRUGIA EXTRACRANEAL DE FUENTE UNICA DE FOTONES (PLANEACION COMPUTARIZADA Y SIMULACION VIRTUAL)	4	0	0	0
923104	RADIOCIRUGIA INTRACRANEAL DE FUENTE UNICA DE FOTONES (PLANEACION COMPUTARIZADA Y SIMULACION VIRTUAL)	3	0	0	0
998702	SOPORTE DE SEDACION PARA CONSULTA O APOYO DIAGNOSTICO	3	0	0	0
922446	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) TÉCNICA RADIOTERAPIA - ARCOTERAPIA DE MODULACIÓN VOLUMÉTRICA [VMAT]	40	9	0	0
922444	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) TÉCNICA RADIOTERAPIA DE INTENSIDAD MODULADA [IMRT]	13	1	0	0
922445	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) TÉCNICA RADIOTERAPIA GUÍADA POR IMÁGENES [IGRT]	0	0	0	0
922001	INSERCIÓN O IMPLANTACIÓN DE MARCADOR FIDUCIAL	2	0	0	0
992501	TERAPIA ANTINEOPLASICA DE INDUCCION	3	0	0	0
992502	TERAPIA ANTINEOPLASICA INTRATECAL	21	0	0	0
399902	RETIRO DE CATETER INTRARTERIAL O INTRAVENOSO PERMANENTE (APLICA PARA MANTENIMIENTO DE CATETER)	6	0	22	0
TOTAL		3263	42	553	8



En la modalidad de pago PGP con Asmet Salud, durante el periodo reportado se prestaron los siguientes servicios en la unidad operativa de Neiva:

- 9 sesiones de teleterapia [VMAT]
- 1 sesiones de teleterapia [IMRT]
- 21 consultas de control por especialista en radioterapia
- 11 consultas de primera vez por especialista en radioterapia

Modalidad de Evento

- **Unidad operativa Neiva:** Se evidencia aumento del 9% en la facturación, atribuible al incremento en los servicios de las unidades funcionales de quimioterapia.
- **Unidad operativa Pitalito:** Se presenta aumento del 3% en la atención, atribuible incremento en la unidad funcional de quimioterapia.
- **Unidad operativa Florencia:** Se inicia la atención en esta unidad principalmente para la atención de los usuarios de Sanitas EPS.

CONSOLIDADO PROCEDIMIENTOS Y CONSULTAS REALIZADAS DESDE ENERO 2024 A DICIEMBRE 2025 EVENTO Y PGP ASMETSALUD PARA LA UNIDAD OPETARATIVA DE NEIVA PITALITO Y FLORENCIA

CUPS	DESCRIPCION	2024												2025											
		ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	Agos	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
890287	CONSULTA DE PRIMERA VEZ ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	56	65	70	75	83	71	76	67	72	83	85	82	123	100	100	117	107	73	90	97	104	97	87	100
890387	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO ESPECIALISTA EN RADIOTERAPIA	70	80	131	101	153	166	161	185	175	169	203	213	172	213	215	326	342	299	348	348	279	350	228	279
890278	CONSULTA DE PRIMERA VEZ ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA	54	80	44	53	70	71	102	75	73	81	127	60	73	70	120	120	146	136	107	110	157	114	111	125
890378	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA	50	83	124	149	177	176	230	271	250	253	359	306	359	390	420	573	742	627	747	821	799	928	833	871
890277	CONSULTA DE PRIMERA VEZ ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA	4	3	1	7	14	8	15	29	17	18	16	13	15	15	19	27	25	25	28	20	35	39	18	27
890377	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGIA PEDIATRICA	1	5	4	4	8	18	21	22	26	33	33	26	40	51	38	70	57	85	71	78	69	94	66	106
890279	CONSULTA DE PRIMERA VEZ ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	2	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	2	3	0
890379	CONSULTA DE PRIMERA VEZ ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
890251	CONSULTA DE PRIMERA VEZ ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA	13	7	9	11	11	5	4	8	10	6	12	9	10	8	32	45	83	72	72	95	83	71	88	49
890351	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA	9	13	11	11	18	17	19	20	18	23	24	28	32	30	35	46	65	72	102	136	175	185	201	217



890252	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA PEDIATRICA	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	2	3	2	2	2	3	2	2	1
890352	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA PEDIATRICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	15	0	0	0
890232	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS	21	16	18	29	30	11	13	10	3	26	21	28	17	21	31	63	37	97	61	40	102	68	78	59		
890332	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS	3	14	7	22	17	23	33	23	9	50	23	31	48	34	39	53	64	110	106	101	159	96	148	145		
890234	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL	0	1	5	3	15	7	7	2	12	10	9	7	7	2	4	4	16	0	9	11	4	19	18	14		
890334	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL	0	3	0	1	2	3	4	3	3	7	6	6	6	8	3	8	7	10	11	10	10	17	15	15		
890250	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	6	12	25	16	15	17	30	19	22	13	15	10	19	13	21	25	23	12	24	28	35	41	48	34		
890350	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA	1	6	7	11	10	11	20	10	18	29	24	16	24	26	29	37	54	47	61	81	82	85	60	104		
890294	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN UROLOGIA	14	14	21	26	14	12	19	11	13	21	16	19	13	10	13	24	32	31	14	21	31	39	39	34		
890394	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN UROLOGIA	4	5	9	15	13	20	29	19	28	43	21	37	37	41	28	50	62	52	52	80	64	80	81	96		
890231	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO	0	0	4	1	5	0	1	4	1	2	2	17	10	6	6	5	15	7	12	22	11	10	14	12		
890331	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO	0	0	1	1	1	1	2	3	1	2	0	2	13	2	9	6	13	6	7	30	17	12	21	23		
890241	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN COLOPROCTOLOGIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	6	12	7	2	10	8	7	11	10		
890341	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN COLOPROCTOLOGIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	10	9	8	11	17	5	20	12		
890237	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	12	17	18	24	30	12	19	19	22	16	24	23		
890337	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	8	9	15	28	23	35	36	29	45	31	51		
890243	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS	0	10	14	21	22	17	22	22	17	15	37	39	71	80	51	54	63	68	76	94	142	99	67	69		



890343	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS	0	4	2	12	19	18	31	33	31	25	51	44	61	69	93	119	169	129	158	155	169	194	160	161
890206	CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR NUTRICION DIETETICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	12	17
890306	CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR NUTRICION DIETETICA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	2
890502	PARTICIPACION EN JUNTA MEDICA O EQUIPO INTERDISCIPLINARIO POR MEDICINA ESPECIALIZADA Y CASO (PACIENTE)	3	3	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	9	0	0	12	0	0	0	0	0
922443	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) TECNICA CONFORMACIONAL [3D - CRT]	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
922444	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) TECNICA RADIOTERAPIA DE INTENSIDAD MODULADA [IMRT]	37	38	35	52	29	39	46	57	43	37	38	47	41	37	35	41	50	26	27	26	16	17	14	14
922446	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) TECNICA RADIOTERAPIA - ARCOTERAPIA DE MODULACION VOLUMETRICA [VMAT]	8	4	8	9	15	14	11	13	17	20	22	28	25	27	30	35	48	47	39	52	58	65	48	49
922445	TELETERAPIA CON ACELERADOR LINEAL (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) TECNICA RADIOTERAPIA GUIADA POR IMAGENES [IGRT]	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0
923104	RADIOCIRUGIA INTRACRANEAL DE FUENTE UNICA DE FOTONES (PLANEACION COMPUTARIZADA Y SIMULACION VIRTUAL)	0	3	0	1	0	2	1	2	2	0	2	1	2	3	1	1	4	3	4	1	2	1	1	3
923105	RADIOCIRUGIA EXTRACRANEAL DE FUENTE UNICA DE FOTONES (PLANEACION COMPUTARIZADA Y SIMULACION VIRTUAL)	0	0	0	0	1	2	2	0	0	3	1	2	4	4	5	6	5	6	5	8	7	5	1	4
922001	INSERCIÓN O IMPLANTACION DE MARCADOR FIDUCIAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	1	1	2
922607	BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	4	5	5	8	9	7	7	10	6	10	15	6	9	8	11	8	7	10	11	6	9	6	8	2
922612	BRAQUITERAPIA DE CONTACTO (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	0	0	3	0	2	4	4	0	0	2	1	3	1	0	0	4	4	0	0	1	1	2	2	2



922616	BRAQUITERAPIA INTERSTICIAL (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	4	2	0	4	0	2	1	1	4	3	2
992505	POLITERAPIA ANTINEOPLASICA DE ALTA TOXICIDAD	50	87	97	104	133	121	162	121	214	173	150	172	231	286	247	255	317	307	302	354	368	389	394	459	
992504	POLITERAPIA ANTINEOPLASICA DE BAJATOXICIDAD	0	2	0	0	0	0	2	2	4	6	5	5	4	5	4	1	5	6	7	5	13	17	22	23	
992511	MONOTERAPIA ANTINEOPLASICA DE ALTA TOXICIDAD	11	30	29	28	35	35	44	38	66	56	63	71	80	161	120	147	203	171	187	251	215	263	249	268	
992509	MONOTERAPIA ANTINEOPLASICA DE BAJA TOXICIDAD	10	11	22	19	31	28	40	16	42	39	40	36	35	61	33	40	61	49	54	89	67	102	103	107	
992502	TERAPIA ANTINEOPLASICA INTRATECAL	0	0	0	0	4	12	4	5	4	11	6	7	11	7	8	8	12	16	14	20	14	21	16	21	
992501	TERAPIA ANTINEOPLASICA DE INDUCCION	0	0	0	0	2	2	0	2	0	1	2	2	5	2	1	1	1	1	2	4	3	0	2	3	
992990	INYECCION O INFUSION DE OTRA SUSTANCIA TERAPEUTICA O PROFILACTICA	3	2	8	4	4	6	5	5	4	9	5	11	16	31	39	63	70	116	90	126	149	189	161	177	
399902	RETIRO DE CATETER INTRARTERIAL INTRAVENOSO PERMANENTE (APLICA PARA MANTENIMIENTO DE CATETER)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	13	24	22	33	17	21	29	16	28	
774911	BIOPSIA DE VERTEBRA PERCUTANEA VIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	2	2	1	6	6	4	7	8	
413101	BIOPSIA POR ASPIRACION DE MEDULA OSEA	0	0	0	0	2	2	1	0	2	3	2	2	3	1	3	4	7	5	6	10	13	5	9	13	
774002	BIOPSIA DE HUESO EN SITIO NO ESPECIFICADO, VIA PERCUTANEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	1	0	2	0	0	1	
33101	PUNCIÓN LUMBAR (DIAGNÓSTICA O TERAPEUTICA)	0	0	0	0	0	0	4	5	4	11	7	7	11	8	9	8	14	16	13	20	15	21	16	21	
998702	SOPORTE DE SEDACION PARA CONSULTA O APOYO DIAGNOSTICO	0	0	0	0	0	0	12	33	19	39	43	33	28	28	29	28	2	0	0	1	0	23	1	3	
TOTAL		436	607	715	798	965	947	1184	1145	1226	1330	1486	1435	1653	1890	1926	2497	3050	2815	3032	3470	3587	3883	3507	3866	

Durante el periodo evaluado, el IMO-Instituto Médico Oncológico S.A.S. evidenció incremento del 10% en la prestación de los servicios habilitados y ofertados. Impulsado principalmente en la facturación de los servicios de quimioterapia para la unidad operativa de Neiva, así como la unidad de quimioterapia en la unidad operativa de Pitalito y al inicio de atención en la unidad operativa de Florencia.

Servicios con Disminución en la Prestación

A pesar del crecimiento general, se identificaron disminuciones en algunas unidades funcionales específicas, detalladas a continuación:



890279 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN ONCOLOGIA PEDIATRICA comparado con el mes anterior presenta disminución del 100 % (No se realizan atenciones).

890251 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 44 % (- 39 atenciones).

890252 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN HEMATOLOGIA PEDIATRICA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 50 % (- 1 atenciones).

890232 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS, comparado con el mes anterior presenta disminución del 24 % (- 19 atenciones).

890332 CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE MAMA Y TUMORES DE TEJIDOS BLANDOS, comparado con el mes anterior presenta disminución del 2 % (-3 atenciones).

890234 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA GASTROINTESTINAL, comparado con el mes anterior presenta disminución del 22 % (- 4 atenciones).

890250 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN GINECOLOGIA Y OBSTETRICIA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 29% (- 14 atenciones).

890294 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN UROLOGIA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 13% (- 5 atenciones).

890231 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO, comparado con el mes anterior presenta disminución del 14% (- 2 atenciones).

890241 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN COLOPROCTOLOGIA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 9% (- 1 atenciones).

890341 CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR ESPECIALISTA EN COLOPROCTOLOGÍA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 40% (- 8 atenciones).

890237 CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR ESPECIALISTA EN CIRUGIA ONCOLOGICA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 4% (- 1 atenciones).

890306 CONSULTA DE CONTROL O DE SEGUIMIENTO POR NUTRICION Y DIETETICA, comparado con el mes anterior presenta disminución del 50% (- 2 atenciones).

Unidad funcional Braquiterapia

922607 BRAQUITERAPIA INTRACAVITARIA (PLANEACION COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACION VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS, comparado con el mes anterior presenta disminución del 75%. (- 6 atenciones).



922616 BRAQUITERAPIA INTERSTICIAL (PLANEACIÓN COMPUTARIZADA TRIDIMENSIONAL Y SIMULACIÓN VIRTUAL) CON ALTA TASA DE DOSIS, comparado con el mes anterior presenta disminución del 33%. (- 1 atenciones).

1.2.3 CONSOLIDADO VALOR FACTURADO ERP DESDE EL MES DE ENERO 2025 A DICIEMBRE 2025

VALOR FACTURADO POR ERP 2025													
ERP	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL E.A.P.B
NUEVA EPS	\$ 3.704.012.753	\$ 4.963.177.583	\$ 4.823.073.635	\$ 5.437.508.117	\$ 5.820.163.251	\$ 5.625.828.323	\$ 5.332.401.627	\$ 6.055.544.057	\$ 7.087.168.887	\$ 7.206.537.444	\$ 6.366.205.543	\$ 7.416.571.984	\$ 71.038.285.876
SANITAS	\$ 1.645.384.721	\$ 1.023.482.547	\$ 1.547.343.313	\$ 2.194.757.038	\$ 2.582.665.743	\$ 2.040.656.773	\$ 2.843.225.519	\$ 2.384.652.238	\$ 3.339.414.574	\$ 3.341.748.801	\$ 4.300.587.046	\$ 4.442.785.003	\$ 32.346.703.382
ASMET SALUD	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 2.821.632.000
TOLIHUILA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
FAMISANAR	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13.700.000	\$ 11.166.301	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 38.958.434	\$ 25.022.331	\$ 88.847.126
AIC	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
FAMAC	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
ASMET EVENTO	\$ -	\$ -	\$ 16.543.484	\$ 13.391.254	\$ -	\$ -	\$ 65.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 95.540.738
PARTICULARES	\$ -	\$ 2.240.000	\$ 2.313.100	\$ 1.400.000	\$ 3.512.377	\$ 1.120.000	\$ 3.171.752	\$ 1.360.000	\$ 10.661.660	\$ 1.715.650	\$ 1.427.538	\$ 1.466.352	\$ 30.935.043
MEDISALUD UT	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INTEGRAL	\$ 887.242	\$ 443.618	\$ 1.330.854	\$ 887.236	\$ 887.236	\$ 303.136	\$ 1.044.254	\$ 883.836	\$ 883.836	\$ 885.536	\$ 887.236	\$ 885.536	\$ 10.815.556
FDMAG	\$ 303.819.445	\$ 267.304.682	\$ 280.618.421	\$ 291.476.158	\$ 357.615.220	\$ 315.230.542	\$ 337.629.274	\$ 281.039.204	\$ 342.640.352	\$ 447.040.314	\$ 313.020.837	\$ 311.881.242	\$ 3.843.436.331
COOSALUD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
COLSANITAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.753.000	\$ 1.334.500	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 130.000	\$ 130.000	\$ -	\$ 3.413.500
ECOPETROL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SIES SALUD	\$ 530.475	\$ -	\$ 530.475	\$ 530.475	\$ 1.766.425	\$ 3.434.260	\$ 2.203.048	\$ 530.475	\$ 2.186.608	\$ 1.639.405	\$ 2.185.310	\$ 1.124.960	\$ 16.722.516
CLINICA MEDILASER	\$ 23.426.464	\$ 30.014.536	\$ 20.225.506	\$ 28.133.228	\$ 30.196.345	\$ 18.387.977	\$ 25.215.312	\$ 35.947.664	\$ 38.073.650	\$ 77.622.372	\$ 78.367.150	\$ 46.232.230	\$ 457.843.754
TOTAL	\$ 5.319.197.100	\$ 6.521.793.026	\$ 6.327.132.848	\$ 8.265.578.566	\$ 9.033.343.703	\$ 8.254.523.617	\$ 9.456.193.147	\$ 9.585.753.474	\$ 11.116.166.167	\$ 11.912.516.122	\$ 11.336.306.420	\$ 12.481.105.638	\$ 111.420.216.428

En la Gráfica 1.2.3 se evidencia que, durante los meses de enero a diciembre del presente año, la ERP con mayor volumen de facturación ha sido la Nueva EPS. Este comportamiento se debe a que con dicha entidad se encuentran contratadas las tecnologías de teleterapia, quimioterapia y consultas especializadas en oncología, tanto para el régimen subsidiado como contributivo, para las dos unidades operativas Neiva y Pitalito, lo que ha permitido una mayor captación de usuarios y, por ende, un mayor volumen de servicios prestados y facturados.

Total, facturado por Entidad Responsable de Pago para las unidades operativas de Neiva, Pitalito y Florencia durante el mes de diciembre

ERP	NEIVA	PITALITO	FLORENCIA	TOTAL FACTURADO POR ERP	%
NUEVA EPS	\$ 6.151.470.427	\$ 1.265.101.557	\$ -	\$ 7.416.571.984	59,42%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A.S	\$ 3.274.915.518	\$ 1.083.491.130	\$ 84.378.355	\$ 4.442.785.003	35,60%
FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA PREVISORA SA	\$ 254.513.888	\$ 54.988.985	\$ 2.378.369	\$ 311.881.242	2,50%
ASMET SALUD EPS SAS	\$ 235.136.000	\$ -	\$ -	\$ 235.136.000	1,88%
CLINICA MEDILASER	\$ 46.232.230	\$ -	\$ -	\$ 46.232.230	0,37%
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	\$ 25.022.331	\$ -	\$ -	\$ 25.022.331	0,20%
PACIENTES PARTICULARES	\$ 1.466.352	\$ -	\$ -	\$ 1.466.352	0,01%
SOCIEDAD INTEGRAL DE ESPECIALISTAS EN SALUD SAS	\$ -	\$ 1.124.960	\$ -	\$ 1.124.960	0,01%
INTEGRAL SOLUTIONS SD SAS	\$ 885.536	\$ -	\$ -	\$ 885.536	0,01%
TOTAL	\$ 9.989.642.282	\$ 2.404.706.632	\$ 86.756.724	\$ 12.481.105.638	100,00%



1.2.4 FACTURACION EVENTO Y PGP POR UNIDAD FUNCIONAL MES DE NOVIEMBRE DEL 2025

UNIDAD OPERATIVA NEIVA		
UNIDAD FUNCIONAL	DICIEMBRE	
Braquiterapia	\$ 218.210.440	2%
Consulta Externa	\$ 246.176.557	2%
Quimioterapia	\$ 8.410.398.591	85%
Teleterapia	\$ 670.307.700	7%
Radio cirugía	\$ 163.180.764	2%
PGP	\$ 235.136.000	2%
VALOR TOTAL POR MES	\$ 9.943.410.052	100%
Clínica Medilaser_INTERCONSULTAS DE HEMATO-ONCOLOGIA	\$ 46.232.230	
TOTAL FACTURADO MES	\$ 9.989.642.282	

UNIDAD OPERATIVA PITALITO		
UNIDAD FUNCIONAL	DICIEMBRE	
Quimioterapia	\$ 2.375.987.623	99%
Consulta Externa	\$ 28.719.009	1%
VALOR TOTAL POR MES	\$ 2.404.706.632	100%

Durante el mes de diciembre, se evidenció la facturación por unidad funcional operativa, destacándose lo siguiente:

- Unidad Operativa Neiva:**
 La unidad con mayor facturación fue Quimioterapia, lo cual refleja un incremento sostenido en la demanda de este servicio. Este aumento se atribuye a la captación de pacientes afiliados a Nueva EPS, Sanitas EPS, FOMAG y Famisanar, quienes requieren de estas tecnologías especializadas.
- Unidad Operativa Pitalito:**
 En esta sede, la facturación correspondió principalmente a los servicios de Quimioterapia, orientados a usuarios afiliados a FOMAG, Sanitas EPS y Nueva EPS.
- Unidad Operativa Florencia: Se da inicio a la atención** principalmente a los servicios de Quimioterapia, orientados a usuarios afiliados a Sanitas EPS



1.2.6 FACTURACION QUIMIOTERAPIA TECNOLOGIAS Y MEDICAMENTOS MES DE AGOSTO 2023 A DICIEMBRE DEL 2025



En la Gráfica 1.2.6 se evidencia la facturación correspondiente al mes de diciembre para la Unidad de Quimioterapia, la cual alcanzó un valor de \$ 8.410.398.591, incluyendo medicamentos y tecnologías. Este crecimiento sostenido en la facturación se explica principalmente por la captación de pacientes afiliados a Nueva EPS, Sanitas, FOMAG y Famisanar, quienes requieren de procedimientos especializados y de alto costo asociados a esta unidad.

UNIDAD OPERATIVA PITALITO



La Gráfica presenta la facturación correspondiente al mes de diciembre para la Unidad de Quimioterapia, la cual alcanzó un valor total de \$ 2.375.987.623. Este monto incluye tanto medicamentos como tecnologías asociadas. La cifra evidencia una tendencia creciente en la facturación, impulsada por la incorporación de pacientes afiliados a Sanitas, Nueva EPS y FOMAG, quienes requieren procedimientos especializados que son ofertados por esta unidad.

CONSOLIDADO DE FACTURACIÓN INTERCONSULTA POR ESPECIALISTA EN ONCOHEMATOLOGÍA PEDIÁTRICA

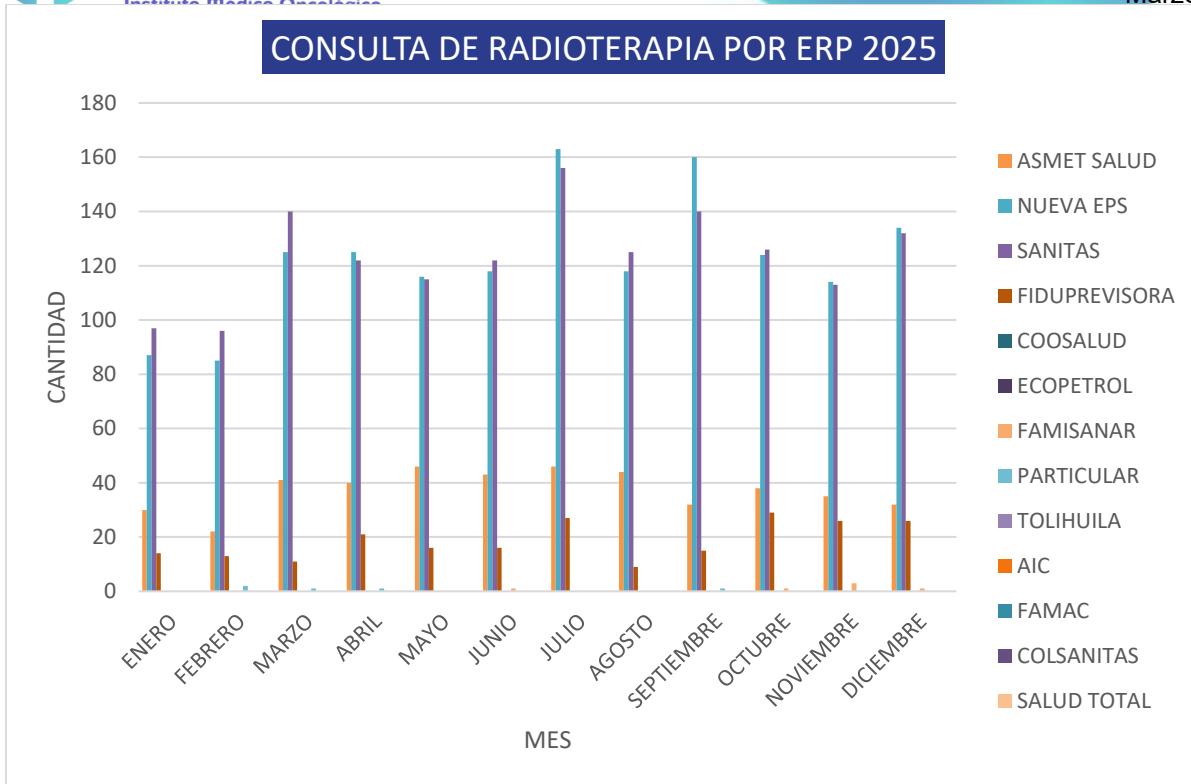
SERVICIO	INTERCONSULTAS HEMATO ONCOLOGIA 2024-2025																			
	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECIEMBRE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DECIEMBRE
INTERCONSULTAS	42	35	46	44	38	36	42	44	45	43	30	40	25	42	49	61	65	69	67	77
SEGUIMIENTO	91	53	75	87	76	101	139	156	155	158	130	155	224	58	112	176	198	121	106	232
PROCEDIMIENTOS	4	3	11	4	5	10	9	12	10	11	5	8	8	2	8	9	8	3	6	12
JUNTAS	0	0	0	0	0	0	2	2	2	9	2	3	1	0	0	1	0	0	0	4
TOTAL	137	91	132	135	119	167	184	214	212	221	167	206	258	102	169	247	271	193	179	325
VALOR FACTURADO	\$ 16.924.582	\$ 8.100.416	\$ 17.411.013	\$ 12.748.146	\$ 13.538.666	\$ 21.430.727	\$ 25.992.497	\$ 29.709.996	\$ 29.426.464	\$ 30.014.596	\$ 20.225.306	\$ 28.133.228	\$ 30.196.345	\$ 17.011.566	\$ 25.215.972	\$ 35.947.664	\$ 38.073.650	\$ 30.580.732	\$ 28.512.494	\$ 46.232.230
DESCUENTO POR FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000	\$ 3.750.000
VALOR TOTAL	\$ 13.174.582	\$ 4.350.416	\$ 13.661.013	\$ 8.998.146	\$ 9.788.666	\$ 17.680.727	\$ 22.242.497	\$ 25.959.996	\$ 25.676.464	\$ 26.264.596	\$ 16.475.306	\$ 24.383.228	\$ 26.446.345	\$ 13.261.566	\$ 21.465.972	\$ 32.197.664	\$ 34.323.650	\$ 26.830.732	\$ 24.762.494	\$ 42.482.230

Para el mes de diciembre se facturan 77 interconsultas, 232 seguimientos, 4 procedimientos y 4 juntas médicas.

1.3 Consulta de radioterapia por ERP 2025

ERP	2025											
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
ASMET SALUD	30	22	41	40	46	43	46	43	32	38	35	32
NUEVA EPS	87	85	125	125	116	118	158	111	160	124	114	134
SANITAS	97	96	140	122	115	122	151	123	140	126	113	132
FIDUPREVISORA	14	13	11	21	16	16	27	9	15	29	26	26
COOSALUD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ECOPETROL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FAMISANAR	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	3	1
PARTICULAR	0	2	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0
TOLIHUILA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FAMAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
COLSANITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALUD TOTAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	228	218	318	309	293	300	382	286	348	318	291	325





Durante el mes de diciembre del 2025 se atendieron en total 325 consultas con médico especialista en radioterapia, dentro de las EPS con mayor número de usuarios atendidos se encuentran Nueva EPS, Sanitas y Asmet Salud.

1.3.1 Oportunidad de consulta radioterapia 2025

OPORTUNIDAD DE CONSULTA RADIOTERAPIA 2025				
	MES	SUMATORIA	NUMERO DE CONSULTAS	OPORTUNIDAD (DIAS)
2025	ENERO	2372	228	10.4
	FEBRERO	2173	218	9.9
	MARZO	524	318	1.6
	ABRIL	701	309	2.2
	MAYO	609	293	2.0
	JUNIO	1250	300	4.1
	JULIO	1154	392	2.9
	AGOSTO	1086	286	3.8
	SEPTIEMBRE	806	348	2.1
	OCTUBRE	542	318	1.7
	NOVIEMBRE	485	291	1.6
	DICIEMBRE	809	325	2.4





La oportunidad de días calendario para la atención de pacientes en consulta de radioterapia en el mes de diciembre de 2025 fue en promedio de 2.4 días. Contamos con una buena oportunidad para la asignación de citas, se cuenta con agendas abiertas y disponibles durante todo el mes, sin embargo, un porcentaje de los usuarios atendidos son de otros municipios y/o departamentos por lo cual se aumentan los días para asistir a la consulta.

1.3.2 Diagnósticos pacientes atendidos en consulta de radioterapia diciembre 2025

En el mes de diciembre del 2025 se atendieron en total 318 usuarios en consulta de radioterapia, el diagnóstico más frecuente fue de pacientes con cáncer de próstata, mama, cérvix y piel.

DIAGNOSTICOS PACIENTES ATENDIDOS EN CONSULTA DE RADIOTERAPIA DICIEMBRE 2025	
DIAGNOSTICO	CANTIDAD
PROSTATA	76
MAMA	72
CERVIX	34
PIEL	18
RECTO	11
SNC	11
ENDOMETRIO	10



MTT OSEAS	9
PULMON	8
GASTRICO	7
LENGUA	7
OTROS	62
TOTAL	325

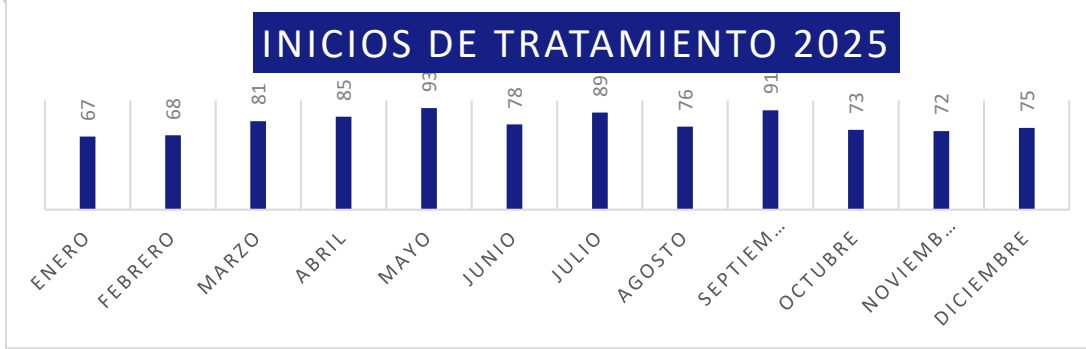
1.4 Inicios de tratamiento 2025

INICIOS DE TRATAMIENTO 2025		
AÑO	MES	CANTIDAD
2025	ENERO	67
	FEBRERO	68
	MARZO	81
	ABRIL	85
	MAYO	93
	JUNIO	78
	JULIO	89
	AGOSTO	76
	SEPTIEMBRE	92
	OCTUBRE	73
	NOVIEMBRE	72
	DICIEMBRE	75

Durante el mes de diciembre del 2025, 75 pacientes iniciaron tratamiento de radioterapia, las ERP con mayor número de usuarios atendidos fue Sanitas, Nueva EPS y Asmet salud.

INICIOS DE TRATAMIENTO 2025 POR ERP												
ERP	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DICI
SANITAS	32	29	30	23	35	23	32	26	44	33	32	32
ASMET SALUD	10	10	14	16	12	14	12	15	9	8	9	9
FAMAC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NUEVA EPS	22	26	33	39	40	35	39	31	35	27	25	28
TOLIHUILA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FIDUPREVISORA	3	3	4	7	6	5	6	4	3	4	6	5
COLSANITAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FAMISANAR	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1
TOTAL	67	68	81	85	93	78	89	76	91	73	72	75





1.4.1 Oportunidad de simulación de tratamiento 2025

OPORTUNIDAD DE SIMULACION DE TRATAMIENTO 2025				
MES		SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORUNIDAD (DIAS)
2025	ENERO	267	67	3.9
	FEBRERO	242	68	3.5
	MARZO	269	81	3.3
	ABRIL	341	85	4.0
	MAYO	407	93	4.3
	JUNIO	308	78	3.9
	JULIO	373	89	4.2
	AGOSTO	273	76	3.6
	SEPTIEMBRE	354	91	3.9
	OCTUBRE	262	73	3.6
	NOVIEMBRE	273	72	3.7
	DICIEMBRE	293	75	3.9

La oportunidad de días calendario para la simulación de tratamiento de radioterapia, desde la fecha en que se realiza la consulta hasta que se realiza la simulación de tratamiento en el mes de diciembre del 2025 fue en promedio de 3.9 días, los pacientes que no requieren autorización (Asmet Salud) o tenemos plataforma para autogestión (Nueva EPS) y son de otros municipios o departamentos se agendan para simulación el mismo día de la consulta o al día siguiente (hábil). Los pacientes que requieren autorización de la EAPB se les agenda su simulación tan pronto se les genera dicha autorización en promedio (3 días hábiles). Hay pacientes que además requieren preparación previa de 2 días para su simulación.

1.4.2 Oportunidad de contorneo de tratamiento 2025



La oportunidad de días calendario para el contorneo de tratamientos de radioterapia, desde la fecha en que se realiza la simulación hasta que se finaliza el contorneo de tratamiento en el mes de diciembre de 2025 fue en promedio de 2 días.

OPORTUNIDAD DE CONTORNEO DE TRATAMIENTO 2025				
MES		SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORTUNIDAD (DIAS)
2025	ENERO	228	67	3.4
	FEBRERO	231	68	3.4
	MARZO	242	81	2.9
	ABRIL	259	85	3.0
	MAYO	272	93	2.9
	JUNIO	212	78	2.7
	JULIO	186	89	2.1
	AGOSTO	129	76	1.7
	SEPTIEMBRE	177	91	1.9
	OCTUBRE	175	73	2.4
	NOVIEMBRE	181	72	2.5
	DICIEMBRE	143	75	1.9

1.4.3 Oportunidad de planeación de tratamiento 2025

OPORTUNIDAD DE PLANEACION DE TRATAMIENTO 2025				
MES		SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORTUNIDAD (DIAS)
2025	ENERO	99	67	1.4
	FEBRERO	96	68	1.4
	MARZO	130	81	1.7
	ABRIL	164	85	1.9
	MAYO	196	93	2.1
	JUNIO	124	78	1.6
	JULIO	62	89	0.7
	AGOSTO	45	76	0.6
	SEPTIEMBRE	72	91	0.8
	OCTUBRE	58	73	0.8

www.imoips.com



	NOVIEMBRE	64	72	0.9
	DICIEMBRE	97	75	1.3

La oportunidad de días calendario para la planeación de tratamiento de radioterapia, desde la fecha en que se realiza el contorneo hasta que se finaliza la planeación de tratamiento en el mes de diciembre de 2025 fue en promedio de 1.3 día, se están realizando los procesos de planeación de tratamiento dentro de los tiempos establecidos, lo cual permite contar una buena oportunidad para inicio de tratamiento.

1.4.4 Oportunidad de inicio de tratamiento 2025

OPORTUNIDAD DE INICIO DE TRATAMIENTO 2025				
MES		SUMATORIA	NUMERO DE INICIOS	OPORTUNIDAD (DIAS)
2025	ENERO	308	67	4.5
	FEBRERO	316	68	4.6
	MARZO	358	81	4.4
	ABRIL	398	85	4.7
	MAYO	468	93	5.0
	JUNIO	354	78	4.5
	JULIO	365	89	4.1
	AGOSTO	326	76	4.3
	SEPTIEMBRE	345	91	3.8
	OCTUBRE	284	73	3.9
	NOVIEMBRE	273	72	3.8
	DICIEMBRE	262	75	3.5

La oportunidad de días calendario para el inicio de tratamiento de radioterapia, desde la fecha en que se realiza la simulación hasta que se entrega la primera dosis de tratamiento en el mes de diciembre de 2025 fue en promedio de 3.5 días, se están realizando los procesos de simulación, contorneo y planeación de tratamiento dentro de los tiempos establecidos, lo cual permite contar una buena oportunidad para inicio de tratamiento.

1.4.5 Toxicidades presentadas por tratamiento 2025

TOXICIDADES PRESENTADAS POR TRATAMIENTO 2025												
TIPO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE

www.imoips.com



RADIODERMITIS	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
PROCTITIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUCOSITIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Durante el mes de diciembre de 2025 no se presentó ningún caso de toxicidad relacionada al tratamiento de radioterapia, se continúa realizando la consulta de morbilidad a los usuarios durante el tratamiento para detectar a tiempo posibles toxicidades que se puedan presentar con la radioterapia y dar el tratamiento y seguimiento correspondiente.

1.4.6 Muertes de pacientes en tratamiento 2025

MUERTES DE PACIENTES EN TRATAMIENTO		
	MES	CANTIDAD
2025	ENERO	1
	FEBRERO	1
	MARZO	0
	ABRIL	3
	MAYO	2
	JUNIO	3
	JULIO	1
	AGOSTO	1
	SEPTIEMBRE	1
	OCTUBRE	2
	NOVIEMBRE	0
	DICIEMBRE	1

Durante el mes de diciembre de 2025 se presentó 1 defunción de paciente en tratamiento de radioterapia con intención paliativa.

1.4.7 Pacientes de braquiterapia 2025

BRAQUITERAPIA 2025												
TIPO	2025											
	ENERO	FEBERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
INTRACAVITARIA	12	10	8	12	10	10	13	9	10	8	11	1
INTERSTICIAL	0	1	2	0	1	0	3	1	0	5	4	1



CONTACTO	0	0	1	0	1	0	0	3	1	1	3	1
-----------------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Durante el mes de diciembre de 2025 se realizó tratamiento de braquiterapia intracavitaria (ginecológica) a 1 paciente, se realizó tratamientos de braquiterapia de contacto a 1 paciente, y se realizó tratamiento de braquiterapia intersticial de próstata a 1 pacientes, dado que durante este mes se presentó el accidente radiológico con la fuente radiactiva y no fu posible realizar tratamientos hasta su posterior retiro e instalación de la nueva fuente.

1.5 Atenciones de quimioterapia 2025

ATENCIONES DE QUIMIOTERAPIA - 2025		
MES		CANTIDAD
2025	ENERO	673
	FEBRERO	669
	MARZO	711
	ABRIL	860
	MAYO	937
	JUNIO	850
	JULIO	981
	AGOSTO	952
	SEPTIEMBRE	1012
	OCTUBRE	1168
	NOVIEMBRE	1053
	DICIEMBRE	1203

SESIONES DE TRATAMIENTO DE QUIMIOTERAPIA POR ERP 2025				
MES		ERP	CANTIDAD	TOTAL
2025	ENERO	NUEVA EPS	525	673
		SANITAS	137	
		FOMAG	11	
	FEBRERO	NUEVA EPS	520	669
		SANITAS	138	
		FOMAG	9	
		ASMET SALUD	2	
	MARZO	NUEVA EPS	549	711
		SANITAS	149	
		FOMAG	10	
		ASMET SALUD	3	
	ABRIL	NUEVA EPS	559	860
		SANITAS	251	
		FOMAG	14	
	MAYO	NUEVA EPS	620	937



MES	EPS	PACIENTES		TOTAL
		ACTIVOS	INGRESOS	
JUNIO	SANITAS	298		850
	FOMAG	19		
JULIO	NUEVA EPS	610		981
	SANITAS	224		
AGOSTO	FOMAG	16		952
	NUEVA EPS	672		
SEPTIEMBRE	SANITAS	266		1012
	FOMAG	14		
OCTUBRE	NUEVA EPS	704		1168
	SANITAS	293		
NOVIEMBRE	FOMAG	15		1053
	NUEVA EPS	735		
DICIEMBRE	SANITAS	415		1203
	FOMAG	17		
	FAMISANAR	1		
	NUEVA EPS	559		
	SANITAS	471		
	FOMAG	22		
	FAMISANAR	1		
	INTEGRAL	2		
	NUEVA EPS	660		
	SANITAS	508		
	FOMAG	23		
	FAMISANAR	10		
	INTEGRAL	2		

Durante diciembre de 2025 se evidenció una alta carga asistencial, con 1.203 pacientes activos en tratamiento con quimioterapia y el ingreso de 118 pacientes nuevos. La atención se concentra principalmente en Nueva EPS y Sanitas, que agrupan cerca del 97 % de la población atendida, lo que impacta de manera directa la planeación operativa del servicio.

1.5.1 Oportunidad de inicios de tratamiento quimioterapia mes de diciembre 2025

OPORTUNIDAD DE INICIO DE TRATAMIENTO QUIMIOTERAPIA 2025			
MES	MES	NUMERO DE TRATAMIENTOS	OPORTUNIDAD EN DIA
	FEBRERO	669	1.6
	MARZO	711	1.9
	ABRIL	860	1.9
	MAYO	937	1.9

www.imoips.com



JUNIO	850	1.9
JULIO	981	1.9
AGOSTO	952	1.9
SEPTIEMBRE	1012	1.82
OCTUBRE	1168	1.93
NOVIEMBRE	1053	1.9
DICIEMBRE	1203	2.2

La oportunidad en días calendario para el inicio del tratamiento de quimioterapia, medida desde la fecha de la consulta hasta la administración del tratamiento, fue en promedio de 2,2 días durante el mes de diciembre. Este resultado se encuentra asociado principalmente al tiempo de espera requerido para los trámites de autorización de los pacientes afiliados a la EAPB Sanitas y Famisanar. No obstante, el tiempo promedio de inicio del tratamiento se mantiene por debajo de la meta institucional de 10 días, evidenciando un adecuado desempeño en el indicador de oportunidad.

1.6 INFORME CONSULTA EXTERNA 2025

1.6.1 Número de consultas por especialidad 2025

ESPECIALIDAD	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
GASTRO ONCOLOGICA	13	8	8	11	23	9	20	21	26	38	20	29
CX DE MAMA Y TEJIDOS BLANDOS	73	71	81	135	131	174	177	173	226	163	266	208
CIRUGIA DE CABEZA Y CUELLO	21	12	15	23	15	13	30	42	25	22	35	36
GINECOLOGIA ONCOLOGICA	45	52	64	83	84	70	102	89	110	143	97	122



UROLOGIA	64	63	62	82	70	83	89	86	129	101	106	131
DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS	178	161	159	153	221	167	269	252	317	286	215	191
RADIOTERAPIA	228	218	318	308	293	300	382	296	348	318	291	325
HEMATOLOGIA	44	70	68	83	96	113	139	166	196	178	177	224
ONCOLOGIA	456	529	618	674	655	677	797	707	815	814	765	816
HEMATO-ONCOLOGIA PEDIATRICA	60	50	65	83	82	74	100	83	102	104	84	93
CIRUGIA ONCOLOGICA	13	27	35	39	48	33	66	48	56	67	52	61
COLOPROCTOLOGIA	0	0	7	9	22	18	15	14	26	11	32	23
DOLOR Y CUIDADOS PALIAT. PEDIAT	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	3	7
TOTAL	1195	1261	1500	1683	1740	1731	2196	1977	2378	2245	2143	2266

Durante el mes de diciembre de 2025, el Instituto Médico Oncológico atendió un total de 2266 consultas en el servicio de consulta externa, con una distribución de la demanda concentrada principalmente en algunas especialidades. La oncología clínica presentó el mayor volumen de atención con 816 consultas, lo que representa el 36,1% del total, seguida por radioterapia con 325 consultas (14,4%), hematología con 224 consultas (9,9%) y cirugía de mama y tejidos blandos con 208 consultas (9,2%). Asimismo, dolor y cuidados paliativos registró 191 consultas (8,5%). En conjunto, estas especialidades concentran aproximadamente el 78% de las consultas realizadas, evidenciando una alta demanda en los servicios directamente relacionados con el manejo integral del paciente oncológico.

1.6.2 Oportunidad asignación de cita de consulta externa 2025

OPORTUNIDAD ASIGNACION DE CITA DE CONSULTA EXTERNA 2025				
MES		SUMATORIA	NUMERO DE CONSULTAS	OPORTUNIDAD (DIAS)
2025	ENERO	5683	1195	4.7
	FEBRERO	4498	1261	4.3
	MARZO	5850	1500	3.9
	ABRIL	7405	1683	4.4
	MAYO	6786	1740	3.9
	JUNIO	7443	1731	4.3
	JULIO	9882	2196	4.5
	AGOSTO	4349	1977	2.2
	SEPTIEMBRE	5057	2378	2.1
	OCTUBRE	4265	2245	1.9
	NOVIEMBRE	3858	2143	1.8
	DICIEMBRE	3625	2266	1.6

La oportunidad de días calendario para la atención de pacientes en consulta externa en el mes de diciembre de 2025 fue en promedio de 1.6 días. Se cuenta con buena oportunidad para la asignación de citas, las agendas abiertas y disponibles durante todo el año.



Sesiones de tratamiento de quimioterapia 2025

ATENCIONES DE QUIMIOTERAPIA 2025		
MES		CANTIDAD
2025	FEBRERO	1
	MARZO	29
	ABRIL	54
	MAYO	83
	JUNIO	94
	JULIO	158
	AGOSTO	191
	SEPTIEMBRE	277
	OCTUBRE	296
	NOVIEMBRE	276
	DICIEMBRE	313

SESIONES DE TRATAMIENTO DE QUIMIOTERAPIA POR ERP 2025				
MES		ERP	CANTIDAD	TOTAL
2025	FEBRERO	FOMAG	1	1
	MARZO	SANITAS	20	25
		FOMAG	4	
	ABRIL	SIES SALUD	1	54
		SANITAS	43	
		FOMAG	8	
	MAYO	SIES SALUD	3	83
		SANITAS	69	
		FOMAG	9	
		SIES SALUD	3	
	JUNIO	PARTICULAR	2	94
		SANITAS	82	
		FOMAG	6	
	JULIO	SIES SALUD	6	158
		SANITAS	143	
		FOMAG	10	
	AGOSTO	SIES SALUD	5	191
		SANITAS	136	
		FOMAG	12	
		SIES SALUD	4	
	SEPTIEMBRE	NUEVA EPS	39	277
SANITAS		175		
FOMAG		13		
		SIES SALUD	4	



	OCTUBRE	NUEVA EPS	85	296
		SANITAS	192	
		FOMAG	9	
		SIES SALUD	3	
	NOVIEMBRE	NUEVA EPS	92	276
		SANITAS	184	
		FOMAG	8	
		SIES SALUD	4	
	DICIEMBRE	NUEVA EPS	80	313
		SANITAS	191	
		FOMAG	9	
		SIES SALUD	3	
		NUEVA EPS	12	

Durante el mes de diciembre se realizaron un total de 313 atenciones en la sala de quimioterapia, correspondientes a 192 usuarios. La diferencia entre el número de atenciones y de usuarios se explica por la variabilidad en los esquemas de tratamiento, los cuales dependen de la patología de cada paciente. Algunos tratamientos requieren aplicaciones semanales o cada 21 días, lo que genera múltiples atenciones por usuario dentro del mismo mes.

Es importante destacar que el 56.2 % de los usuarios atendidos están afiliados a la EAPB SANITAS, seguido del 40,6 % de la EAPB NUEVA EPS. Se evidencia una tendencia creciente y de acuerdo a las últimas tres mediciones octubre 296, noviembre 276 y diciembre 192. Este incremento refleja una expansión continua en la prestación del servicio de quimioterapia en la sede Pitalito, respondiendo de manera efectiva a la demanda de los usuarios.

Oportunidad de inicios de tratamiento quimioterapia 2025

OPORTUNIDAD DE INICIO DE TRATAMIENTO QUIMIOTERAPIA 2025			
MES		NUMERO DE TRATAMIENTOS	OPORTUNIDAD EN DIA
2025	FEBRERO	1	1
	MARZO	29	1.6
	ABRIL	54	1
	MAYO	83	5.5
	JUNIO	94	2
	JULIO	158	1.6
	AGOSTO	191	3.4
	SEPTIEMBRE	277	2
	OCTUBRE	296	1.9
	NOVIEMBRE	276	5.7

www.imoips.com



DICIEMBRE	313	1.3
-----------	-----	-----

El resultado obtenido para el indicador “Promedio de espera para la Administración de Tratamiento – IMO – Quimioterapia – Pitalito”, correspondiente al mes de diciembre de 2025, fue de 1,22 días, evidenciando el cumplimiento de la meta nominal establecida de 7 días. Al analizar la tendencia de las últimas tres mediciones —octubre: 1,56 días; noviembre: 5,73 días; diciembre: 1,33 días— se evidencia una mejora significativa en la oportunidad del servicio frente al mes anterior, con una reducción de 4,4 días en el tiempo promedio de espera respecto a noviembre. Este comportamiento confirma una tendencia positiva del indicador. La desviación estándar del período analizado fue de 2,05 días, atribuible a la presencia de casos atípicos. Durante el mes se presentaron dos casos con una oportunidad de 4 días. El primer caso correspondió a una paciente formulada en Neiva el jueves 27 de noviembre, quien retornó a Pitalito el viernes 28, motivo por el cual solicitó la programación del inicio del tratamiento para el lunes 1 de diciembre. El segundo caso correspondió a una paciente formulada en Neiva cuya formulación no fue reportada oportunamente; la paciente acudió de manera presencial a Pitalito tres días después para solicitar la programación, y el tratamiento fue administrado al día siguiente.

1.7.1 INFORME CONSULTA EXTERNA PITALITO 2025

Número de consultas por especialidad 2025

CONSULTAS POR ESPECIALIDAD 2025											
ESPECIALIDAD	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
ONCOLOGIA	19	42	84	75	79	128	169	242	211	195	220
ONCOHEMATOLOGÍA PEDIÁTRICA	0	0	15	11	21	14	16	21	22	22	28
HEMATOLOGIA	0	0	0	26	31	34	58	82	70	92	61



TOTAL	19	42	99	112	131	176	243	345	303	309	309
--------------	-----------	-----------	-----------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------

Durante el mes de diciembre, se registraron un total de 324 consultas en la sede de Pitalito, de las cuales un 60% correspondieron a la especialidad de oncología clínica, un 28% a hematología y un 7% a oncohematología pediátrica y 5% a psicología.

Oportunidad asignación de cita de consulta externa 2025

OPORTUNIDAD ASIGNACION DE CITA DE CONSULTA EXTERNA 2025				
	MES	SUMATORIA	NUMERO DE CONSULTAS	OPORTUNIDAD (DIAS)
2025	FEBRERO	19	19	1
	MARZO	55	42	1.3
	ABRIL	150	99	1.5
	MAYO	182	112	1.6
	JUNIO	104	131	0.8
	JULIO	88	176	0.5
	AGOSTO	259	243	1.01
	SEPTIEMBRE	395	345	1.1
	OCTUBRE	277	303	1.09
	NOVIEMBRE	156	309	0.5
	DICIEMBRE	825	309	2.6

La oportunidad promedio deseada para la atención de pacientes en consulta externa durante el mes de diciembre de 2025 fue de 2.67 días calendario.

1.8 INFORME SEDE FLORENCIA 2025

PACIENTES EN TRATAMIENTO DE QUIMIOTERAPIA 2025

ATENCIONES DE QUIMIOTERAPIA 2024		
	MES	CANTIDAD
2025	DICIEMBRE	13

SESIONES DE TRATAMIENTO DE QUIMIOTERAPIA POR ERP 2025			
MES	ERP	CANTIDAD	TOTAL
DICIEMBRE	SANITAS	11	11



Durante el mes de diciembre se realizaron un total de 11 atenciones en la sala de quimioterapia, correspondientes a 7 usuarios. La diferencia entre el número de atenciones y de usuarios se explica por la variabilidad en los esquemas de tratamiento, los cuales dependen de la patología de cada paciente. Algunos tratamientos requieren aplicaciones cada 15, 21 o 28 días, lo que genera múltiples atenciones por usuario dentro del mismo mes.

Es importante destacar que el 100% de los usuarios atendidos están afiliados a la EAPB SANITAS.

OPORTUNIDAD DE INICIOS DE TRATAMIENTO QUIMIOTERAPIA 2025

OPORTUNIDAD DE INICIO DE TRATAMIENTO QUIMIOTERAPIA 2025		
MES	NUMERO DE TRATAMIENTOS	OPORTUNIDAD EN DIA
2025	DICIEMBRE	9
		6.22

El resultado obtenido para el indicador “Promedio de espera para la Administración de Tratamiento – IMO – Quimioterapia – Florencia”, correspondiente a diciembre de 2025, fue de 6,22 días, lo cual está por debajo de los estándares operativos usuales y demuestra una gestión proactiva en la programación y ejecución de terapias vitales. El análisis detallado de los datos confirma que la mayoría de los casos se resuelven en un plazo inferior a una semana.

El análisis de causa raíz revela que el tiempo promedio está influenciado por un único valor atípico de 27 días, cuya naturaleza logística merece una aclaración específica:

Caso de 27 días (Transferencia Inter-sedes): Esta cifra no corresponde a un retraso en el inicio del tratamiento del paciente. Se documentó como el intervalo entre el primer día de tratamiento administrado en la sede de Neiva y la continuación del ciclo de quimioterapia en Florencia (su día 15 de tratamiento en total). Para efectos del indicador de oportunidad de inicio local, este caso no refleja una falla operativa en nuestra sede.

NUMERO DE CONSULTAS POR ESPECIALIDAD 2025

ESPECIALIDAD	DICIEMBRE
ONCOLOGIA	0
ONCOHEMATOLOGÍA PEDIATRICA	0
HEMATOLOGIA	0
PSICOLOGÍA	0
TOTAL	0



Durante el mes de diciembre, el registro de consultas para las especialidades evaluadas en la sede de Florencia fue de cero (0) atenciones. Esta cifra refleja una falta de actividad asistencial en estas áreas durante este periodo reportado.

La ausencia total de consulta registrada no se debe a una falla en el sistema de reporte, sino a una limitación operativa identificada durante el mes de diciembre.

La población cautiva de pacientes en la sede de Florencia no fue suficiente para sostener la consulta de oncología clínica y las especialidades asociadas, como resultado, no se ejecutaron atenciones en estas áreas durante el periodo evaluado.

OPORTUNIDAD ASIGNACION DE CITA DE CONSULTA EXTERNA 2025

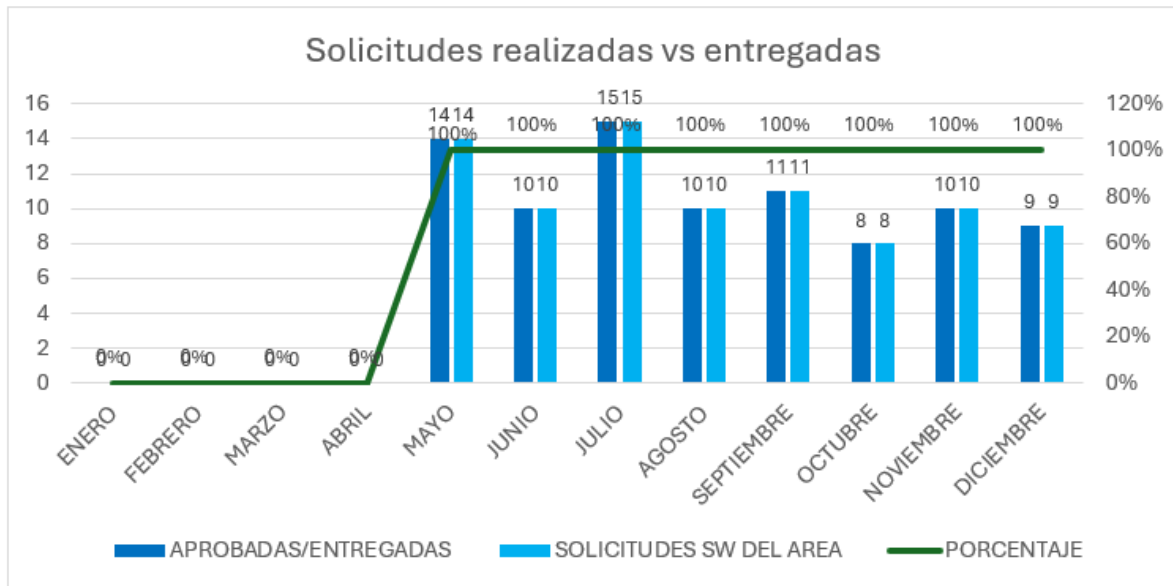
OPORTUNIDAD ASIGNACION DE CITA DE CONSULTA EXTERNA 2025				
MES		SUMATORIA	NUMERO DE CONSULTAS	OPORTUNIDAD (DIAS)
2025	DICIEMBRE	0	0	0

La población cautiva de pacientes no genero masa crítica de demanda necesaria para sostener la operación continua de consulta externa de oncología clínica y especialidades asociadas durante el periodo evaluado, el indicador muestra una falta de actividad local, pero valida la efectividad de la red de servicios para reubicar pacientes y asegurar la continuidad asistencial.

2 GESTIÓN DE MERCADEO



2.1 Solicitudes realizadas



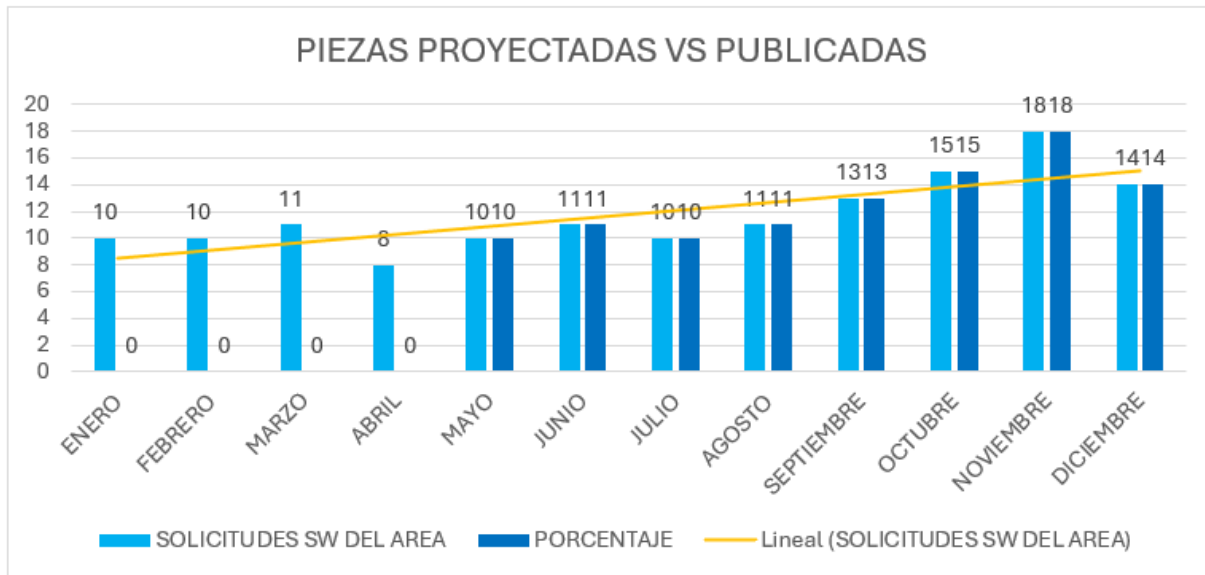
Fuente: Monday.com

Análisis: gestión de solicitudes: En diciembre, se gestionaron 9 solicitudes las cuales fueron tramitadas a través del brief. Las piezas solicitadas fueron remitidas para validación, logrando una tasa de efectividad del 100%. Una vez aprobadas, las piezas se publicaron o entregaron para difusión.

Desde el mes de mayo hasta el cierre del año, se mantuvo un indicador del 100% de entregas logrando así dar soporte a la totalidad de áreas de IMO que lo requirieron, Independientemente de la cantidad de solicitudes realizadas cada mes.



2.2 Gestión de parrilla de contenidos

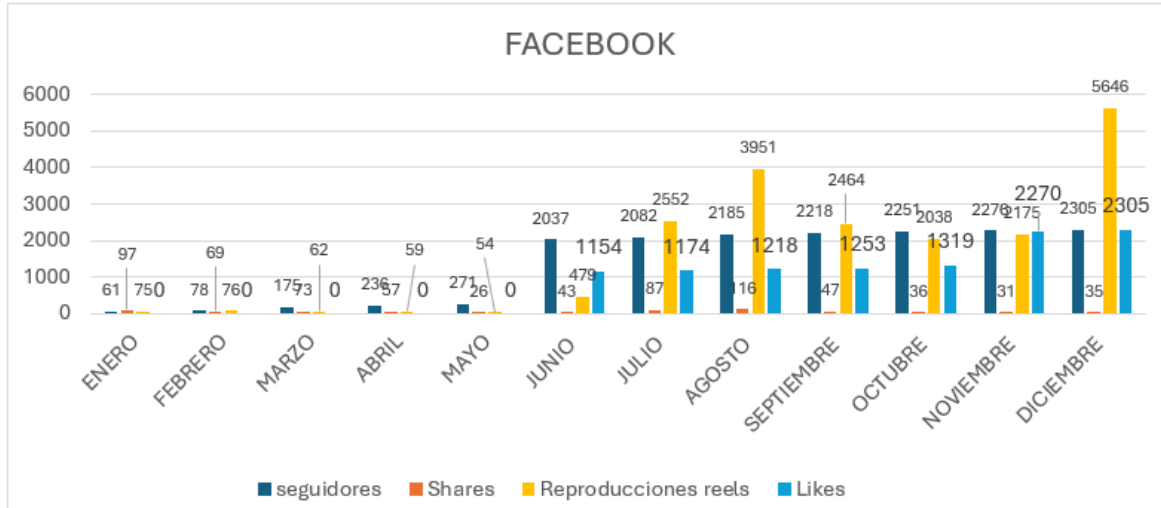


ANALISIS: PIEZAS PUBLICADAS EN REDES SOCIALES: Para el mes de diciembre, continuamos con la generación de parrillas de contenido. Generamos las 14 publicaciones que se tenían previstas. La temática de este mes, aparte de la sensibilización y servicios incluía mensajes de festividades. La realización de estas piezas, son adicionales a las solicitadas a través del brief.

Desde el mes de mayo hasta diciembre, mantuvimos un porcentaje del 100% de publicaciones sobre la proyección realizada en la parrilla de contenidos, independiente al mes y a la cantidad de posts planeados.

2.3 Indicadores relevantes de redes sociales





ANALISIS: CIFRAS RELEVANTES EN REDES SOCIALES: En Facebook para el mes de diciembre, se observó un comportamiento estable salvo por el incremento en las reproducciones de reels (159.5% con respecto al mes anterior), lo cual indica que los videos posteados tuvieron una gran aceptación por parte de los seguidores (35 veces compartidos).

Continuamos en la espera de la respuesta de Meta, sobre la recuperación de las credenciales de Instagram, ya que como lo expusimos anteriormente, este canal fue creado con un correo personal (antes de la llegada del área de mercadeo) razón por la cual no permite vincular la cuenta con Facebook y obtener métricas.

Desde el mes de mayo hasta diciembre, mantuvimos un incremento moderado en las diferentes métricas digitales, destacando las más de 19.500 reproducciones de los videos y los 2300 likes, estas cifras se lograron sin contar con inversión de pauta para llegar a nuevas audiencias.

3 GESTIÓN JURÍDICA

3.1 Cumplimiento de contratos

PROPORCIÓN DE CUMPLIMIENTO DE CONTRATOS



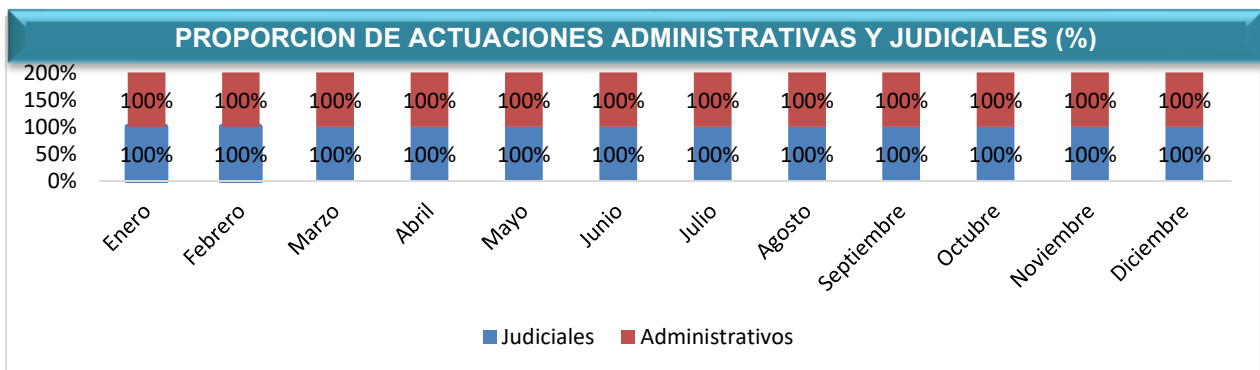


Fuente del Dato: Neón

Análisis:

- **Plataforma "Neón" como herramienta de gestión contractual:** La introducción de la plataforma "Neón" indica que la compañía ha adoptado tecnología específica para gestionar sus contratos. Esto sugiere un enfoque moderno y posiblemente más eficiente en la gestión de documentos y procesos contractuales.
- **Solicitudes de usuarios y documentos precontractuales:** El hecho de que se hayan recibido 3 solicitudes junto con todos los documentos precontractuales para el mes de diciembre de 2025 indica una actividad considerable en términos de interacciones contractuales durante ese período.
- **Trámite satisfactorio de las solicitudes:** El procesamiento satisfactorio de 3 de las 3 solicitudes muestra un nivel de eficiencia operativa en la gestión de contratos.
- **Cumplimiento del 100% en la gestión contractual:** El cumplimiento del 100% proporciona una métrica clara para evaluar el rendimiento en la gestión contractual. Esta cifra es útil para monitorear el progreso y establecer metas futuras

3.2 Proporción de Actuaciones Administrativas y Judiciales



Fuente del Dato: Página de la Rama Judicial para efectos de procesos judiciales e información de gerencia para efectos de procesos administrativos.

Análisis: Durante el mes de diciembre de 2025, se puede evidenciar:

- **Ausencia de procesos judiciales y administrativos:** La revisión de la página de la rama judicial y la falta de procesos judiciales y administrativos en contra de la Compañía sugieren un historial limpio en términos legales. Esto es un punto positivo que refleja un buen cumplimiento de las normativas legales y una gestión sólida de los asuntos legales de la empresa.
- **Inexistencia de procesos jurídicos para la recuperación de cartera:** La ausencia de procesos jurídicos para recuperar cartera indica que la Compañía ha mantenido una buena disciplina financiera, evitando situaciones que podrían resultar en la necesidad de emprender acciones

www.imoips.com



legales para recuperar deudas pendientes. Esto sugiere una gestión efectiva de la cartera y políticas de crédito prudentes.

Basado en la información proporcionada, se puede proyectar que la Compañía está manteniendo un buen control sobre sus asuntos legales y financieros. Sin embargo, es importante mantener este nivel de cumplimiento y continuar implementando prácticas sólidas de gestión legal y financiera para evitar problemas futuros. Se recomienda realizar revisiones periódicas para garantizar que la empresa cumpla con las regulaciones vigentes y mantenga su historial limpio en términos legales y financieros. Además, es crucial monitorear de cerca cualquier cambio en las regulaciones legales y financieras que puedan afectar a la empresa y tomar medidas proactivas para cumplir con ellas.

3.3 Acciones Constitucionales



Fuente del Dato: Página de la Rama Judicial para efectos de tutelas e información de gerencia para efectos de derechos de petición

Análisis: Durante el mes de diciembre de 2025, la Compañía no recepciono derechos de petición; Ahora bien, IMO ha sido vinculado en 3 acciones de tutela relacionadas con entrega de medicamentos y servicios no contratados (Tratamiento integral). Las tutelas fueron dirigidas principalmente contra las EPS Nueva EPS y Asmet Salud, siendo IMO vinculado por el juez cuando, de acuerdo con el debido proceso, se advierte su participación en la prestación del servicio, sin embargo, no se evidencia riesgo alguno para el Instituto, ya que se han contestado de manera oportuna, sin que se hayan generado sanciones.

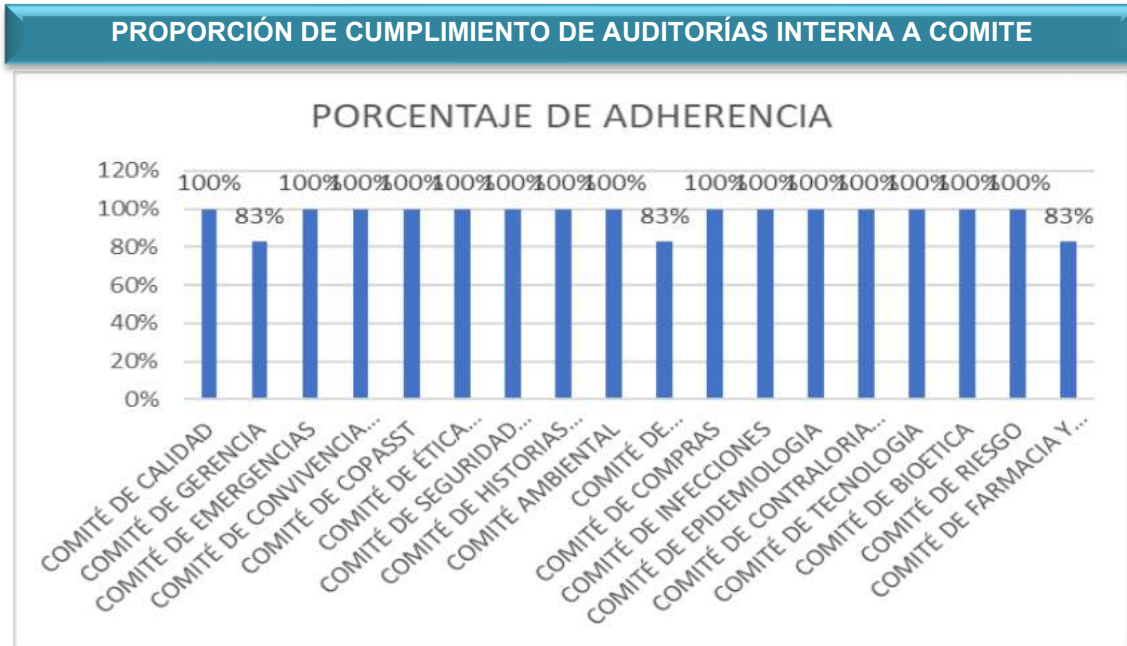
Finalmente, para la vigencia del año 2025, se presentaron cincuenta y seis (56) solicitudes de contratación correspondientes a contratos administrativos y comerciales, ejecutándose la totalidad de los mismos. Durante dicho período no se adelantaron procesos judiciales en contra de la entidad; se registró un (1) derecho de petición y setenta y tres (73) acciones de tutela, en las cuales la entidad se encontraba vinculada, sin que ello hubiera generado consecuencias jurídicas negativas. En consecuencia, se concluye que la Oficina Jurídica desarrolló sus funciones de manera oportuna, eficiente y conforme al marco legal vigente, garantizando la adecuada defensa de los intereses de la entidad y el normal desarrollo de sus actuaciones.

4 GESTIÓN DE CALIDAD



4.1 Informes de comités

4.1.1 Nacional



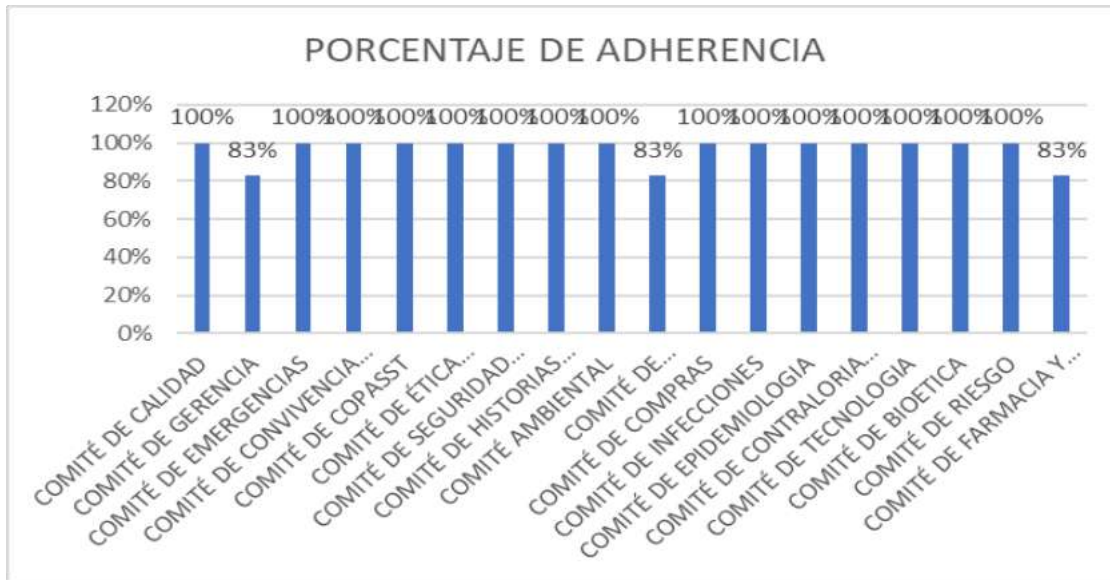
Fuente del Dato: Fuente del Dato: DARUMA-Módulo Actas y módulo Planeación

Análisis: Para el primer semestre del año 2025 se observa un **97%** de cumplimiento correspondiente a la auditoría interna realizada sobre los comités institucionales IMO-Instituto Médico Oncológico S.A.S. Dentro de los aspectos a mejorar se encuentran:

- Se espera que los mismos se encuentren en la sección de tareas.
- Se espera que los soportes estén cargados en los planes de trabajos de Daruma.

4.1.2 Comités organizacionales



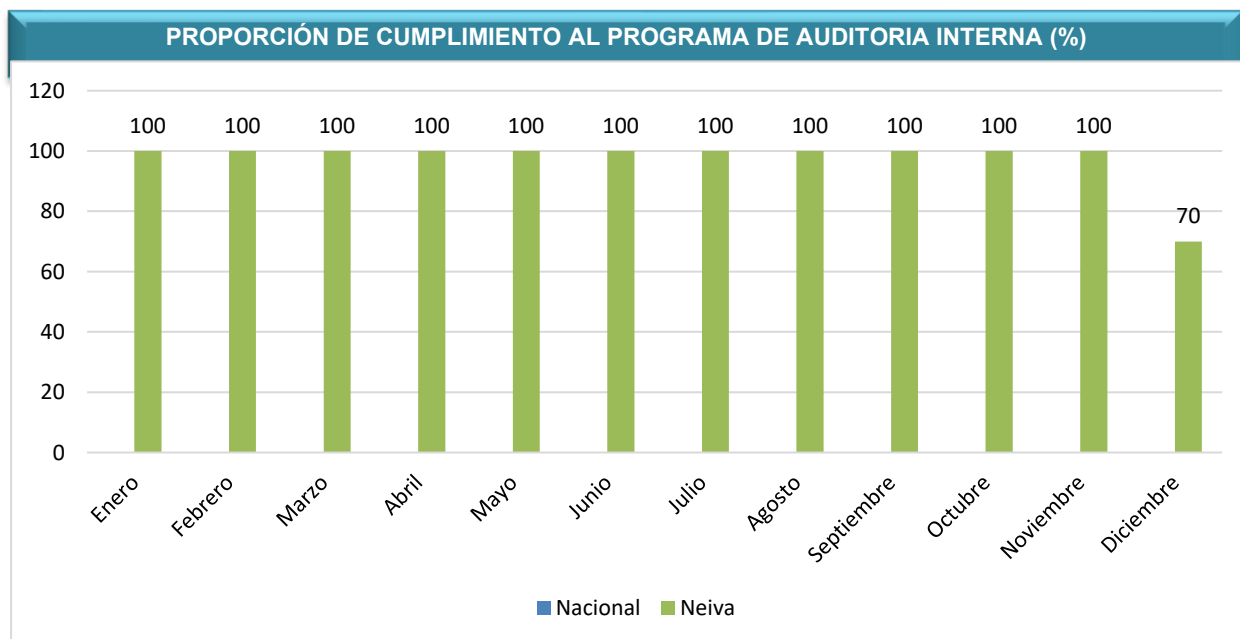


Fuente del Dato: DARUMA-Módulo Actas y módulo Planeación.

Análisis: Para el primer semestre del año 2025 se observa un **97%** de cumplimiento correspondiente a la auditoría interna realizada sobre los comités institucionales IMO-Instituto Médico Oncológico S.A.S. Dentro de los aspectos a mejorar se encuentran:

- Se espera que los mismos se encuentren en la sección de tareas.
- Se espera que los soportes estén cargados en los planes de trabajos de Daruma.

4.2 Auditoría Interna



Análisis:

En el mes de diciembre 2025 se realizaron 7 auditorías internas de 10 auditorías programadas:

Ronda de seguridad: Lavado de manos: Durante la verificación realizada se evidenció un alto nivel de cumplimiento en las sedes evaluadas. En la sede Neiva, de 75 personas evaluadas, se obtuvo un cumplimiento global del 94 %. En la sede Pitalito, del 100 % de las personas evaluadas (11), se alcanzó un cumplimiento global del 93 %. Por su parte, en la sede Florencia, de dos (2) personas evaluadas, se evidenció un cumplimiento global del 100 %.

Rondas de seguridad: Seguridad del paciente: Durante la inspección se evaluaron 18 criterios orientados a verificar el cumplimiento de los estándares de seguridad del paciente en el proceso de administración de medicamentos, teniendo en cuenta las prácticas asistenciales, el alistamiento y preparación del medicamento, las condiciones locativas, el cumplimiento de las medidas de bioseguridad y el fortalecimiento de la cultura institucional de seguridad del paciente. Como resultado del proceso de verificación, se evidenció un alto nivel de cumplimiento de los ítems evaluados, alcanzando un 93% en la sede de Neiva y un 94% en la sede de Pitalito. Estos resultados reflejan un desempeño sobresaliente en la implementación de las políticas y prácticas de Seguridad del Paciente, así como el compromiso institucional con la calidad y la atención segura.

No obstante, pese a los resultados positivos, se identificaron oportunidades de mejora en aspectos críticos del proceso de administración de medicamentos, entre ellos: el incumplimiento del lavado de manos previo a la administración, la verificación y aplicación del protocolo de quimioterapia antes de la preparación del medicamento, la revisión de las condiciones en que se reciben las unidades (integridad, rotulación y condiciones de conservación) y el reporte oportuno de reacciones adversas a medicamentos, de acuerdo con los lineamientos del Programa de Seguridad del Paciente.

Auditoría de adherencia a las Guías de Práctica Clínica (GPC): Se encuentra en proceso la evaluación de la implementación de los agrupadores oncológicos, evidenciando un cumplimiento sobresaliente en cáncer de mama con un 96%, resultados aceptables en leucemia con un 92% y una adherencia del 91% en cáncer colorrectal. La evaluación incluyó las especialidades de oncología clínica, ginecología oncológica, cirugía de mama y tejidos blandos, oncología radioterápica, hematología y oncohematología pediátrica; no obstante, se identifican oportunidades de mejora para alcanzar niveles sobresalientes de implementación, especialmente en el registro de riesgo poblacional, discapacidad, antecedentes familiares y personales, así como en la valoración oportuna por cuidados paliativos.

Auditoría de adherencia al programa de uso racional de antimicrobianos: Como resultado de la depuración metodológica y del ajuste en la aplicabilidad de los subítems, el cumplimiento global del ítem Ejecución del PROA en la cuarta medición se ubicó en un 76,1%, manteniéndose en la categoría de no cumplido, aunque con un avance significativo frente a la línea base inicial y una mejor alineación entre el instrumento de auditoría y la realidad asistencial de la institución. En conjunto, los resultados evidencian un proceso de fortalecimiento progresivo del PROA, con mejoras sustanciales respecto a las mediciones iniciales y un comportamiento de estabilización en las evaluaciones más recientes. Si bien persisten oportunidades de mejora para alcanzar el cumplimiento total, el análisis refleja una evolución favorable y



un claro compromiso institucional con el uso racional de los antimicrobianos y la seguridad del paciente en el contexto ambulatorio oncológico.

Auditoria de adherencia al proceso de limpieza y desinfección asistencial: Los resultados de la auditoría evidencian un alto nivel de adherencia a los procesos de limpieza y desinfección en la mayoría de los servicios evaluados, con un puntaje global del 96%, clasificado como sobresaliente, lo que refleja una mejora progresiva y un compromiso institucional por parte de los colaboradores con el cumplimiento de los protocolos establecidos. Se destacan los servicios de quimioterapia y radioterapia por su adecuada aplicación de las técnicas y el fortalecimiento continuo de las buenas prácticas. No obstante, se identifican oportunidades de mejora relacionadas con la dotación y estandarización de insumos, la rotulación de productos, la gestión de elementos en desgaste y el proceso de inducción y seguimiento al personal nuevo, especialmente en la sede Pitalito. En este sentido, se hace necesario fortalecer las acciones de acompañamiento, supervisión y toma de decisiones a nivel administrativo y del Comité de Infecciones, con el fin de consolidar el cumplimiento total y garantizar la seguridad del paciente y del personal asistencial.

Auditoria de servicio farmacéutico: Durante la auditoría, y de acuerdo con la metodología aplicada para el análisis de los hallazgos, se evidenció un porcentaje de cumplimiento del 97,5%, lo cual representa una mejora significativa frente a la auditoría realizada en el mes de julio de 2025, en la que se obtuvo un cumplimiento del 94,1%; este resultado refleja el fortalecimiento de los procesos del Servicio Farmacéutico y el compromiso con la mejora continua, no obstante, se hace necesario implementar planes de mejora correctiva enfocados en la reorganización y ampliación de los espacios de almacenamiento del Servicio Farmacéutico, así como en el fortalecimiento del control de fechas de vencimiento y del sistema de semaforización de medicamentos, con el fin de asegurar el cumplimiento pleno de la normatividad vigente y optimizar la gestión del servicio, permitiendo consolidar los avances alcanzados y continuar fortaleciendo la calidad y seguridad de la atención farmacéutica.

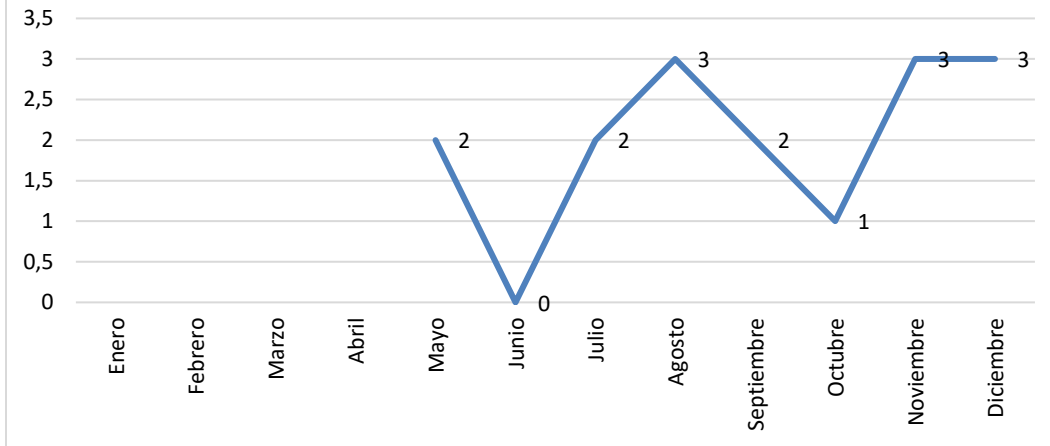
Inspección de seguridad de la información de historias clínicas: Durante el mes de diciembre se llevó a cabo la inspección de vulneración de seguridad de la información en HC. La documentación recopilada fue remitida al jefe encargado correspondiente para su revisión, validación y análisis de posibles incidentes de seguridad o vulneraciones de la confidencialidad. Actualmente, se está a la espera del informe de retroalimentación, el cual permitirá establecer el porcentaje de cumplimiento alcanzado en el periodo evaluado y tomar decisiones pertinentes en caso de hallazgos.

Las siguientes auditorías continúan en proceso debido al aumento en el tamaño de la muestra, razón por la cual actualmente se encuentra en desarrollo el análisis correspondiente a la auditoría de adherencia a la ruta de cáncer, las auditorías de historias clínicas, la auditoría de historias clínicas por áreas (enfermería, psicología, nutrición y trabajo social), la revisión de consentimientos informados y la auditoría de adherencia a las Guías de Práctica Clínica (GPC).

4.3 Auditorías a Proveedores Realizadas

AUDITORIAS A PROVEEDORES REALIZADAS (Dato)





Fuente del Dato: Power BI

Análisis: Durante el período evaluado se programaron tres auditorías internas, las cuales se ejecutaron en su totalidad sin presentarse inconvenientes durante su desarrollo; las auditorías realizadas a REDPLUS INTEGRAL S.A.S., AC AIRECO S.A.S. y TONER DEPOT S.A.S. arrojaron resultados positivos, con niveles de cumplimiento del 100 % para REDPLUS INTEGRAL S.A.S. y TONER DEPOT S.A.S., y del 91,2 % para AC AIRECO S.A.S., lo que permitió obtener dos calificaciones sobresalientes y una aceptable, evidenciando un alto nivel de cumplimiento de los requisitos evaluados, una adecuada implementación de los procesos y controles establecidos, así como el compromiso de las organizaciones auditadas con la mejora continua y el fortalecimiento del sistema de gestión.

4.4 Auditorías Externas Realizadas

SUCURSAL	ENTES QUE REALIZA AUDITORIA	FECHA DE LA AUDITORIA	TEMAS TRATADOS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO	HALLAZGOS RELEVANTES



Florencia	Sanitas	02/12/2025	Verificar el cumplimiento de los componentes y atributos de calidad de los prestadores a contratar para la red de la EPS Sanitas, mediante una evaluación continua y sistemática que permita identificar su desempeño, fomentar la cultura de calidad y seguridad, y minimizar riesgos y desviaciones.	97,83 % Sobresaliente	N/A
Pitalito	Secretaria de salud municipal	23/12/2025	Inspección, vigilancia y control sanitario	100% Favorable	N/A

Fuente del Dato: Informes de auditorías externas

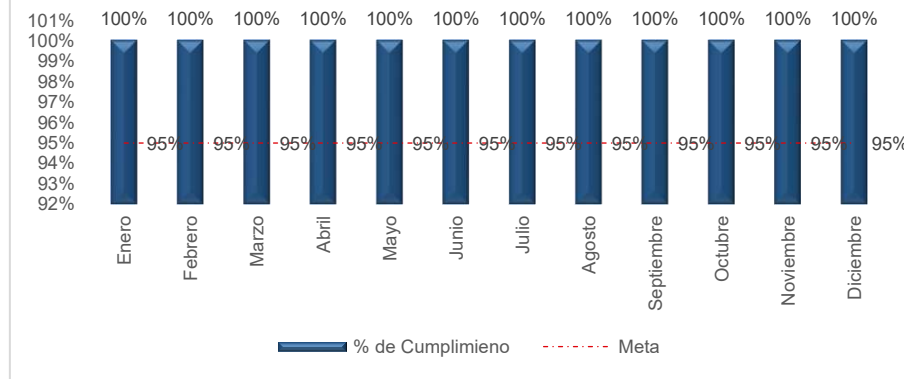
Análisis: Durante el mes de diciembre se llevaron a cabo dos auditorías externas: la primera, realizada por Sanitas, obtuvo un cumplimiento del 97,83 %, lo que evidencia una tendencia positiva en los procesos evaluados, para lo cual se aplicó una herramienta de 10 secciones basada en la normativa vigente y en los requerimientos para redes integrales, evaluando el enfoque por tipo de prestación, los procesos asistenciales, el mejoramiento de la calidad, los registros clínicos, la gestión del talento humano, la infraestructura, los equipos biomédicos, los medicamentos y dispositivos médicos, la interdependencia e información y la atención al usuario; la segunda auditoría fue realizada por la Secretaría Municipal de Salud en el marco del control sanitario, obteniendo un resultado 100 % favorable.

4.5 Satisfacción de usuarios

4.5.1 Proporción de Satisfacción Global de los usuarios de la IPS

PROPORCIÓN DE USUARIOS SATISFECHOS (%)





Fuente del Dato: Tablero de Indicadores - SharePoint

Análisis: Para diciembre 2025 se realizaron 235 encuestas de satisfacción de manera aleatoria a los usuarios de IMO - Instituto Médico Oncológico sede Neiva y 148 para Sede Pitalito, de los usuarios encuestados, el 100% calificaron el nivel de satisfacción como “muy buena” o “buena” no se hayan en este periodo usuarios que califiquen la satisfacción como “regular” “mala” o “muy mala”. Con el fin de asegurar la validez y confiabilidad de la información registrada, se realizará un seguimiento mediante la aplicación de listas de verificación en auditoría en el mes de enero 2026, con el propósito de evaluar la metodología utilizada en la aplicación de las encuestas y garantizar que las respuestas de los usuarios no estén condicionadas ni inducidas por parte del encuestador.

4.5.1.1 Satisfacción cliente corporativo



Fuente del Dato: Daruma- Encuesta de satisfacción cliente corporativo.

Enlace:

https://imoips.darumasoftware.com/app.php/staff/survey/viewFreqByQuestion/type/w/id/86/module_id/4/wrapper_module/survey

Análisis: Durante el mes de diciembre de 2025 se realizó la aplicación de la encuesta de satisfacción dirigida a los clientes corporativos (EAPB) con los cuales IMO-Instituto Médico Oncológico mantiene

www.imoips.com



contratación vigente. La encuesta fue enviada a un total de 24 entidades, de las cuales se obtuvo respuesta por parte de 7 EAPB, lo que corresponde a una tasa de participación del 29,2%.

A partir de las respuestas recibidas, se evidenció un porcentaje global de satisfacción del 100%, lo cual refleja una percepción altamente favorable de los clientes corporativos participantes frente a la calidad de los servicios prestados, el cumplimiento de los acuerdos contractuales y la relación institucional con IMO.

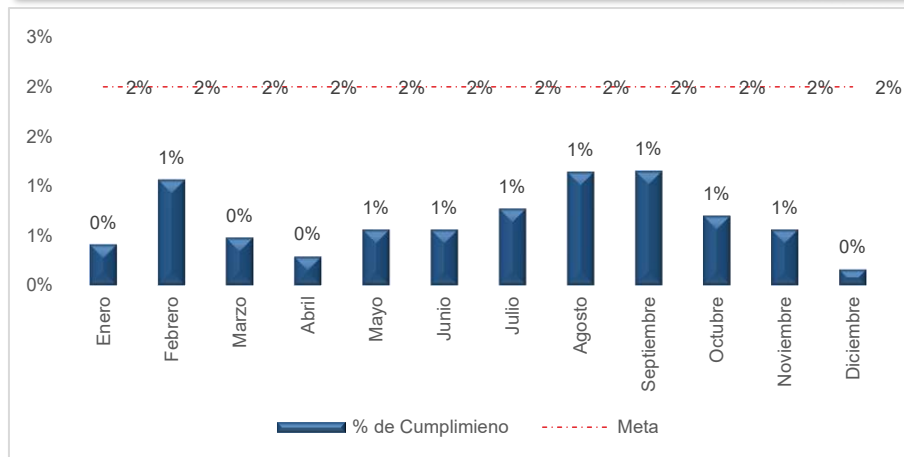
No obstante, pese a los recordatorios realizados mediante correo electrónico, no fue posible obtener respuesta del total de las entidades convocadas. Entre las principales causas identificadas para la no participación se encuentran la desactualización de los datos de contacto, el uso de correos institucionales inactivos o configurados únicamente para el envío de información, lo que limitó la recepción efectiva de la encuesta y la retroalimentación por parte de algunos clientes.

En este contexto, aunque los resultados obtenidos evidencian un alto nivel de satisfacción, se identifica como oportunidad de mejora el fortalecimiento de los canales de comunicación con las EAPB. Por ello, se considera necesario realizar un acercamiento directo con cada cliente corporativo, orientado a la actualización del directorio de contactos, así como a la sensibilización sobre la importancia de su participación en los procesos de evaluación de satisfacción.

La implementación de estas acciones permitirá contar con información más representativa y confiable, facilitar la identificación temprana de oportunidades de mejora cuando aplique y fortalecer las políticas institucionales de atención y calidad, reafirmando el compromiso de IMO-Instituto Médico Oncológico con la mejora continua y el fortalecimiento de las relaciones con sus clientes corporativos.

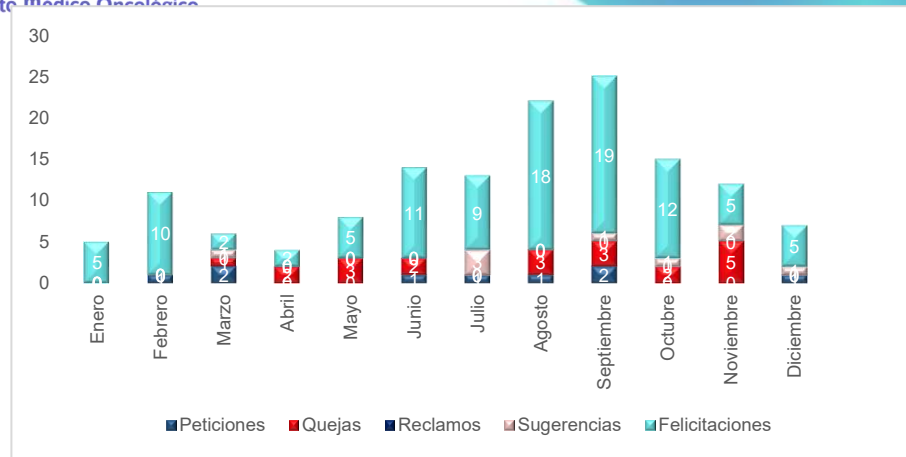
4.5.1.2 PQRSF

PROPORCIÓN DE MANIFESTACIONES NEIVA (%)



PROPORCIÓN DE MANIFESTACIONES (%)





Fuente del Dato: Tablero de Indicadores Gestión de Calidad – SharePoint

Análisis: En diciembre de 2025 se recibió la totalidad de 7 manifestaciones, 3 sede Neiva y 4 Sede Pitalito. Lo anterior distribuido de la siguiente manera; 1 sugerencia y 2 felicitaciones en sede Neiva y 1 queja y 3 felicitaciones en la sede Pitalito.

El análisis de las manifestaciones recibidas a través de los canales institucionales en las sedes Neiva y Pitalito evidencia un alto nivel de satisfacción por parte de los usuarios, reflejado en resultados sobresalientes del Índice combinado de satisfacción, los cuales superan ampliamente la meta nominal establecida de 7,0 puntos en ambas sedes.

En la sede Neiva, se registraron 3 manifestaciones, correspondientes a 2 felicitaciones y 1 sugerencia, alcanzando un resultado de 13 puntos. Este desempeño evidencia una percepción positiva de los usuarios frente a los servicios recibidos y representa una mejora significativa respecto al mes anterior (noviembre: 3 puntos). La ausencia de quejas y la predominancia de manifestaciones favorables reflejan la efectividad de las estrategias institucionales orientadas a la humanización de la atención, la comunicación empática y el acompañamiento oportuno. Al analizar el comportamiento trimestral (octubre: 53 puntos; noviembre: 3 puntos; diciembre: 13 puntos), se identifica una variabilidad asociada al volumen y tipo de manifestaciones, con una desviación estándar de 17,81, lo que confirma la sensibilidad del indicador ante estos factores.

Por su parte, la sede Pitalito reportó 4 manifestaciones, de las cuales 3 correspondieron a felicitaciones y 1 a una petición, alcanzando un resultado de 18 puntos. Este valor refleja un desempeño sobresaliente y una alta percepción de satisfacción por parte de los usuarios, evidenciando una mejora frente al mes de noviembre (10 puntos). El comportamiento trimestral (octubre: 10 puntos; noviembre: 10 puntos; diciembre: 18 puntos) muestra una variabilidad similar, con una desviación estándar de 18,15, asociada al tipo de manifestaciones recibidas, manteniéndose en todo momento por encima del estándar institucional.

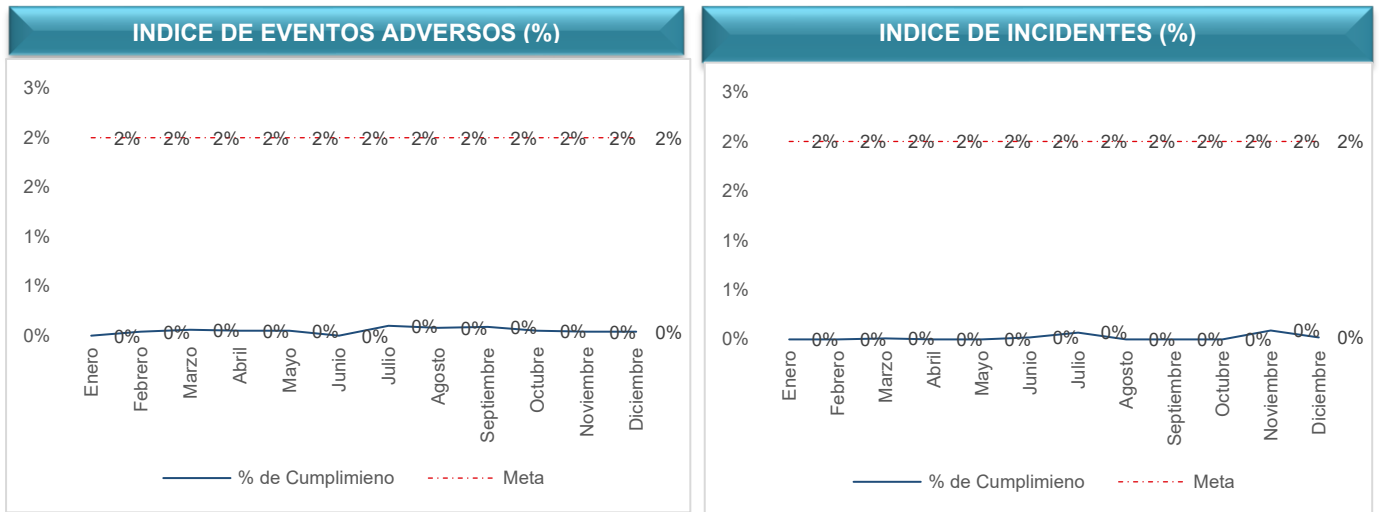
En ambas sedes, la ausencia de quejas y la predominancia de felicitaciones consolidan una experiencia positiva durante el proceso de atención oncológica y reflejan el impacto favorable de las acciones implementadas para fortalecer la calidad, la atención humanizada y la satisfacción del usuario. De acuerdo con la metodología del indicador, se aplicó la corrección técnica del valor 1 en los periodos sin quejas, garantizando la consistencia del cálculo.



Todas las manifestaciones fueron radicadas, tramitadas y cerradas en el módulo de satisfacción del software de gestión de calidad Daruma, con un tiempo promedio de respuesta de 65,14 horas (2,7 días). Cabe resaltar que todas fueron categorizadas como de riesgo simple, y se dio trámite y respuesta en un término inferior al máximo de 72 horas reglamentado por la norma, lo que refleja el cumplimiento, eficiencia y compromiso de IMO - Instituto Médico Oncológico con la atención oportuna, la humanización del servicio y la mejora continua de la experiencia del usuario.

4.6 Seguridad del paciente

4.6.1 Índice de Evento Adversos



Fuente del Dato: Tablero de Indicadores Gestión Integral de Calidad - SharePoint

Análisis:

Índice de Eventos adversos-GLOBAL

El resultado obtenido para el indicador Índice de Eventos Adversos – Global, correspondiente a diciembre de 2025, fue de 0,04, valor que se encuentra por debajo de la meta nominal de 0,50. No obstante, se evidencia una tendencia positiva, con una desviación estándar de 0,02, calculada a partir de las tres últimas mediciones (octubre 0.05 – noviembre 0.04 – diciembre 0.04). Como causa primaria del resultado se identificó en la sede de Pitalito un evento adverso relacionado con una reacción al medicamento carboplatino, correspondiente a una reacción de hipersensibilidad. Aunque la paciente había recibido previamente esta molécula sin presentar eventos adversos, la aparición de la sintomatología fue inmediata tras el inicio de la administración, hallazgo que resulta concordante con el perfil farmacológico y de seguridad conocido del medicamento.

Índice de incidentes-GLOBAL

El resultado del indicador Índice de Incidentes – GLOBAL en Neiva y Pitalito correspondiente a diciembre www.imoips.com

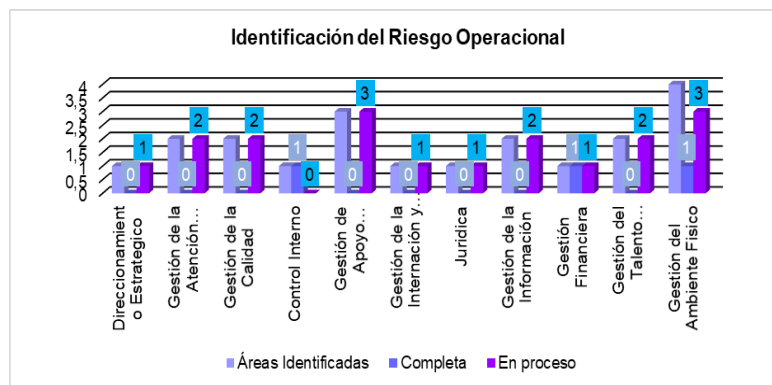


de 2025 fue de 0,02, por debajo de la meta nominal de 3, lo que evidencia una tendencia positiva. La desviación estándar de las últimas tres mediciones (septiembre 0 – octubre 0 – noviembre 0,02) confirma la estabilidad del desempeño. Este resultado se atribuye a la identificación de un incidente en la sede Neiva relacionado con fallas en el proceso de preparación y manejo de medicamentos. Se realizaron acciones correctivas, incluyendo retroalimentación al personal involucrado sobre seguridad del paciente y correcta administración de medicamentos. Finalmente, se implementó un plan de mejora orientado a prevenir la recurrencia de situaciones similares, fortaleciendo la seguridad y calidad en la atención.

4.7 Gestión del Riesgo Organizacional

4.7.1 Identificación del riesgo

Se realiza cierre del plan de Trabajo de gestión del Riesgo Organizacional 2024



Fuente del Dato: SharePoint – Informe de Gestión de Riesgos

Análisis: Se estableció plan de trabajo para 11 procesos misionales con un total de 20 áreas operacionales donde, se presenta un avance del 10% en la identificación del riesgo por el proceso.

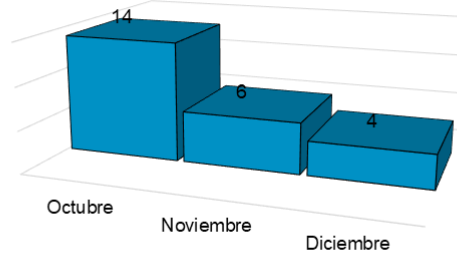
4.7.2 Gestión del Riesgo LAFT-FPADM

Se estableció plan de trabajo 2025, en la gestión del riesgo LAFT-FPADM de IMO- Instituto Médico Oncológico SAS.

En temas de Prevención del Riesgo se establecen dos controles grandes:

Gestión del Talento Humano: En este control se realiza la verificación de la Debida Diligencia de los Aspirantes a laboral en IMO- Instituto médico Oncológico SAS. Para el cierre del Año 2025 se evidenció un total de 89 consultas realizadas a los aspirantes de IMO, con un total de 2 incidencias, los cuales no fueron contratados por el Instituto, en términos Generales IMO no tiene Riesgos ni incidencias en relaciones laborales vigencia 2025.

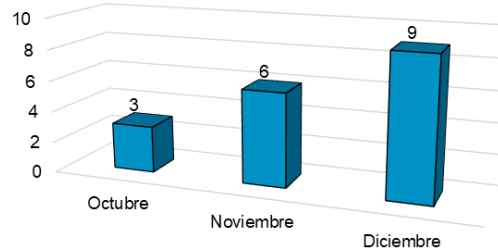


Cuarto Trimestre 2025


Año	Mes	N° de Consultas Realizadas
Cuarto Trimestre 2025	Octubre	14
	Noviembre	6
	Diciembre	4

	Octubre	Noviembre	Diciembre
■ N° de Consultas Realizadas	14	6	4

Gestión Administrativa: En este control se les realiza una Debida Diligencia a las contrapartes con las que IMO tiene relación comercial. Para el cierre del año 2025 se evidencio un total de 74 consultas realizadas a las contrapartes con las que IMO tendría relacionamiento comercial, se presentó una incidencia, no se realizó contratación, en términos Generales IMO no tiene Riesgos ni incidencias en relaciones contrataciones vigencia 2025.

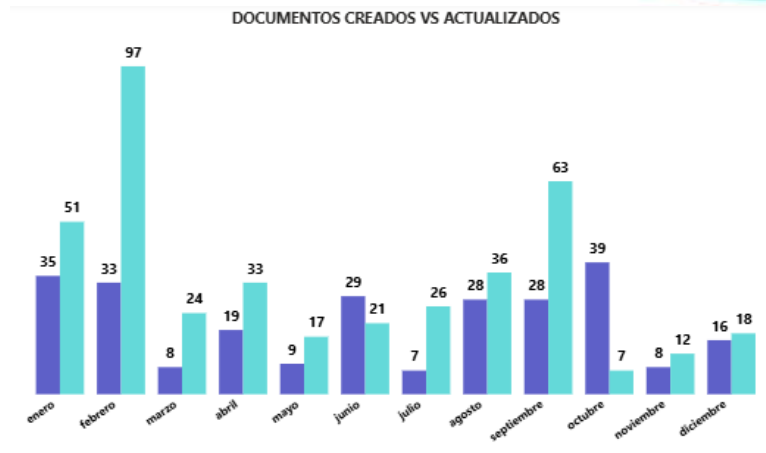
N° de Consultas Realizadas


Año	Mes	N° de Consultas Realizadas
Cuarto Trimestre 2025	Octubre	3
	Noviembre	6
	Diciembre	9

	Octubre	Noviembre	Diciembre
■ N° de Consultas Realizadas	3	6	9

Análisis: Durante la vigencia del año 2025, se presentó Cumplimiento de las Debidas Diligencias al personal laboral y relaciones comerciales de la Empresa, sin señales de alarma ni riesgos relacionados con Lavado de Activos y financiación del terrorismo, Financiamiento de la Proliferación de armas de destrucción Masiva, Corrupción, Opacidad, Fraude, Soborno y demás delitos conexos.





Análisis: De acuerdo con la gráfica, para el mes de diciembre del 2025, se crearon 16 documentos y se actualizaron 18 documentos. De los 34 documentos solicitados, 34 completaron el ciclo documental, es decir se obtuvo un 100% de cumplimiento.



Fuente del Dato: Módulo Documentos Daruma IMO-Instituto Médico Oncológico S.A.S

Análisis: De acuerdo con la gráfica, para el cierre del mes de diciembre del 2025, se observa que el promedio de tiempo entre la revisión y la aprobación del documento es el más corto en el ciclo documental.

5 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y BIOMÉDICA

5.1 Gestión de Archivo

No se realiza transferencias al archivo central de la sede Microcolsa, la cantidad de documentación no es suficiente para esta disposición.

Apertura de sedes

Apertura de la Sede de Quimioterapia Florencia





Cambio de fachada y ampliacion segundo piso quimioterapia pitalito

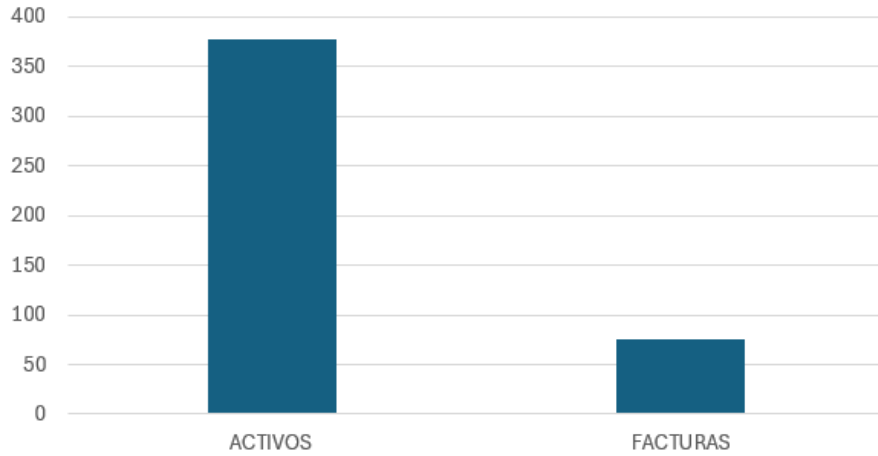


5.2 Activos Fijos

Durante el año 2025 se realizaron ingresos correspondientes a 378 activos, por un valor total de \$3.821.236.274 Asimismo, se llevaron a cabo de manera oportuna los procesos de depreciación y conciliación, garantizando un adecuado control y registro contable de los bienes.



FACTURAS 2025



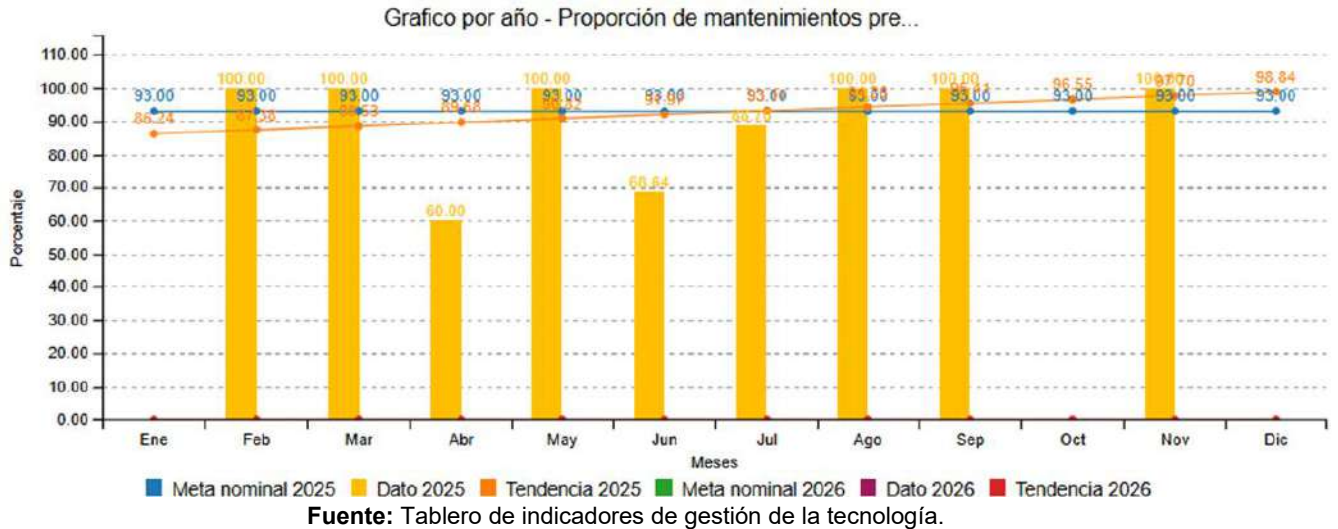
DESCRIPCION	CUENTA PLACA	VALOR HISTORICO
1504 - TERRENOS	1	\$ 3.300.000.000
1520 - MAQUINARIA Y EQUIPO	28	\$ 128.244.477
1524 - EQUIPO DE OFICINA	220	\$ 203.663.857
1528 - EQUIPO DE CÓMPUTO Y COMUNICACION	29	\$ 36.661.395
1532 - MAQUINARIA Y EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	100	\$ 152.666.547
TOTAL	378	\$ 3.821.236.274

En el semestre se cumplió con el cronograma de toma de inventarios, abarcado el 100% de las sedes.



5.3.1 Proporción de cumplimiento cronograma de mantenimiento preventivo

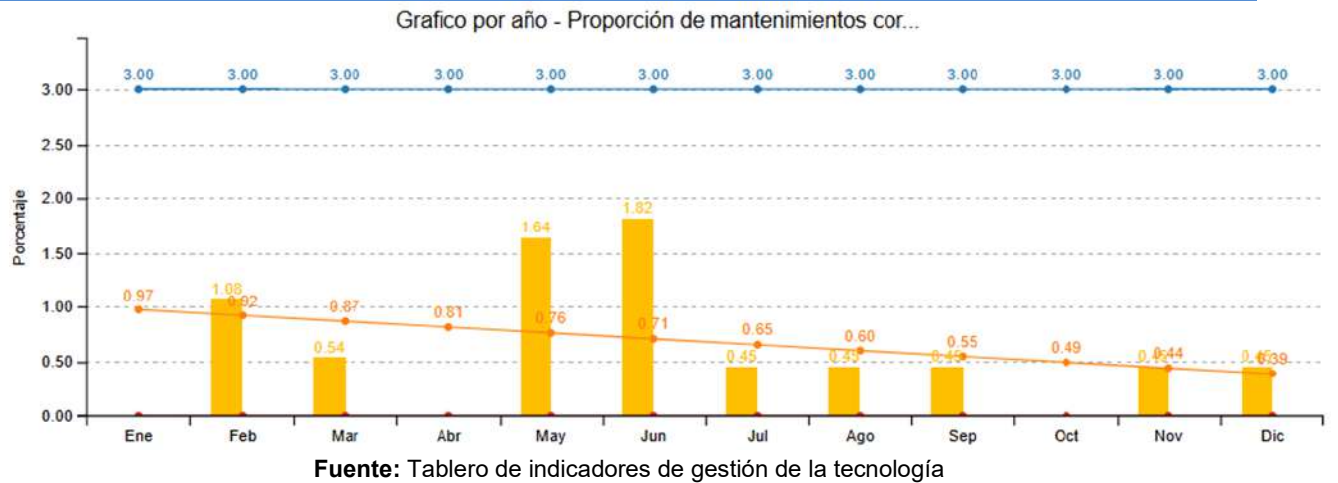
PROPORCIÓN DE MANTENIMIENTOS PREVENTIVOS REALIZADOS (%)



Análisis: El resultado obtenido para el indicador de PROPORCIÓN DE CUMPLIMIENTO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO GLOBAL en el mes de diciembre del 2025 para IMO – Instituto Médico Oncológico, fue de 0% (0/0) indicándose que no aplicaría para este periodo, con tendencia positiva y una desviación estándar de 47,14 frente a las últimas tres mediciones. El resultado obtenido se debe a que para el mes de diciembre se reprogramaron los mantenimientos preventivos de los equipos de la sede Neiva debido a una re evaluación de criterios de periodicidad con el fin de garantizar una ejecución adecuada, segura y efectiva de los protocolos establecidos para cada equipo habilitado en la institución, teniendo en cuenta factores operativos, unidad funcional donde se encuentran ubicados, frecuencia de falla, riesgos asociados al paciente y requerimiento del mantenimiento.

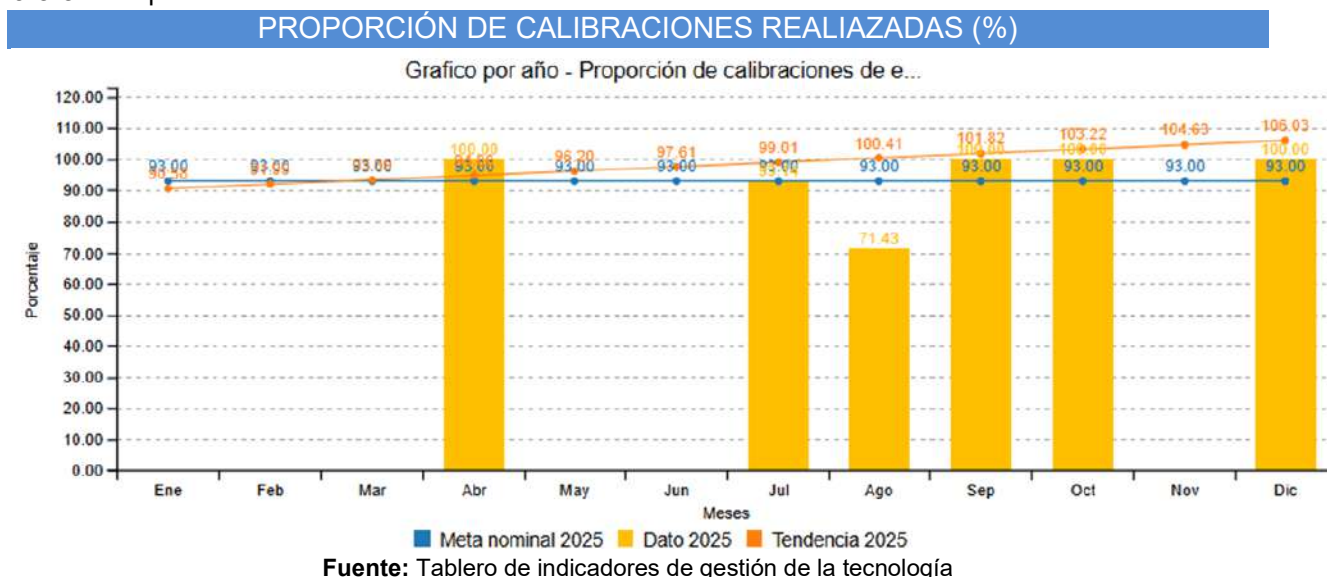
5.3.2 Proporción de mantenimientos correctivos

PROPORCIÓN DE MANTENIMIENTOS CORRECTIVOS REALIZADOS (%)



Análisis: El resultado obtenido para el indicador TENDENCIA DE PROPORCIÓN DE CUMPLIMIENTO DE MANTENIMIENTO CORRECTIVO GLOBAL en el mes de diciembre del 2025 para IMO – Instituto Médico Oncológico, fue de 0,45% (1/220) indicando que para este periodo no se supero la meta nominal del 3%, se identifica con tendencia positiva y una desviación estándar de 0,58 frente a las últimas tres mediciones. El resultado obtenido se debe a que en el periodo evaluado se genero una falla en el sistema electromecánico de la guaya de retracción de la fuente radioactiva del equipo de braquiterapia, esto genero un impacto directo en el indicador de incidente adverso serio de tecnovigilancia debido a su alto riesgo para los operadores y el paciente. Esta falla fue notificada directamente al importador VARIAN y se genero el respectivo reporte de tecnovigilancia ante el INVIMA. La institución genero un plan de contingencia para mitigar el riesgo y en los posteriores días VARIAN desarrollo la maniobra para la extracción de la fuente radioactiva y generar el diagnostico e investigación pertinente.

5.3.3 Proporción de calibraciones



Análisis: El resultado obtenido para el indicador TENDENCIA DE CUMPLIMIENTO DE CALIBRACIONES DE EQUIPOS BIOMEDICOS - global en el mes de diciembre del 2025 para IMO - Instituto Médico Oncológico, el resultado obtenido es del 100% (3/3) sin generar desviaciones frente a la meta establecida del 93%, con tendencia positiva y desviación estándar de 47,14 frente a las últimas tres mediciones. El resultado obtenido se debe a que en el periodo evaluado se realizaron las calibraciones de tres basculas de consulta externa Sede Pitalito que se adquirieron para la expansión de los servicios, dando cumplimiento con los criterios de la normatividad vigente.



5.4.1 Sede Neiva

Razón de producción de residuos aprovechables

Grafica 1. Razón de producción de residuos aprovechables-diciembre del 2025



Fuente: RH1

El resultado obtenido para el indicador razón de producción de residuos aprovechables en el mes de diciembre del 2025 corresponde a 0,08 Kg/atenciones, con un comportamiento de no cumplimiento presentando una brecha del 0,03 kg/atenciones por debajo de la meta nominal establecida del 0,11 kg/atenciones, atribuible a que en el mes de medición se generaron 241,8 kg de residuos aprovechables por las 2.861 atenciones presentadas en la sede, sin embargo, se observa una tendencia constante que ya acumula 3 mediciones consecutivas y con una desviación estándar de 0,00.

Se observa una tendencia positiva obedece a que aumentaron los kilogramos de residuos aprovechables generados y a su vez las atenciones en la sede. No obstante, aún se identifican falta en la adherencia por parte del cliente interno y externo en la segregación de los residuos.

En el año 2025, el indicador de razón de producción de residuos aprovechables presentó un resultado de **no cumplimiento**, dado que correspondió al inicio de su medición y seguimiento. Este primer ejercicio permitió establecer una línea base para la gestión del indicador. Como resultado del análisis, se formularon y ejecutaron **dos planes de mejoramiento**, orientados a fortalecer la segregación en la fuente y optimizar los procesos de aprovechamiento, con el fin de mejorar el desempeño del indicador en los períodos siguientes.



Razón de producción de residuos no aprovechables

Gráfica 2 Razón de producción de residuos no aprovechables del mes de diciembre del año 2025



Fuente: RH1

El resultado obtenido para el indicador razón de producción de residuos no aprovechables (Sede Neiva) en el mes de diciembre del 2025 corresponde a 0,08 Kg/atenciones, con un comportamiento de cumplimiento, por debajo de la meta nominal establecida del 0,31 kg/atenciones, atribuible a que en el mes de medición se generaron 225,30 kg de residuos no aprovechables por las 2.861 atenciones presentadas en la sede, sin embargo, se observa una tendencia decreciente que ya acumula 3 mediciones consecutivas y con una desviación estándar de 0,00.

Se observa una tendencia positiva obedece a que aumentaron los kilogramos de residuos no aprovechables generados y a su vez las atenciones en la sede.

Finalmente, el indicador nos arroja un resultado favorable en el año 2025 con resultados de cumplimiento frente a la meta establecida, es de resaltar que el indicador se empezó a medir a inicio del año de medición.



Razón de producción de residuos peligrosos

Grafica 3 Razón de producción de residuos peligrosos del mes de diciembre del año 2025



Fuente: Daruma

El resultado obtenido para el indicador razón de producción de residuos peligrosos (Sede Neiva) en el mes de diciembre del 2025 corresponde a 0,15 Kg/atenciones, con un comportamiento sobresaliente, por debajo de la meta nominal establecida del 0,18 kg/atenciones, atribuible a que en el mes de medición se generaron 435,12 kg de residuos peligrosos por las 2.861 atenciones presentadas en la sede, sin embargo, se observa una tendencia positiva que ya acumula 3 mediciones consecutivas y con una desviación estándar de 0,01.

Se observa una tendencia decreciente obedece a que disminuyeron los kilogramos de residuos peligrosos generados, pero aumentaron las atenciones en la sede.

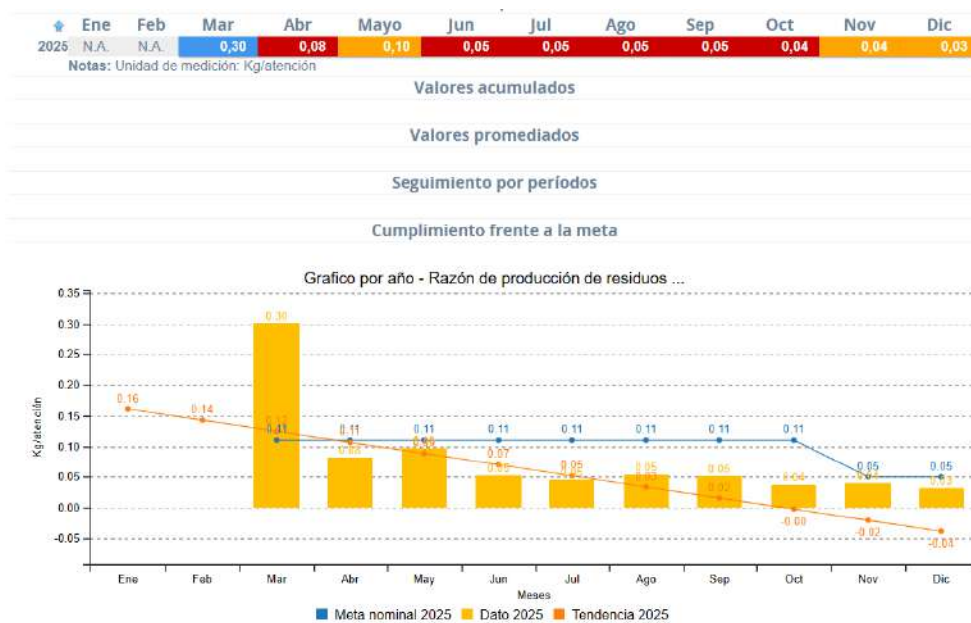
Finalmente, el indicador nos arroja un resultado favorable en el año 2025 con resultados de cumplimiento frente a la meta establecida, es de resaltar que el indicador se empezó a medir a inicio del año de medición.



5.4.2 Sede Pitalito

Razón de producción de residuos aprovechables

Gráfica 4. Razón de producción de residuos aprovechables-diciembre del 2025



Fuente: Daruma

El resultado obtenido para el indicador razón de producción de residuos aprovechables (Sede Pitalito) en el mes de diciembre del 2025 corresponde a 0,03 Kg/atenciones, con un comportamiento aceptable presentando una brecha del 0,01 kg/atenciones por debajo de la meta nominal establecida del 0,05 kg/atenciones, atribuible a que en el mes de medición se generaron 15,97 kg de residuos aprovechables por las 499 atenciones presentadas en la sede, sin embargo, se observa una tendencia decreciente que ya acumula 3 mediciones consecutivas y con una desviación estándar de 0,00.

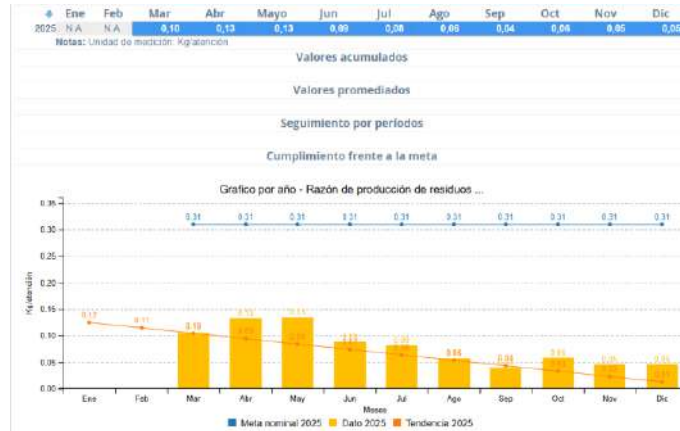
Se observa una tendencia negativa obedece a que disminuyeron los kilogramos de residuos aprovechables generados y a su vez las atenciones en la sede.

El indicador nos arroja en el año 2025 resultados aceptables y de no cumplimiento, esto se debe a que las metas estaban relacionadas a la generación de la sede Neiva, una vez ajustadas las metas se observa un mejoramiento en el resultado del indicador.



Razón de producción de residuos no aprovechables

Grafica 5 Razón de producción de residuos no aprovechables del mes de diciembre del año 2025



Fuente: Daruma

El resultado obtenido para el indicador razón de producción de residuos no aprovechables (Sede Pitalito) en el mes de diciembre del 2025 corresponde a 0,05 Kg/atenciones, con un comportamiento de cumplimiento, por debajo de la meta nominal establecida del 0,31 kg/atenciones, atribuible a que en el mes de medición se generaron 23.11 kg de residuos no aprovechables por las 499 atenciones presentadas en la sede, sin embargo, se observa una tendencia constante que ya acumula 3 mediciones consecutivas y con una desviación estándar de 0,01.

Se observa una tendencia positiva obedece a que disminuyeron los kilogramos de residuos no aprovechables generados y a su vez las atenciones en la sede.

Finalmente, el indicador nos arroja un resultado favorable en el año 2025 con resultados de cumplimiento frente a la meta establecida, es de resaltar que el indicador se empezó a medir a inicio del año de medición.



Razón de producción de residuos peligrosos

Grafica 6 Razón de producción de residuos peligrosos del mes de diciembre del año 2025



Fuente: Daruma

El resultado obtenido para el indicador razón de producción de residuos peligrosos (Sede Pitalito) en el mes de diciembre del 2025 corresponde a 0,10 Kg/atenciones, con un comportamiento cumplimiento, por debajo de la meta nominal establecida del 0,24 kg/atenciones, atribuible a que en el mes de medición se generaron 60,70 kg de residuos peligrosos por las 499 atenciones presentadas en la sede, sin embargo, se observa una tendencia creciente que ya acumula 3 mediciones consecutivas y con una desviación estándar de 0,01.

Se observa una tendencia negativa obedece a que aumentaron los kilogramos de residuos peligrosos generados, pero disminuyeron las atenciones en la sede.

Finalmente, el indicador nos arroja un resultado favorable en el año 2025 con resultados de cumplimiento frente a la meta establecida, es de resaltar que el indicador se empezó a medir a inicio del año de medición.



6 GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

6.1 Indicadores Nacionales

6.1.1 Encuesta de clima laboral 2024

PROPORCIÓN DE RESPUESTAS SATISFACTORIAS DE LOS CLIENTES INTERNOS EN LA ENCUESTA DE CLIMA ORGANIZACIONAL (%)

Análisis: La encuesta de clima organizacional se realiza de manera anual, de este modo, para el año 2025, se realizó la encuesta en el mes de diciembre.

La encuesta realizada se aplicó mediante formulario de FORMS, tanto para el personal asistencial, como el personal administrativo, terceros, para un total de 102 participantes de IMO - Instituto Médico Oncológico S.A.S

Según los resultados obtenidos, podemos deducir que el personal en general percibe un buen clima organizacional con un resultado de 95%, a continuación, se despliega el puntaje obtenido por cada uno de los ítems evaluados:

N o.	VARIABLES	2023		2024		2025	
		SATISFA CIÓN	INSATISF ACCIÓN	SATISFA CIÓN	INSATISF ACCIÓN	SATISFA CIÓN	INSATISF ACCIÓN
1	Percepción Sobre la Plataforma Estratégica de la Institución	98	2	98	2	95	5
2	Imagen de la Junta Directiva	96	4	95	5	92	8
3	Percepción Sobre la Calidad y Suficiencia de los Recursos	96	4	91	9	92	8
4	Percepción Sobre la Atención a las Necesidades del Cliente Interno	97	3	92	8	94	6
5	Conocimiento de Espacios de Participación	85	15	87	13	83	17
6	Satisfacción y Percepción Sobre el Desempeño del Área de Talento Humano	89	11	89	8	91	9
7	Satisfacción y Percepción Sobre el Desempeño del Área de Sistemas de Información.	98	2	95	5	97	3
8	Satisfacción y Percepción Sobre la Gestión del Ambiente Físico.	95	5	95	5	96	4
9	Satisfacción y Percepción Sobre la Gestión de Calidad en la Institución.	100	0	98	2	99	1
10	Satisfacción y Percepción Sobre las Relaciones Internas y la Comunicación	97	3	93	7	89	11
11	Satisfacción y Percepción Sobre el Clima Laboral	84	16	81	19	88	12
12	Percepción Acerca de la Motivación Personal	93	7	90	10	92	8
Satisfacción general		94	6	92	8	92	8

De acuerdo con el consolidado de resultados 2025, las variables que presentan los mayores niveles de percepción positiva son:

- Gestión de la calidad y seguridad del paciente, con niveles de satisfacción cercanos al 99 %, lo que evidencia confianza en los procesos clínicos y administrativos.



- Plataforma estratégica institucional, con ponderaciones superiores al 95%, reflejando claridad en la misión, visión y objetivos organizacionales.
- Relaciones interpersonales y comunicación directa, con resultados superiores al 89%, asociados a un ambiente de respeto y colaboración.

Estos resultados confirman la consolidación de una cultura organizacional orientada al mejoramiento continuo y al propósito misional de IMO.

Las variables que presentan menor nivel relativo de satisfacción, sin llegar a rangos críticos, se concentran en:

- Espacios de participación, con resultados alrededor del 83 %.
- Percepción general del clima laboral, con ponderaciones cercanas al 88%.
- Gestión del área de Talento Humano, con resultados alrededor del 91 %.

Estos datos coinciden con los hallazgos de las mediciones anteriores y permiten identificar oportunidades claras de mejora orientadas a la participación, la comunicación interáreas y el fortalecimiento del acompañamiento al trabajador.

6.1.2 Proporción de Certificaciones por Competencias

Durante el mes de diciembre se realizó la solicitud de atención del Proyecto Nacional Jersalud ante el SENA. En este marco, el 11 de diciembre se llevó a cabo una reunión de articulación con el fin de establecer los compromisos entre la organización y el SENA, orientados a adelantar el proceso de evaluación y certificación de competencias laborales.

Este proceso está proyectado para aproximadamente 350 aspirantes, en las siguientes normas de competencia:

- 210601020: Atender clientes de acuerdo con el procedimiento técnico de servicio y la normativa vigente.
- 210301098: Procesar el recaudo de caja de acuerdo con la normativa y el manual técnico.
- 210303037: Reconocer recursos financieros de acuerdo con la política y la normativa contable.
- 210303040: Elaborar presupuestos de acuerdo con la metodología y la guía técnica.

Por su parte, las competencias asistenciales serán programadas durante el mes de enero, en articulación con otro centro de servicios del SENA, de acuerdo con la disponibilidad y lineamientos del ente certificador.

6.2 Índice de rotación de personal

Índice Global de rotación de personal:



El Índice total de rotación de personal – Global para el mes de diciembre de 2025 fue de 1,0% , resultado asociado a dos (2) retiros involuntarios. Estos corresponden a: Un (1) auxiliar de enfermería, vinculado bajo la modalidad de obra o labor, cuya finalización contractual se dio por culminación de la obra durante el periodo de vacaciones, y Una (1) tecnóloga de radioterapia, cuya desvinculación se realizó como resultado de bajos resultados en las evaluaciones de desempeño, conforme a los lineamientos internos de la organización. Durante el mes evaluado no se presentaron retiros voluntarios. Este resultado se encuentra dentro de la meta nominal institucional establecida (<4%), sin presentar brechas frente al estándar definido.

En el análisis de los últimos tres meses (octubre, noviembre y diciembre de 2025), el indicador global mostró un comportamiento estable y controlado: Octubre: 0,53%, sin retiros voluntarios ni involuntarios. Noviembre: 0%, manteniendo estabilidad total en la planta de personal. Diciembre: 2,0%, asociado a eventos involuntarios puntuales, derivados de decisiones contractuales y de gestión del desempeño. La variación observada en diciembre no evidencia una tendencia creciente, sino situaciones aisladas, debidamente justificadas y gestionadas.

Gráfico: **Índice total de rotación de personal-Global**



REPORTE DE VALORES CAPTURADOS

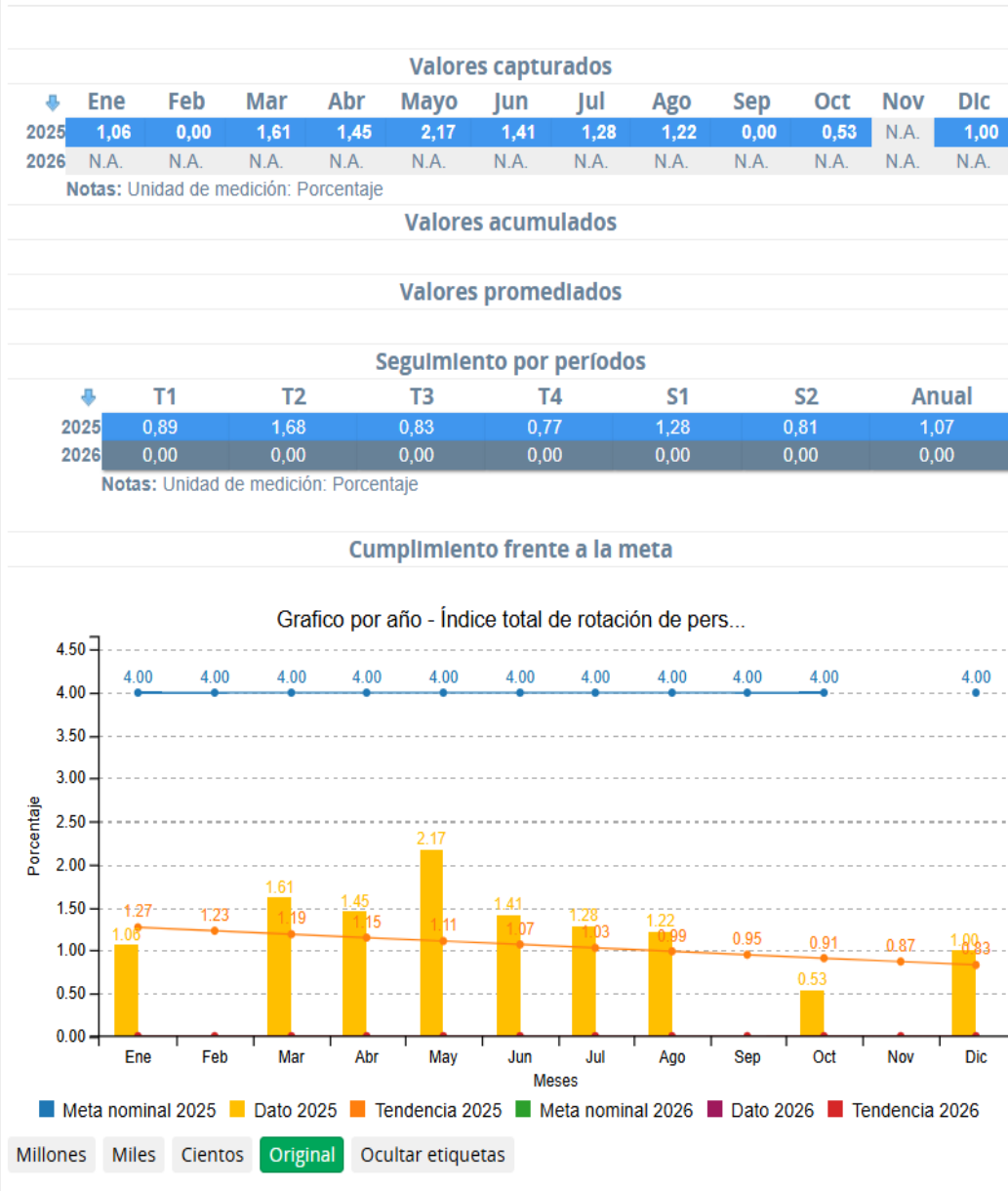


Gráfico: Índice total de rotación de personal - (Retiros voluntarios)



REPORTE DE VALORES CAPTURADOS

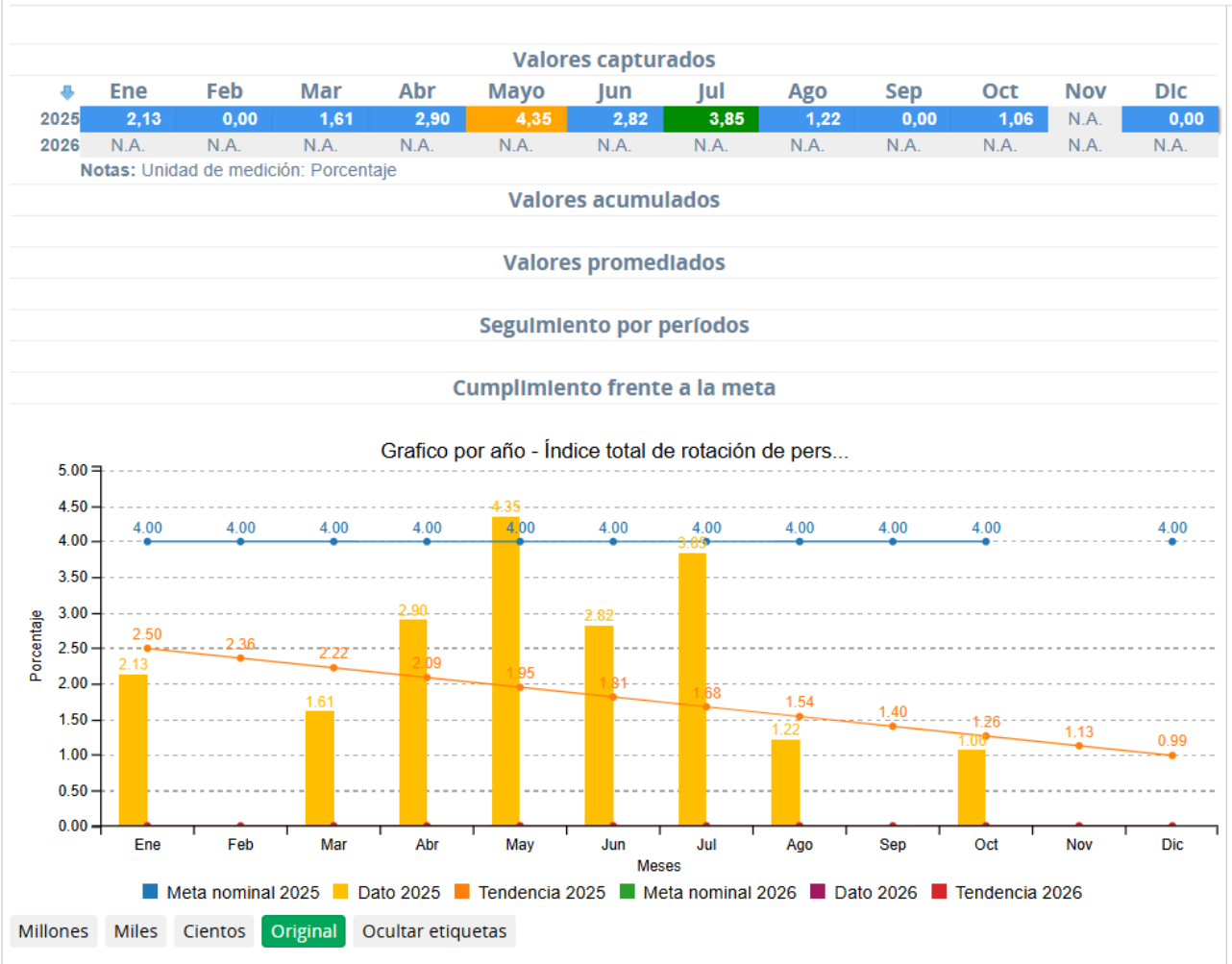


Gráfico: Índice total de rotación de personal- (Retiros Involuntarios)



REPORTE DE VALORES CAPTURADOS

6.3 Bienestar y Desarrollo


6.3.1 Proporción de cumplimiento al programa de bienestar

PROPORCION DE CUMPLIMIENTO PROGRAMA DE BIENESTAR (%)

Fuente: Programa de bienestar anual

REPORTE DE VALORES CAPTURADOS

Valores capturados												
	Ene	Feb	Mar	Abr	Mayo	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2025	100,00	100,00	100,00	100,00	80,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	N.A.	100,00
2026	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

Notas: Unidad de medición: Porcentaje

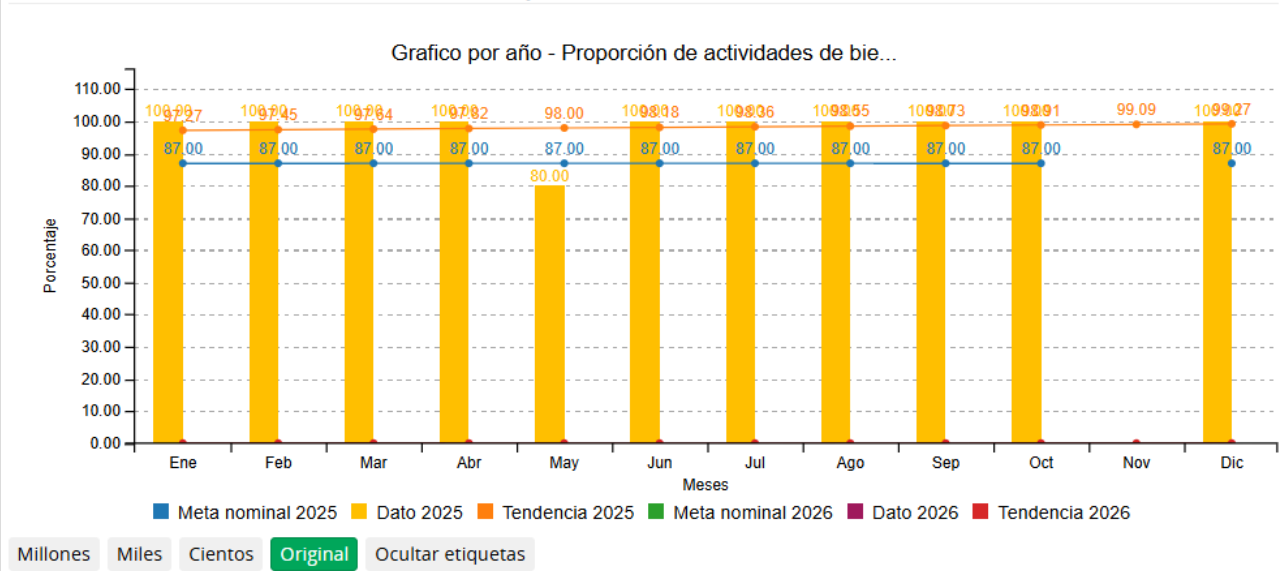
Valores acumulados												

Valores promediados												

Seguimiento por periodos							
	T1	T2	T3	T4	S1	S2	Anual
2025	100,00	93,33	100,00	100,00	96,67	100,00	98,18
2026	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Notas: Unidad de medición: Porcentaje

Cumplimiento frente a la meta



Análisis: Para el mes diciembre de 2025, la Proporción de colaboradores satisfechos con el programa de bienestar laboral (Global) fue del 100% (100/100) no existe brecha el resultado estuvo 5 puntos porcentuales por encima de la meta nominal 95 la tendencia mantiene positiva, esto indica que todos los participantes calificaron satisfactoriamente la actividad programada en el plan de bienestar; lo que refleja un alto nivel de satisfacción del programa en ese mes.

Actividades programadas:

- Cumpleaños del personal, se le entrega detalle y la respectiva tarjeta de felicitación a cada uno de los colaboradores en su día de cumpleaños

www.imoips.com

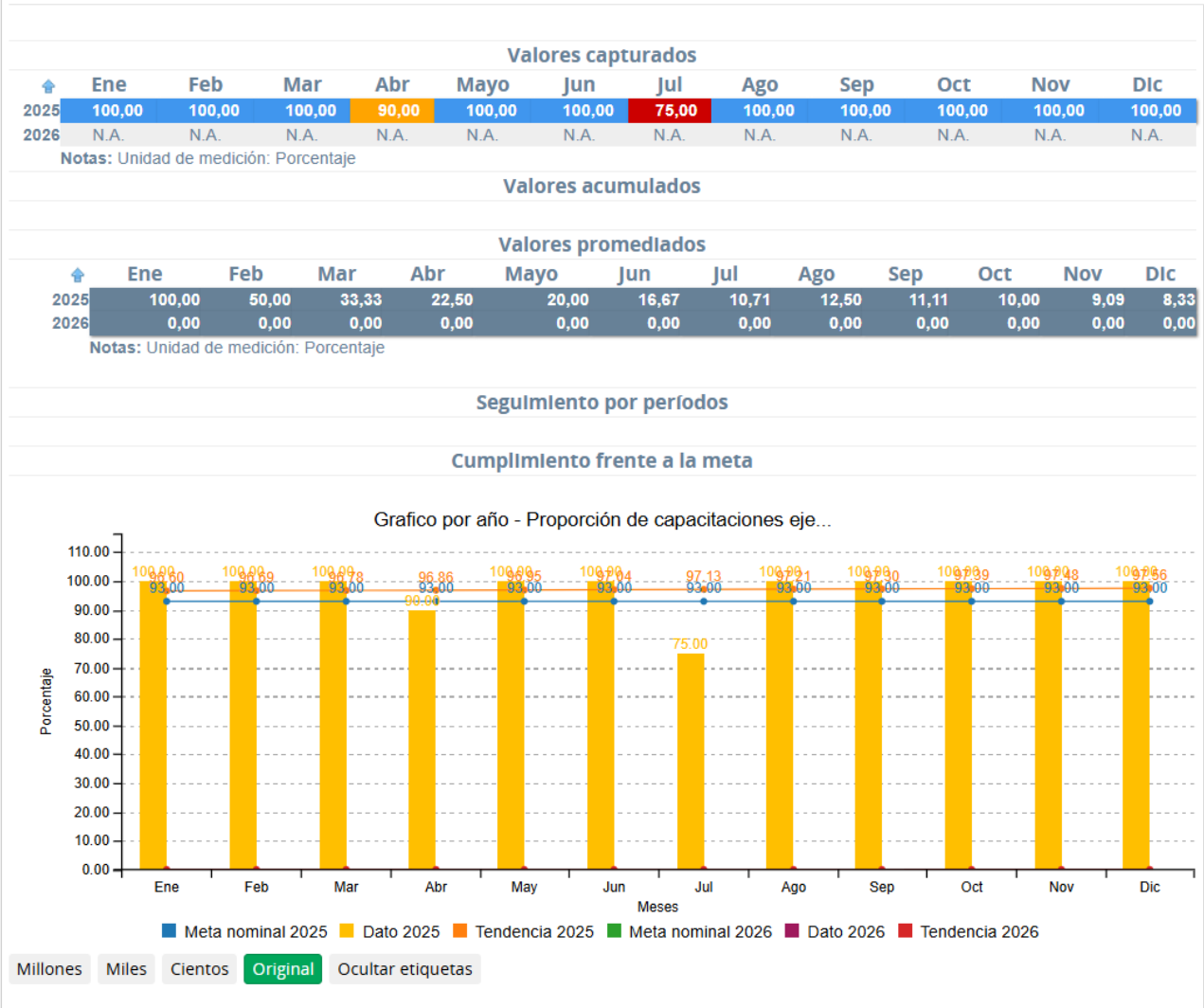


- Día del médico
- Refrigerio saludable
- Regalos para los hijos de nuestros trabajadores en la novena
- Entrega de anchetas

6.3.2 Proporción de cumplimiento al plan anual de capacitación

PROPORCION DE CUMPLIMIENTO DEL PLAN ANUAL DE CAPACITACIÓN

REPORTE DE VALORES CAPTURADOS



Fuente: Plan anual de capacitación

Análisis: Durante el mes de octubre se programaron 7 capacitaciones de acuerdo con el plan anual de capacitaciones, alcanzando un cumplimiento del 100%. El avance en la ejecución fue positivo, se ejecuta en su totalidad las capacitaciones al personal asistencial y administrativo. La desviación estándar fue de 0, lo que indica que no hay variación en los datos. El resultado se atribuye a que los programas de

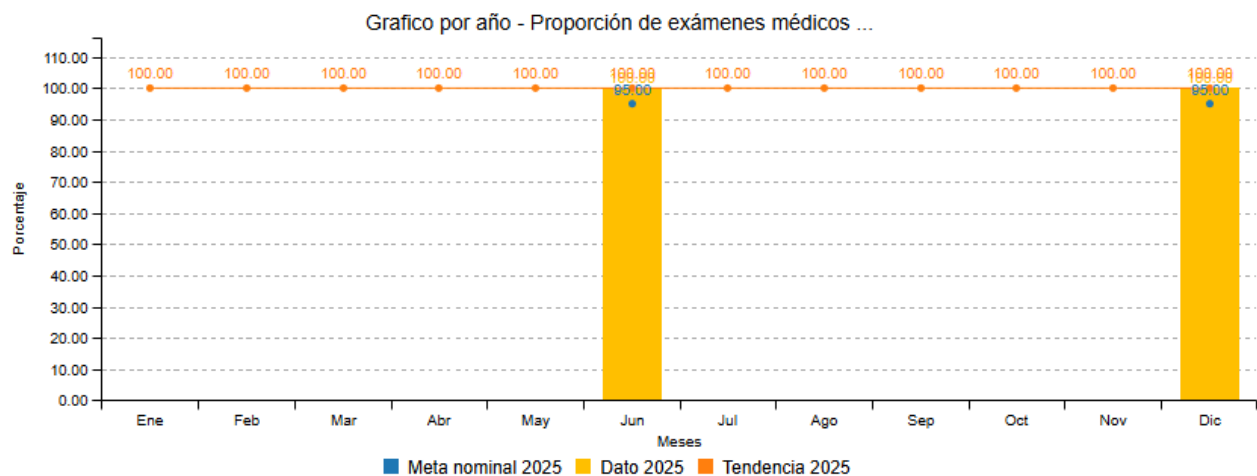


capacitación se ejecutaron de manera oportuna, lo que refleja la efectividad tanto de la metodología empleada como de los contenidos abordados, las capacitaciones programadas y realizadas fueron:

- Gpc cáncer colorectal
- Procedimiento para seguir en caso de incidente o de emergencia
- Manejo De Sustancias Químicas Sga, identificación y clasificación de Productos Químicos de Limpieza, Procedimiento Frente a un Derrame (Kit De Derrames), Matriz De Compatibilidad e Incompatibilidad.
- Identificación, prevención y control del Riesgo Biológico (Practicas seguras, vacunación, etc.)
- Actualizaciones Reglamento Interno del Trabajo
- Síndrome de vena cava superior
- Hipercalcemia

6.4 Seguridad y Salud en el Trabajo

Proporción de exámenes médicos de personal expuesto a radiación ionizante-IMO-Colaboradores



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

Análisis: Proporción de trabajadores expuestos a radiación ionizante con vacaciones cada 6 meses-IMO.

Resultado junio a diciembre de 2025: 12/12

La proporción de exámenes médicos ocupacionales del personal expuesto a radiación ionizante dentro del Instituto Médico Oncológico se evalúa de manera semestral. Para el periodo comprendido entre junio y diciembre de 2025, se programaron doce (12) exámenes médicos periódicos, los cuales fueron ejecutados en su totalidad, alcanzando un cumplimiento del **100% (12/12)**, superando la meta establecida (>95%), sin ningún tipo de desviación estándar.

Los conceptos médicos emitidos como resultado de las valoraciones realizadas no evidencian ninguna anomalía médica asociada a la exposición a radiación ionizante, lo que indica condiciones de salud adecuadas en el personal evaluado y la efectividad de las medidas de control implementadas.

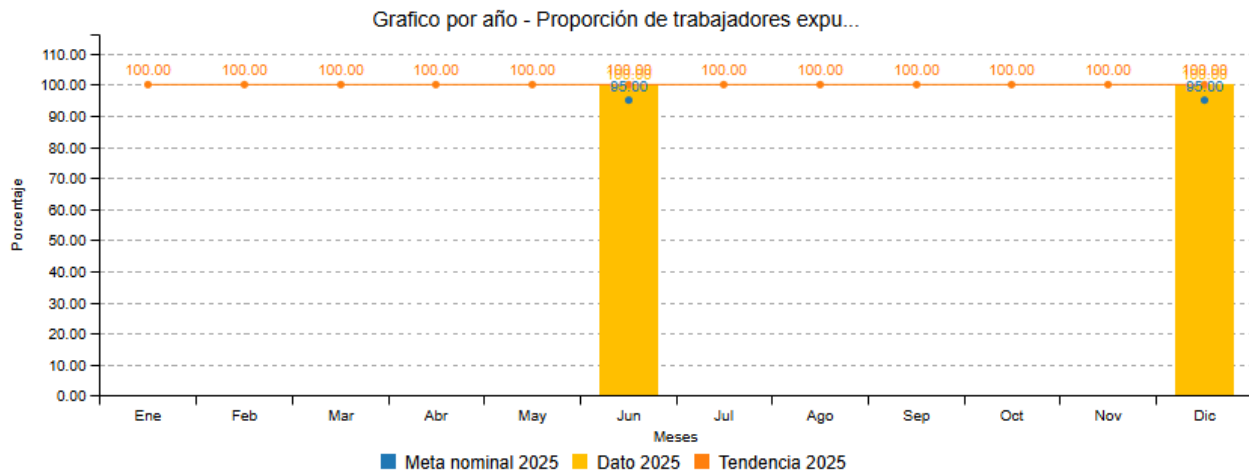


El comportamiento del indicador muestra una tendencia estable, sin variaciones negativas con respecto al semestre anterior, en el cual igualmente se obtuvo un resultado del 100%, por lo que no se identifican brechas ni desviaciones frente a la meta establecida. Este resultado se asocia a la ausencia de enfermedad laboral relacionada con la exposición a radiación ionizante tanto en el personal propio como contratista, así como al adecuado cumplimiento de los protocolos de bioseguridad y vigilancia médica.

Con el fin de mantener esta constante positiva del indicador, se fortalecerán las intervenciones orientadas al colaborador, especialmente en lo relacionado con la promoción de hábitos de trabajo seguro, el uso adecuado y permanente de los elementos de protección personal (EPP) y la sensibilización frente a los factores de riesgo asociados a la exposición a radiación ionizante, incluyendo al personal contratista. Estas acciones permitirán conservar los resultados obtenidos y garantizar la continuidad del control del riesgo en el tiempo.

ACUMULADO AÑO 2025: 0 trabajadores TOE pendientes de exámenes médicos ocupacionales periódicos debido a que se ha dado cumplimiento oportuno a la realización de estos exámenes.

Proporción de trabajadores expuestos a radiación ionizante con vacaciones cada 6 meses-IMO-Colaboradores



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

Resultado junio a diciembre de 2025: 12/12

El indicador de proporción de colaboradores expuestos a radiación ionizante de Instituto Médico Oncológico que acceden al disfrute de vacaciones cada seis (6) meses se evalúa de manera semestral, con corte correspondiente al periodo comprendido entre junio y diciembre de 2025. Este indicador hace parte de las medidas administrativas orientadas al control de la exposición ocupacional a radiación ionizante, conforme a los principios de prevención y protección de la salud de los trabajadores.

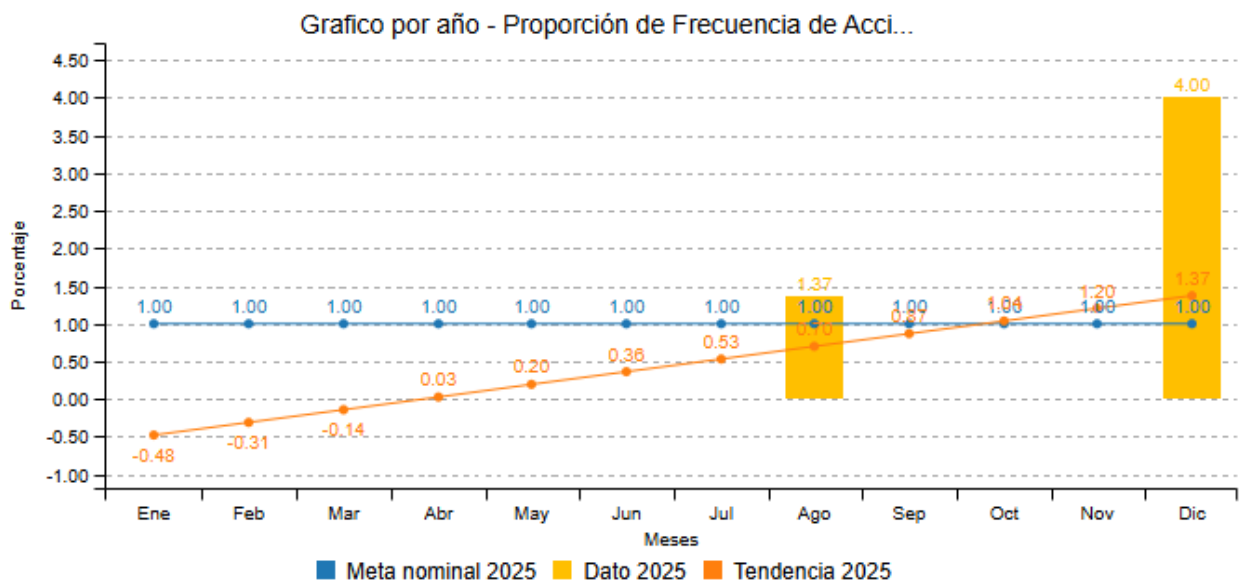
Durante el periodo evaluado, se contó con un total de doce (12) colaboradores expuestos a radiación ionizante. De este universo, se ejecutaron en su totalidad las doce (12) vacaciones semestrales programadas, alcanzando un cumplimiento del **100%**, lo cual supera la meta nominal establecida del **95%**.



El resultado obtenido no presenta desviaciones ni variabilidad frente a los resultados del semestre inmediatamente anterior, evidenciando un comportamiento estable y sostenido del indicador. Esta estabilidad refleja una adecuada planeación del talento humano, el cumplimiento oportuno del cronograma de vacaciones y la articulación entre las áreas responsables.

No se identifican brechas ni ningún tipo de desviación estándar que requieran la formulación de acciones correctivas. Sin embargo, se continuará realizando seguimiento la gestión administrativa del indicador, asegurando la continuidad del seguimiento semestral, con el fin de preservar los resultados alcanzados y minimizar el riesgo acumulativo asociado a la exposición ocupacional.

6.4.2. Frecuencia de Accidentalidad



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

Resultado mes de diciembre: 4/100

Durante el mes de diciembre, la proporción de frecuencia de accidentalidad registró un valor de 4,0, como resultado del reporte de cuatro (4) accidentes de trabajo notificados ante la ARL en el periodo evaluado.

Este resultado evidencia una desviación estándar de 3 puntos frente a la meta nominal establecida de 1 caso, lo cual representa una variación negativa del indicador. Dicha variación contrasta con el comportamiento observado en los tres meses inmediatamente anteriores, en los cuales se mantenía una



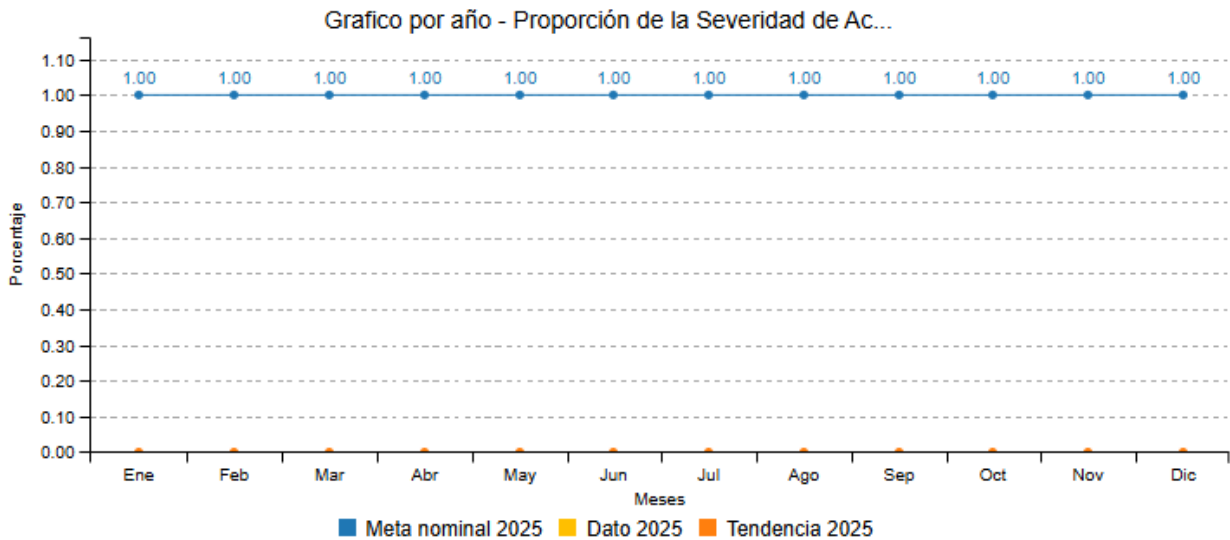
tendencia positiva y estable, asociada al reporte de cero (0) accidentes laborales, reflejando un adecuado control del riesgo en ese periodo.

Es importante precisar que los cuatro accidentes reportados corresponden a un mismo evento, ocurrido en una sola área de trabajo, específicamente en el servicio de radioterapia, durante la ejecución de un procedimiento de braquiterapia. La causalidad estuvo asociada a una situación de emergencia operacional, generada por el atascamiento de la fuente radiactiva, lo que implicó la intervención inmediata del personal entrenado para el control del evento y la reubicación segura de la fuente en su contenedor de protección. Desde el punto de vista del impacto a la salud, las lecturas dosimétricas del personal potencialmente expuesto evidencian que los niveles de irradiación se mantuvieron dentro de los límites permisibles establecidos por la normatividad vigente, por lo que no se identifican efectos adversos ni sobreexposición radiológica.

No obstante, el evento pone de manifiesto la materialización de un riesgo crítico inherente a la actividad, lo cual justifica el incremento del indicador y resalta la necesidad de reforzar las medidas preventivas, los controles de ingeniería, los procedimientos de respuesta a emergencias radiológicas y el entrenamiento continuo del personal, con el fin de minimizar la recurrencia de eventos similares y fortalecer la gestión del riesgo en procesos de alta complejidad.

ACUMULADO AÑO 2025: 6 accidentes de trabajo.

6.4.3. Severidad de Accidentalidad



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

Resultado mes de diciembre: 0/100

Durante el mes de diciembre, el indicador de severidad de la accidentalidad laboral registró un valor de 0, dado que, si bien se presentaron cuatro (4) accidentes de trabajo reportados durante el periodo, ninguno de ellos generó incapacidad médica ni pérdida de días laborales, ni fue clasificado como accidente grave conforme a los criterios normativos vigentes.



Este comportamiento evidencia que los eventos ocurridos, aunque impactaron negativamente el indicador de frecuencia, no tuvieron consecuencias severas sobre la salud y la capacidad laboral de los trabajadores, lo cual se refleja en la ausencia de días perdidos y en la continuidad operativa del personal involucrado.

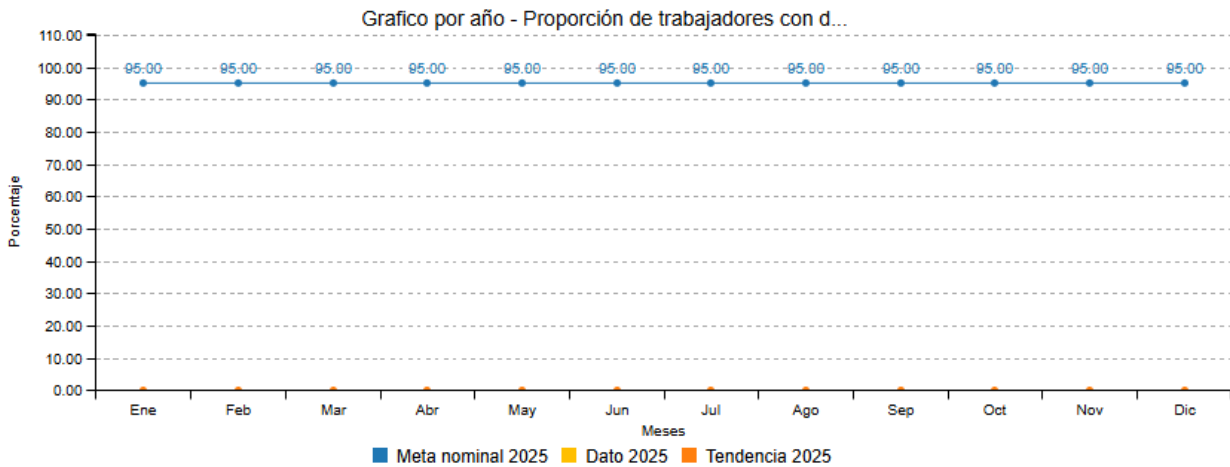
Cabe resaltar que los accidentes registrados corresponden a un mismo evento en el área de radioterapia, derivado de una situación de emergencia durante un procedimiento de braquiterapia. La intervención oportuna del personal entrenado y la aplicación efectiva de los protocolos de respuesta a emergencias radiológicas permitieron controlar el evento de manera segura, mitigando la exposición y evitando desenlaces de mayor gravedad.

Adicionalmente, las lecturas dosimétricas del personal potencialmente expuesto se mantuvieron dentro de los límites permisibles, lo cual ratifica la efectividad de los controles operativos, administrativos y de protección radiológica existentes, y explica el resultado nulo del indicador de severidad.

No obstante, aunque el resultado del indicador es favorable, este debe interpretarse de manera preventiva, considerando que la materialización del riesgo sí ocurrió. En consecuencia, se hace necesario mantener y fortalecer las estrategias de control, el seguimiento a condiciones críticas, la capacitación permanente y la evaluación periódica de los procedimientos, con el objetivo de prevenir la ocurrencia de accidentes con potencial severo y asegurar la sostenibilidad de resultados positivos en este indicador.

ACUMULADO AÑO 2025: Cero (0) días perdidos por accidentes de trabajo

6.4.1 Proporción de trabajadores con dosimetría anormal



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

Resultado diciembre 2025:0/16

El indicador correspondiente a la proporción de colaboradores con reportes de dosimetría anormal en cuerpo completo para el mes de diciembre arrojo un resultado de 0 frente a la meta nominal establecida de 95, sin ningún tipo de desviación estándar.



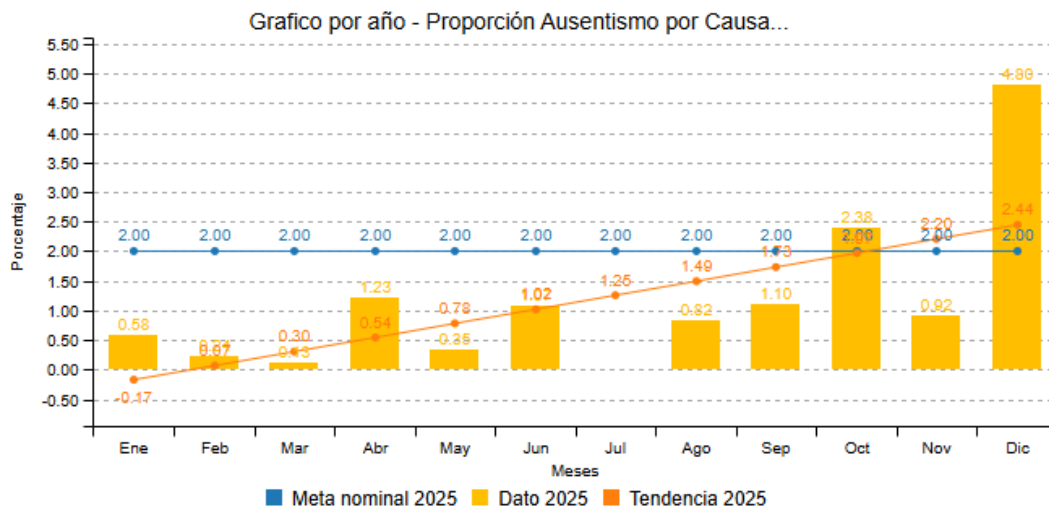
Dentro de él, los ítems establecidos para dosimetría anormal en lente de ojo y dosimetría anormal en tejido superficial, piel o extremidades reportaron también un valor de 0 % (0/16).

La ausencia de anomalías en las mediciones dosimétricas se atribuye a la eficacia de los controles implementados para mitigar el factor de riesgo por exposición a radiación ionizante. Entre estos controles se destaca la contratación de un proveedor especializado, responsable de la lectura mensual de los dosímetros asignados al personal con potencial exposición, garantizando la detección oportuna de cualquier desviación en los niveles de dosis.

Cabe resaltar que el personal involucrado posee un alto nivel de conciencia respecto a la importancia del uso constante y correcto de los EPP, considerando que la exposición crónica o no controlada podría derivar en patologías ocupacionales de relevancia clínica a mediano o largo plazo. Este compromiso, sumado a los controles técnicos y administrativos implementados, ha permitido mantener una tendencia de cero anomalías en los registros de dosimetría desde el inicio del seguimiento.

ACUMULADO AÑO 2025: Cero (0) trabajadores TOE con dosimetría anormal en todo el transcurso del año

6.4.2 Ausentismo Por Causa Médica



Fuente del Dato: Indicadores de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo Daruma

Resultado mes de diciembre: 12/250

Durante el mes de diciembre, el indicador de ausentismo laboral por causa médica para Instituto Médico Oncológico registró un valor de 4,80, resultado que supera la meta nominal establecida de 2 casos, generando una desviación negativa de 2,8 puntos frente al valor de dicha meta.

Este comportamiento se explica por la pérdida de 12 días laborales, respecto a un total de 250 días de trabajo programados para el periodo, como consecuencia del reporte de cuatro (4) incapacidades médicas de origen general. Dichas ausencias impactaron directamente la disponibilidad del talento humano y el cumplimiento de la programación operativa del mes.

Desde el análisis causal, es relevante señalar que las incapacidades reportadas no corresponden a eventos de origen laboral, por lo que no se asocian a la materialización de riesgos ocupacionales ni a fallas en los controles del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

www.imoips.com



7 GESTIÓN DE LA TECNOLOGÍA

7.1 Proporción de avance de Estrategia Operación TIC Nacional

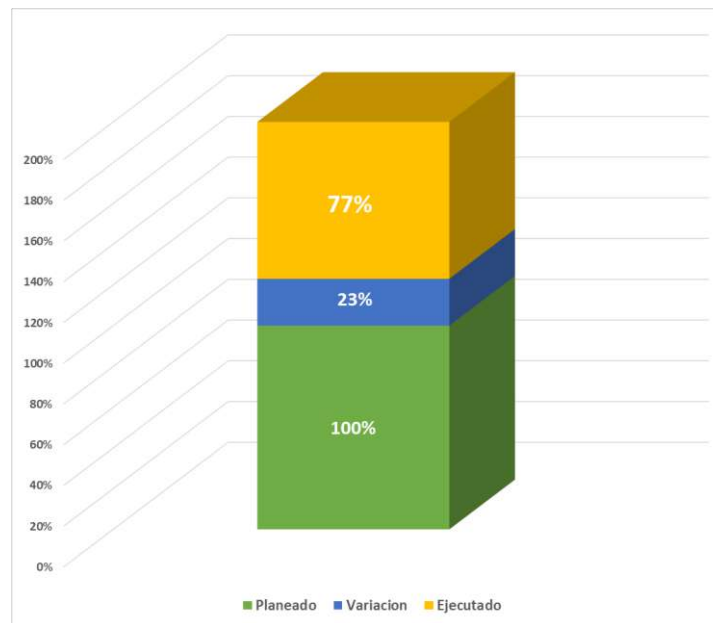


Ilustración 1 Avance de Plan Estratégico Nacional de TIC en Project 2025

La estrategia TIC Nacional para vigencia diciembre de 2025 cerró con un porcentaje de avance del 77% (67% Anterior) del trabajo ejecutado por las diferentes dimensiones del equipo Nacional del 100% que se esperaba para cierre de mes y final de año.

La causal de esta variación del **23%** se debe a las actividades no previstas de la operación, como:

- ✓ Actualización de cliente Medilaser y Medifaca para cumplimiento de norma de RIPS Electrónicos.
- ✓ Apertura de sede Hemodinamia y Resonancia Medilaser Duitama.
- ✓ Apertura de 1ra Fase Nueva sede de Jersalud Sucursal Yopal.
- ✓ Ausencia de profesional Junior en la dimensión de Redes y Seguridad.
- ✓ Ausencia de profesional Senior en la dimensión de Infraestructura.
- ✓ Implementación de Mejoras en desarrollo propio Turnext.
- ✓ Implementación de integración Bionexo – índigo FarmaQX.
- ✓ Actualización de índigo Aeromas para cumplimiento de norma de RIPS Electrónicos.
- ✓ depuración de índices Obsoletos Base de Datos Indigo Medilaser.
- ✓ Monitoreo de rendimiento y optimización de procesos en Base de Datos.
- ✓ Creación de Tablero de trazabilidad RIPS Medifaca e IMO
- ✓ Creación de Indicadores Financieros para Jerder
- ✓ Creación de Tablero de Trazabilidad de RIPS Medilaser
- ✓ Creación de Tablero de Revalorización de los pacientes en urgencias Medilaser
- ✓ Creación de Tablero de desviación estándar indicadores central de datos Medilaser



- ✓ Creación de Tablero de Trazabilidad de RIPS Jersalud
- ✓ Creación de Tablero de Citas Médicas (SharePoint Jersalud) para Odontosalud
- ✓ Implementación nuevo módulo llamado OMA y cambio de nombre modulo Compras Aeronaves a Operador y reconfiguración niveles de servicio
- ✓ Implementación del departamento de post venta de Pargroup
- ✓ Implementación árbol de GLPI sede Duitama Medilaser
- ✓ Implementación del departamento de Proyectos para todas las empresas
- ✓ Implementación dashboard de epidemiología IMO
- ✓ parametrización de demanda inducida IMO.
- ✓ implementación Consulta espejo Medilaser cardiología no invasiva.
- ✓ Actualización de Índigo Miomed.
- ✓ Elaboración de Tableros de oportunidad de facturación Medilaser y Medifaca.
- ✓ Elaboración Tableros de gestión de clientes CRM Medilaser.
- ✓ Elaboración Tablero de gestión de Talento Humano Jersalud.
- ✓ Elaboración Tablero gestión Documental Jersalud, Miomed e IMO publicado en Daruma.
- ✓ Parametrización y entrega departamento de compras local RedPlus.
- ✓ Revisión y correcciones interbloqueos índigo Medilaser
- ✓ Implementación de servidor de réplica para reportes índigo Medilaser (Auxiliares Contables, Informes Financieros)
- ✓ Actualización masiva de clientes índigo Medilaser
- ✓ Configuración de réplica para generación de reportes contables Índigo Medilaser.
- ✓ Capacitaciones dashboard de procedimientos invasivos índigo Medilaser.
- ✓ Implementación y Configuración servidor VPS para desarrollos propios.
- ✓ Auditorias de servicios Jersalud en los departamentos de Boyacá, Meta y Casanare.
- ✓ Elaboración de Planes de Trabajo índigo a nivel de las empresas del Bogotá.
- ✓ Seguimiento y monitoreos de los servicios de índigo Medilaser para análisis de interbloqueos.
- ✓ Pruebas del software Coral para patologías Digital
- ✓ Parametrización de índigo Jersalud para Vacunación en los departamentos de Boyacá, Meta y Casanare
- ✓ Implementación de Tablero gestión de Proyectos PMO Medilaser (Junio).
- ✓ Implementación de Tablero Indicador Dosis Diarias Definidas Medilaser (Junio).
- ✓ Implementación de Tablero Cartera por edades Jersalud (Junio).
- ✓ Implementación de Tablero de facturación electrónica IMO (Julio).
- ✓ Implementación de Tablero de facturación electrónica para Miomed (Julio).
- ✓ Implementación de Tablero de manejo de Heridas Medilaser (Julio).
- ✓ Implementación de Tablero de Alta Médica de Egresos Medilaser (Julio).
- ✓ Implementación de Tablero de facturación electrónica Aeromas (Julio).
- ✓ Implementación de Tablero de patologías Medilaser - Miomed (Agosto).
- ✓ Desarrollo de aplicación generación CAC IMO (Julio-Agosto).
- ✓ Desarrollo de aplicación Censo Hospitalario Medilaser (Julio).
- ✓ Acompañamiento de corrección de cierre de inventario Noviembre 2024 - Agosto 2025 Medilaser; actividad
- ✓ Ejecutada en equipo con aplicaciones EHR-ERP.
- ✓ Departamento GLPI Pargroup solicitud caso 325999 "Solicitud Servicios Pargroup" el cual se asigna fecha de entrega 15/nov al 15/dic.
- ✓ Implementación RMA (configuración dispositivo nuevo) Medilaser 108 Bogotá septiembre-Octubre
- ✓ Implementación RMA (configuración dispositivo nuevo) Pargroup Neiva Septiembre-Octubre
- ✓ Implementación MPLS Medilaser Florencia - Neiva Septiembre.
- ✓ Revisión y corrección de fallos WIFI Medilaser Neiva (Abner, Centro, Miryam) Septiembre-Octubre.
- ✓ Revisión y corrección de fallos en rendimiento y intermitencia Firewall Medilaser Neiva Septiembre-Octubre
- ✓ Revisión y optimización índigo Azure IMO Neiva Septiembre.
- ✓ Implementación Swich Medilaser Tunja (2), Neiva (1), Florencia (1) Septiembre.
- ✓ Gestion de Implementacion Query Store en homologacion de actividad "Gestión de Implementación Data Collector (Monitoreo de servicios INDIGO)".



- ✓ Implementación Query Store.
- ✓ Reparametrización sede medilaser a medilaser facatativa.
- ✓ Optimización de vistas Power BI Medilaser.
- ✓ implementación de Tablero Indicador de medicamentos entregados a domicilio Jersalud
- ✓ implementación de Tablero Indicador Remisiones pendientes por legalizar Jersalud.
- ✓ implementación Microsoft Fabric para IMO
- ✓ Implementación de Tablero Indicador de medicamentos entregados a domicilio Jersalud
- ✓ Implementación de Tablero Indicador Remisiones pendientes por legalizar Jersalud
- ✓ Implementación Microsoft Fabric para IMO
- ✓ Implementación Tablero Control de Programación Cirugía Medilaser Nacional
- ✓ Implementación Tablero de Informes Quirúrgicos Complejidad -Quirófanos Medilaser
- ✓ Implementación Tablero de Pacientes Hospitalizados Medilaser en unidad

Estos resultados están sujetos a validación y aprobación por parte de la Dirección de Operaciones.



Ilustración 1 Informe de Gestión Proyectos Global (todas las compañías) diciembre 2025

Nombre del Proyecto	Fechas de Inicio	Fecha de Terminación	% de Avance	Observación	Responsable
Actualización indigo vie his	01/02/2025	30/02/2021	100%	Actualización de cliente a versión 25.2.0.25, donde se implementa el RIPS electrónico	Ing. Aplicaciones ERP - EHR
Gestión de hosting, dominios y certificado ssl	20/02/2025	14/05/2025	100%	Ejecutado Completamente	Dirección de Operaciones / Proyectos
Implementación GLPI proyectos PMO	01/03/2025	31/05/2025	100%	Ejecutado Completamente	Dirección de Proyectos / Servicios
Hardening por servidor fase II IMO	15/05/2025	31/05/2025	60%	Se consolida y envía información al proveedor Varian para solicitud de entrega de puertos de conexión utilizados por los servidores. Varian entrega esquema de puertos y conexiones por cada servidor, se traslada actividad para 2026	Seguridad y Redes
Indicadores GLPI gerencia de la información	02/01/2025	31/01/2025	100%	Ejecutado Completamente	BI
Indicadores Ventas	01/02/2025	15/02/2025	100%	Ejecutado Completamente	BI
Tablero de Trazabilidad de RIPS	01/02/2025	28/02/2025	100%	Ejecutado Completamente	BI



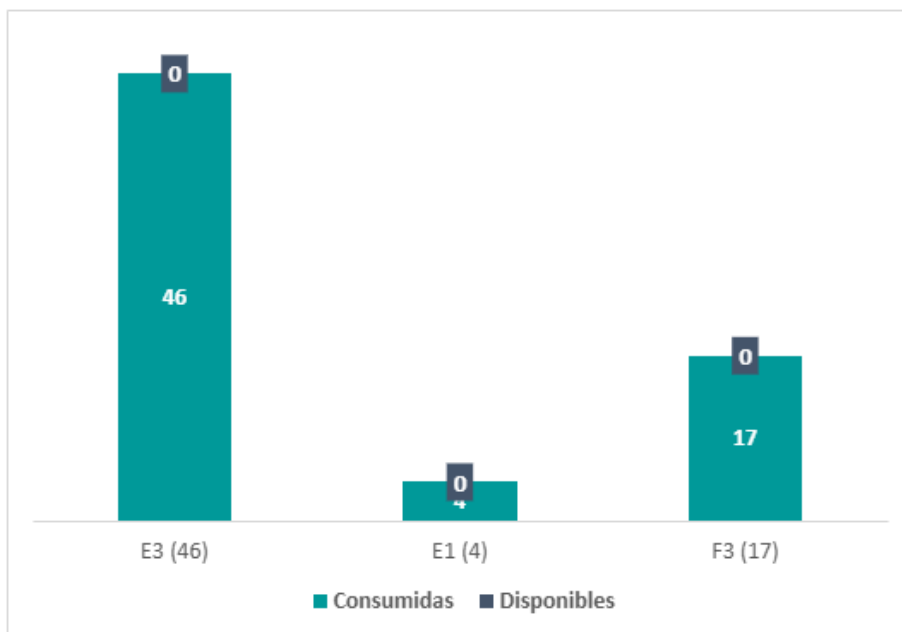
Tablero de Gestión Documental	01/04/2025	30/04/2025	100%	Ejecutado Completamente	BI
Parametrización Índigo Sede Florencia	20/08/2025	16/10/2025	100%	En ejecución, se tienen ya parametrizados módulos de Contabilidad, está pendiente revisión de parámetros en contratos EAPB, Activos Fijos y creación de salas y consultorios. Se tiene parametrizado y revisado todos los módulos, únicas actividades pendientes en la confirmación del código de habilitación para creación de salas y consultorios, contratos EAPB y notificación por parte de TH la generación de casos para el personal de la nueva sede. Plan se encuentra bloqueado por visita pendiente de secretaria para código de habilitación, con ello obtenido se procede a crear salas y contratos de profesionales de salud que estarán en la sede. Se confirma con Ing. De Soporte fecha de arranque de actividades el 1 de dic. Por lo cual se realizará últimas parametrización en esa semana.	Aplicaciones / Proyectos
Transformación Pagina Web	28/08/2025	21/11/2025	100%	Plan en ejecución, se encuentra en etapa de desarrollo web se van a definir la cantidad de fases del plan y actividades a abordar en cada una de ellas. Se entrega ultimo mockat con 18 páginas para desarrollo, se procede a analizar el alcance funcional de contenido y pagina. Se realiza plan de choque para entrega de página en su 1ra fase. publicándose el 21 de Nov	Proyectos / aplicaciones Web / Comunicaciones
Tablero de Gestión de Talento Humano	01/05/2025	30/05/2025	100%	Completado, solicitud mediante caso GLPI	BI
implementación de Tablero de facturación electrónica IMO	01/07/2025	30/07/2025	100%	Completado, solicitud mediante caso GLPI	BI
Desarrollo de Aplicación generación CAC IMO	01/07/2025	30/08/2025	100%	Completado, solicitud mediante caso GLPI	BI
Implementación Microsoft Fabric Para IMO	01/12/2025	31/12/2025	100%	Completado, solicitud mediante caso GLPI	BI

Se realizó la creación del Plan Estratégico de TI 2025, de los cuales proyectados para este año se relaciona en la Tabla 1 con su respectiva fecha de inicio y terminación.



7.2 Licencias

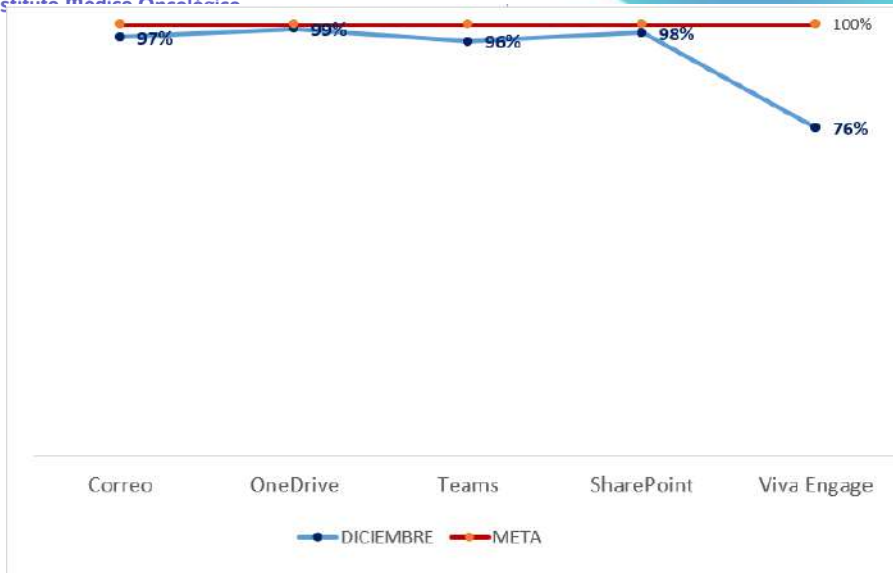
LICENCIAS DE TECNOLOGÍA O365



Análisis: Análisis: En IMO para el mes de diciembre de 2025 se cuenta con **67 Licencias de O365**, distribuidas de la siguiente manera, **E1 4 licencias, E3 46 licencias y F3 17 licencias**, de las cuales se encuentran en uso **4 Licencias E1, 46 licencias E3 y 17 licencias F3**, Estando de esta manera, en regla tanto en lo permitido, como las licencias en uso, se sugiere que desde talento humano se haga la solicitud de licencias adicionales para cargos nuevos en caso de que se requieran.

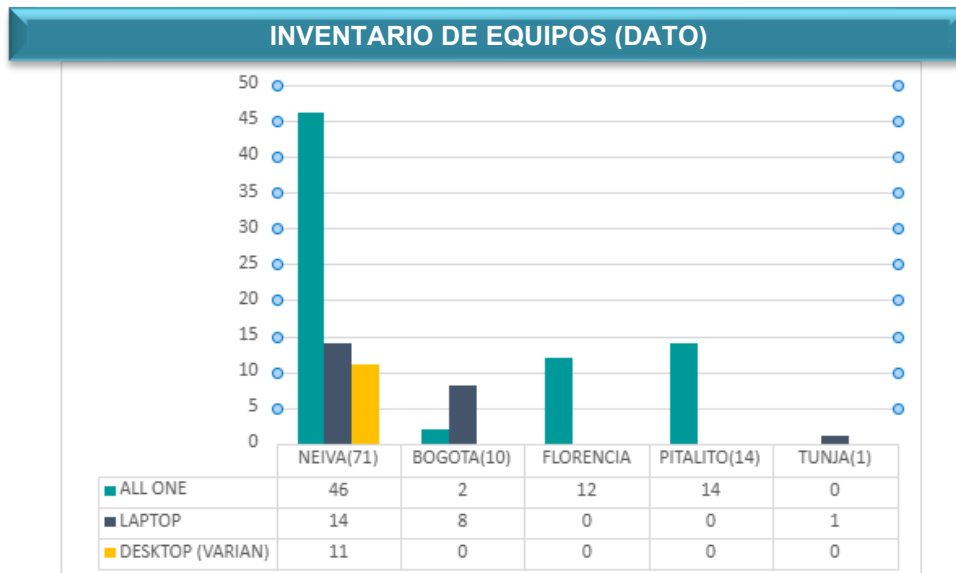
Se realiza medición de Adherencia en el Uso de las cuentas asignadas de O365, dando como resultado:





Se evidencia el uso de la licencia O365 teniendo como meta el 95% de los usuarios. Las plataformas presentan los siguientes niveles de adherencia: **Correo 97%**, **OneDrive 99%**, **Teams 96%**, **SharePoint 98%**, **Viva Engage 78%**. La única plataforma que presenta baja adherencia es Viva Engage **con un 76%**, siendo un indicador que requiere revisión debido a su diferencia significativa frente al resto de servicios, los cuales superan ampliamente la meta establecida.

7.3 Inventarios



Análisis: En inventario de equipos de tecnología IMO para el mes de **octubre**, cuenta con un total de **108 equipos de cómputo**, de los cuales se tienen **74 All in One, 23 Laptop y 11 Desktop Varián**, distribuidos como se muestra en el gráfico anterior.

7.4 Proporción de Necesidades Atendidas en sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información

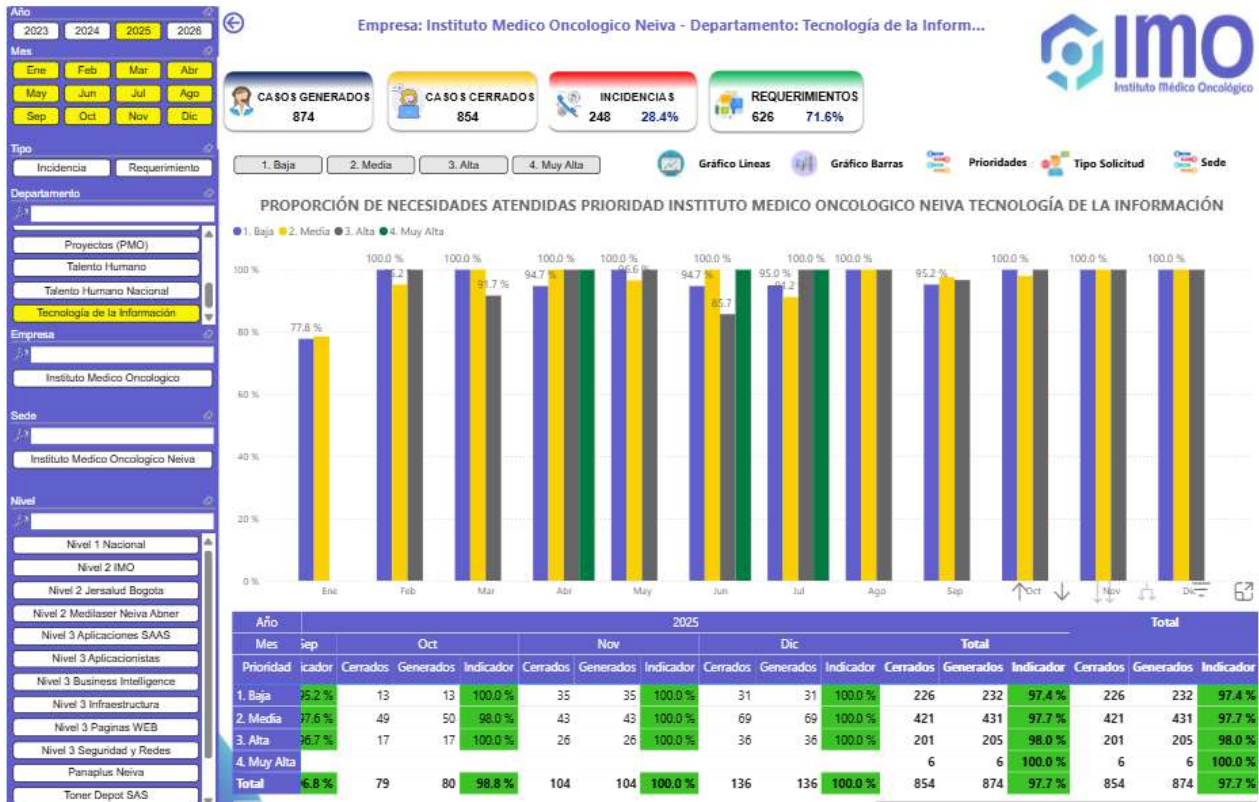


Ilustración 2 Proporción de necesidades diciembre 2025

Análisis: Para el indicador de **Proporción de necesidades atendidas en el sistema de información GLPI - Departamento de Tecnología** para el mes de **diciembre de 2025**, se evidencia un porcentaje global perfecto de **100%**, se solucionaron **136 de los 136 casos presentados**, quedando así el indicador en cumplimiento debido a que el resultado está por encima de la meta establecida del **95%**.



7.5 Proporción de Necesidades Atendidas en Gerencia de la información GI – Departamento Tecnología de la Información

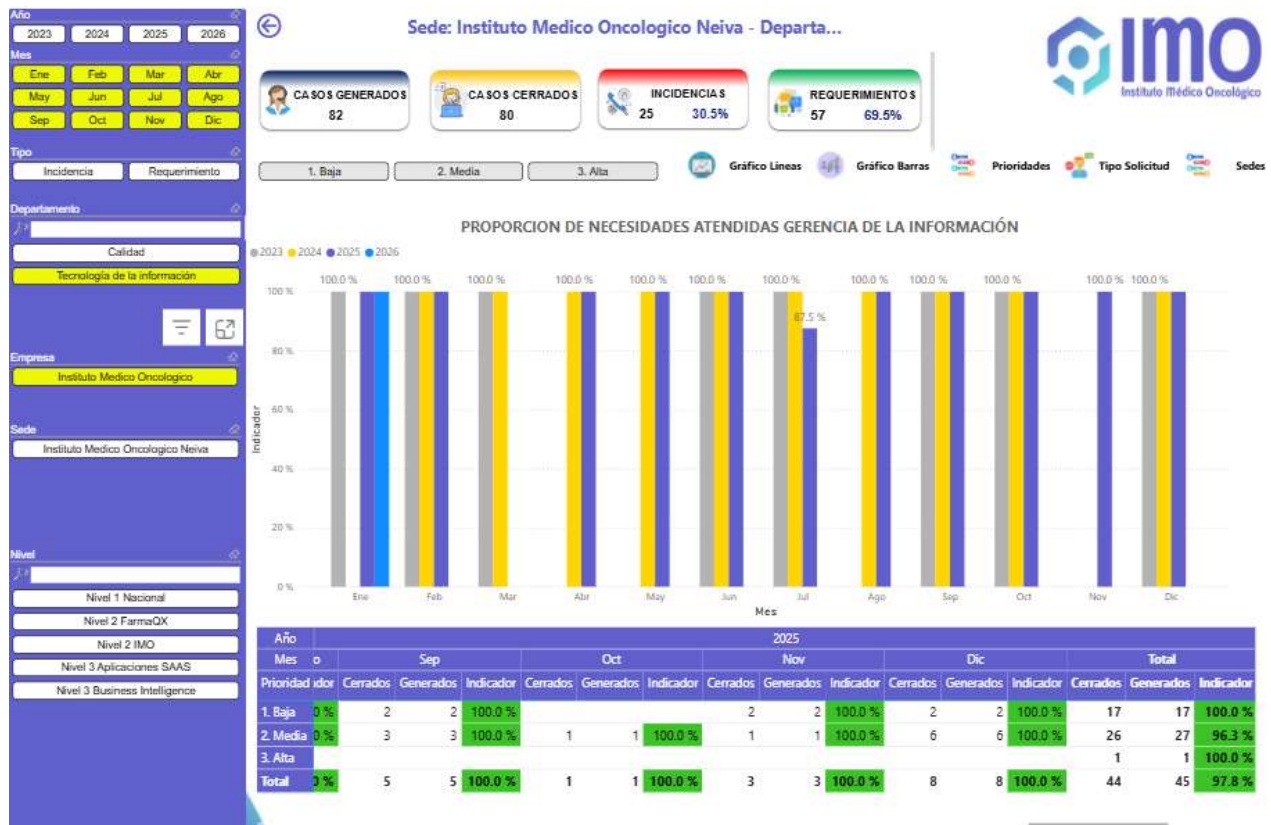


Ilustración Proporción de necesidades GI diciembre 2025

Análisis: Para el indicador de **Proporción de Necesidades Atendidas en Gerencia de la Información GI – Departamento Tecnología de la Información**, para el mes de diciembre de 2025, se evidencia un porcentaje global de **100%** debido a que se presentaron 8 caso y fue fueron solucionados dentro del mismo mes. quedando así el indicador en cumplimiento debido a que el resultado está por encima de la meta establecida del **95%**.



7.6 Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través del sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información



Ilustración Promedio 3 Tiempo de Respuesta por Prioridad diciembre 2025

Análisis: Para el indicador de Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través del sistema de información GLPI – Departamento Tecnología de la Información para el mes de diciembre de 2025, el promedio de cumplimiento es de 9.3 Horas para 136 solicitudes atendidas.



7.7 Promedio de tiempo de respuesta por Prioridad de casos resueltos a través de Gerencia de la información GI – Departamento Tecnología de la Información

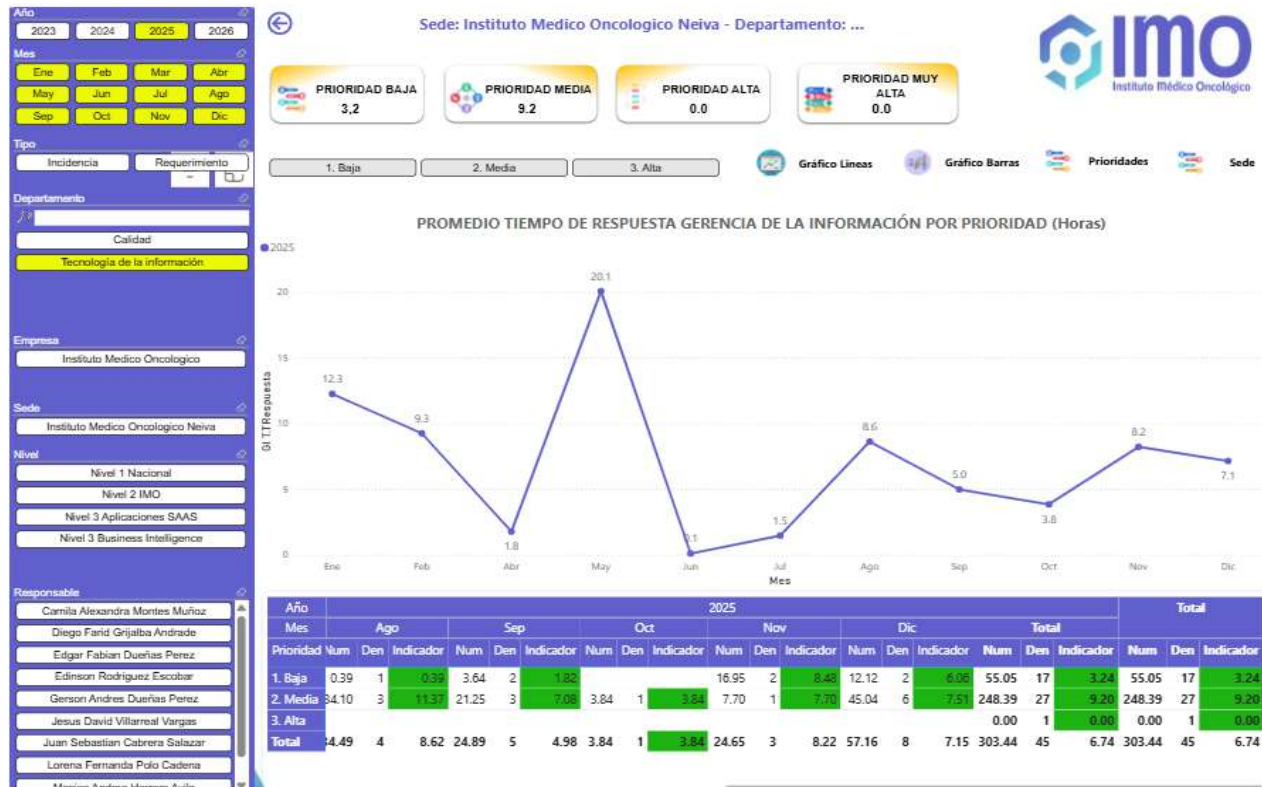


Ilustración 4 Promedio Tiempo de Respuesta por Prioridad GI Diciembre 2025

Análisis: Para el indicador de **Promedio de tiempo de respuesta por prioridad de casos resueltos en Gerencia de la Información – Departamento Tecnología de la Información**, para el mes de **noviembre de 2025**, el promedio de cumplimiento es de **8.2 Horas** para **3 solicitudes** atendidas prioridad 1 media y baja.



7.8 Actualizaciones del Sistema Índigo

Se realizaron dos actualizaciones del cliente del sistema Índigo en todos los equipos de la institución y sus sedes:

- - Version 25.36.0.6 – Fecha: 01/10/2025
- - Version 25.43.0.9 – Fecha: 17/12/2025

Las actualizaciones fueron desplegadas por el equipo de soporte en sitio, en horario nocturno, para no afectar la prestación del servicio. Se garantizó el completo cubrimiento en todos los equipos de la compañía.

7.9 Migración y Actualización de Vistas a Microsoft Fabric

Periodo: 06/10/2025 – 13/11/2025. Se realizó la migración de vistas a Microsoft Fabric desde el área de Inteligencia de Negocios. Soporte Nivel 2 realizó ronda en sitio, para garantizar el acceso a correo corporativo, identificó colaboradores sin licencia Office 365 E3 y gestionó la adquisición de licencias a los colaboradores que requerían y aun no contaban con esta. Posteriormente se capacitó a los usuarios sobre actualización de vistas y registro de MFA.

7.10 Instalación y Configuración de Equipos

Septiembre 2025: Recepción de 8 laptops modelo T14 G5. Distribución: 6 Neiva, 1 Bogotá.

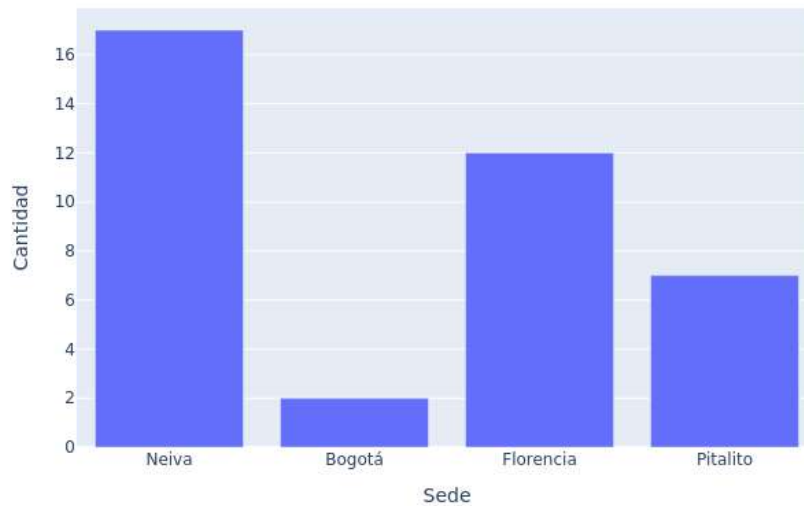
Noviembre 2025: Recepción de 31 equipos All-in-One modelo M90A. Distribución: 12 Florencia, 7 Pitalito, 11 Neiva, 1 Bogotá.

Estos equipos fueron recepcionados, inventariados, se crearon las hojas de vida, configurados y puestos en funcionamiento por parte del equipo de soporte en sitio.

Sede	Cantidad
Neiva	17
Bogotá	2
Florencia	12
Pitalito	7



Distribución de Equipos por Sede



7.11 Gestión de adquisición de nuevas licencias

Se realizó la gestión ante la dirección de operaciones de TI para adquirir 8 licencias Microsoft Office 365 E3 para el personal que requería acceso a office de escritorio, y así garantizar la correcta actualización de vistas en Microsoft Fabric.

7.12 Despliegue del Modelo de Gestión de Necesidades y Capacitación en GLPI

Se realizó el despliegue del modelo de gestión de necesidades, donde se dio a conocer acerca de la mesa de ayuda nacional, sus horarios de atención, números de contacto, se capacitó sobre la plataforma GLPI: creación de casos, categorías, tiempos de respuesta, seguimiento y calificación. Se realizó actividad interactiva mediante Kahoot y se registró evidencia fotográfica y lista de asistencia.

7.13 Vinculación de Nuevos Colaboradores

Entre septiembre y diciembre de 2025 se vincularon 26 colaboradores. Se realizó creación de usuarios en aplicativos, por parte del equipo de Nivel 1 y entrega de credenciales y capacitación en inducción sobre el uso de plataformas institucionales. Por parte del equipo de nivel 2



8 **GESTIÓN FINANCIERA**

8.1 **Indicadores**

Neiva

IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS
Nit. 900.428.862-5
Dirección Financiera
Indicadores Financieros
Periodo: Enero a Diciembre 2025

[Regresar a Menu](#)
[Click Aquí](#)

Indicadores Financieros	Ind	Nombre Indicador	PPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Acum	Desv Ppto	OBS
Utilidad Bruta / Vtas Netas Totales	MBO	Margen Bruto Operacional	59,4%	52,6%	59,3%	49,1%	51,1%	54,3%	55,4%	46,9%	50,8%	49,1%	46,8%	52,0%	51,8%	51,4%	8,1%	OK
Utilidad Neta / Vtas Netas Totales	MNO	Margen Neto Operacional	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	0,0%	OK
Utilidad Antes de Impptos / Vtas Netas Totales	UAI	Utilidad Antes de Impuestos	30,1%	33,9%	41,9%	31,6%	35,1%	38,7%	37,7%	30,7%	34,3%	34,4%	32,7%	37,0%	36,6%	35,3%	-5,2%	RV
Ing x servicios / Vtas Totales	VPS	Participación de Ingresos de Servicios	25,4%	14,5%	13,3%	13,6%	13,0%	14,1%	13,9%	10,7%	12,3%	11,1%	11,8%	10,5%	9,1%	12,1%	13,2%	OK
Costo Medicamentos / Vtas Netas Totales	ICM	Indice de Costo Medicamentos	37,2%	45,4%	38,5%	48,6%	46,3%	43,3%	42,2%	50,6%	46,4%	48,1%	50,8%	45,2%	45,6%	46,1%	8,9%	RV
Costo Hon Medicos / Vtas Netas Totales	IHM	Indice de Costo de Honorarios Médicos	3,3%	1,8%	2,1%	2,3%	2,5%	2,3%	2,4%	2,8%	2,6%	2,3%	2,7%	2,3%	2,4%	-0,9%	OK	
Costo Pnal Asistencial / Vtas Netas Totales	IPS	Indice de Costo de Personal Asistencial	7,2%	3,9%	3,6%	3,7%	4,0%	3,7%	4,1%	4,0%	3,8%	3,7%	3,4%	3,3%	3,6%	3,7%	-3,5%	OK
Costo Nomina Admtra / Vtas Netas Totales	IPA	Indice de Costo de Personal Administrativo	4,7%	2,4%	2,5%	2,8%	2,4%	2,4%	2,7%	2,6%	2,7%	2,6%	2,4%	2,8%	2,7%	2,6%	-2,1%	OK
Costo Nomina Total / Ventas Netas Totales	ITP	Indice de Costo Total de Personal	11,9%	6,3%	6,2%	6,5%	6,3%	6,1%	6,8%	6,6%	6,5%	6,4%	5,8%	6,0%	6,3%	6,3%	-5,6%	OK
Total Gasto Administrativo / Vtas Netas Total	IGA	Indice de Gasto Administrativo	8,4%	5,8%	5,2%	5,0%	4,5%	4,5%	5,4%	4,8%	5,0%	4,6%	4,1%	4,5%	4,5%	4,8%	-3,6%	OK
Total Gasto Financieros / Vtas Netas Totales	IGF	Indice de Gasto Financiero	0,2%	0,1%	0,2%	0,1%	0,2%	0,2%	0,3%	0,2%	0,3%	0,1%	0,1%	0,2%	0,2%	0,2%	0,0%	RV
Total Gasto Totales / Vtas Netas Totales	IGT	Indice de Gasto Total	21,6%	14,5%	13,3%	13,4%	11,6%	11,5%	13,1%	11,9%	12,4%	11,4%	10,4%	11,3%	11,3%	12,0%	-9,6%	OK
Dcto, Devoluciones y Glosas / Ventas Totale	IAG	Indicador Aceptación Glosas - Devoluc - Desc	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,0%	OK
Dcto, Devoluciones y Glosas Real / Ventas TIGR	IAGR	Indicador Aceptación Glosas - Real	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	OK

Pitalito

IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS
Nit. 900.428.862-5
Dirección Financiera
Indicadores Financieros
Periodo: Enero a Diciembre 2025

[Regresar a Menu](#)
[Click Aquí](#)

Indicadores Financieros	Ind	Nombre Indicador	PPTO	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Acum	Desv Ppto	OBS
Utilidad Bruta / Vtas Netas Totales	MBO	Margen Bruto Operacional	37,2%	91,2%	-17,8%	75,6%	44,8%	39,6%	51,0%	50,8%	34,4%	38,1%	39,4%	38,5%	41,1%	40,7%	-3,5%	RV
Utilidad Neta / Vtas Netas Totales	MNO	Margen Neto Operacional	99,9%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	0,1%	OK
Utilidad Antes de Impptos / Vtas Netas Totales	UAI	Utilidad Antes de Impuestos	20,1%	5633,6%	1442,6%	38,4%	26,0%	26,0%	39,9%	42,5%	19,7%	33,0%	35,0%	29,5%	30,7%	31,0%	10,9%	RV
Ing x servicios / Vtas Totales	VPS	Participación de Ingresos de Servicios	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	500,0%	RV
Costo Medicamentos / Vtas Netas Totales	ICM	Indice de Costo Medicamentos	61,4%	4,6%	18,9%	19,7%	52,4%	57,0%	46,4%	47,1%	63,5%	60,2%	58,9%	59,8%	57,4%	57,4%	-4,0%	OK
Costo Hon Medicos / Vtas Netas Totales	IHM	Indice de Costo de Honorarios Médicos	3,1%	0,0%	348,2%	9,5%	5,1%	4,4%	3,7%	2,6%	2,6%	1,8%	1,8%	1,8%	1,6%	2,3%	-0,8%	OK
Costo Pnal Asistencial / Vtas Netas Totales	IPS	Indice de Costo de Personal Asistencial	4,5%	1527,0%	316,8%	6,4%	3,2%	1,8%	1,8%	1,7%	2,3%	1,3%	1,1%	1,2%	1,2%	1,6%	-2,8%	OK
Costo Nomina Admtra / Vtas Netas Totales	IPA	Indice de Costo de Personal Administrativo	1,6%	0,0%	0,0%	2,1%	1,6%	0,9%	0,8%	0,7%	1,4%	1,1%	0,7%	0,7%	0,7%	0,9%	-0,7%	OK
Costo Nomina Total / Ventas Netas Totales	ITP	Indice de Costo Total de Personal	6,1%	1527,0%	316,8%	8,5%	4,8%	2,7%	2,7%	2,3%	3,7%	2,4%	1,7%	1,9%	1,9%	2,5%	-3,6%	OK
Total Gasto Administrativo / Vtas Netas Totales	IGA	Indice de Gasto Administrativo	6,4%	1468,1%	329,6%	11,4%	5,8%	4,3%	4,3%	3,2%	8,7%	1,4%	1,4%	6,0%	7,5%	4,9%	-1,5%	OK
Total Gasto Financieros / Vtas Netas Totales	IGF	Indice de Gasto Financiero	0,1%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	-0,1%	OK
Total Gasto Totales / Vtas Netas Totales	IGT	Indice de Gasto Total	10,1%	4197,7%	856,7%	25,0%	12,6%	6,2%	7,8%	5,7%	11,6%	3,3%	2,9%	7,5%	8,9%	7,2%	-2,8%	OK
Dcto, Devoluciones y Glosas / Ventas Totales	IAG	Indicador Aceptación Glosas - Devoluc - Desc	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	OK
Dcto, Devoluciones y Glosas Real / Ventas Tota	IGR	Indicador Aceptación Glosas - Real	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	OK

8.2 **Ventas**



IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS Nit. 900.428.882-5 Dirección Financiera Detallado de Ventas Mes a Mes Periodo: Enero a Diciembre 2025			
---	--	---	--

Nit	Cliente	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
800251440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S	\$ 1.645.384.721	\$ 1.023.482.547	\$ 1.437.349.769	\$ 1.951.706.209	\$ 2.157.074.625	\$ 1.538.072.543	\$ 2.078.043.848
830053105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA	\$ 303.819.445	\$ 264.747.530	\$ 264.385.555	\$ 290.794.899	\$ 337.760.235	\$ 308.910.200	\$ 311.608.955
813001952	CLINICA MEDILASER SAS	\$ 29.426.464	\$ 30.014.596	\$ 20.225.506	\$ 26.133.228	\$ 30.196.345	\$ 18.387.977	\$ 25.215.972
860078828	COLSANITAS MEDICINA PREPAGADA SA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.759.000	\$ 1.394.500	\$ -	\$ -
900348830	INTEGRAL SOLUTIONS SD SAS	\$ 887.242	\$ 443.618	\$ 1.330.854	\$ 887.236	\$ 887.236	\$ 909.138	\$ 1.044.254
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	\$ -	\$ -	\$ 16.549.484	\$ 13.991.264	\$ -	\$ -	\$ 66.000.000
830003564	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13.700.000	\$ 11.166.301
Subtotal	INGRESOS POR EVENTO	\$ 5.663.530.625	\$ 6.282.150.002	\$ 6.562.778.799	\$ 7.774.747.159	\$ 6.347.482.192	\$ 7.506.060.129	\$ 8.424.720.333
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000
Subtotal	INGRESOS POR CONVENIO	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000
	PARTICULARES	\$ -	\$ 2.240.000	\$ 2.240.000	\$ 840.000	\$ 1.400.000	\$ 560.000	\$ 3.171.752
Subtotal	INGRESOS POR PARTICULARES	\$ -	\$ 2.240.000	\$ 2.240.000	\$ 840.000	\$ 1.400.000	\$ 560.000	\$ 3.171.752
TOTAL VENTAS DE LA GESTION DE LA SUCURSAL		\$ 5.918.666.625	\$ 6.619.526.002	\$ 6.800.154.799	\$ 8.010.723.169	\$ 8.884.018.192	\$ 7.741.766.129	\$ 8.663.028.085

IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS Nit. 900.428.882-5 Dirección Financiera Detallado de Ventas Mes a Mes Periodo: Enero a Diciembre 2025		Regresar a Menu Click Aquí		Ir a Graficos	
---	--	---	--	-------------------------------	--

Nit	Cliente	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado Total	% Acumulado	Promedio
800251440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S	\$ 2.370.038.063	\$ 2.461.968.016	\$ 2.972.740.543	\$ 2.986.121.144	\$ 3.274.915.518	\$ 25.897.495.546	26%	\$ 2.158.124.628,83
830053105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA	\$ 266.051.918	\$ 320.810.148	\$ 429.119.094	\$ 290.154.447	\$ 254.513.888	\$ 3.622.681.314	4%	\$ 301.890.109,50
813001952	CLINICA MEDILASER SAS	\$ 35.947.664	\$ 38.073.650	\$ 77.622.372	\$ 78.367.750	\$ 46.232.230	\$ 457.843.754	0%	\$ 38.153.646,17
860078828	COLSANITAS MEDICINA PREPAGADA SA	\$ -	\$ -	\$ 130.000	\$ 130.000	\$ -	\$ 3.413.500	0%	\$ 294.458,33
900348830	INTEGRAL SOLUTIONS SD SAS	\$ 883.836	\$ 883.836	\$ 886.536	\$ 887.236	\$ 886.536	\$ 10.815.556	0%	\$ 801.296,33
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 95.540.738	0%	\$ 7.861.728,17
830003564	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMISANAR SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 38.958.494	\$ 25.022.331	\$ 88.847.126	0%	\$ 7.403.927,17
Subtotal	INGRESOS POR EVENTO	\$ 8.280.881.638	\$ 8.989.745.319	\$ 9.724.301.038	\$ 9.282.960.168	\$ 9.763.039.930	\$ 96.631.055.826	97%	\$ 8.045.184.058,33
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 2.821.632.000	3%	\$ 235.136.000,00
Subtotal	INGRESOS POR CONVENIO	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 235.136.000	\$ 2.821.632.000	3%	\$ 235.136.000,00
	PARTICULARES	\$ 1.400.000	\$ 10.661.680	\$ 1.715.650	\$ 867.536	\$ 1.486.362	\$ 26.562.972	0%	\$ 2.213.581,00
Subtotal	INGRESOS POR PARTICULARES	\$ 1.400.000	\$ 10.661.680	\$ 1.715.650	\$ 867.536	\$ 1.486.362	\$ 26.562.972	0%	\$ 2.213.581,00
TOTAL VENTAS DE LA GESTION DE LA SUCURSAL		\$ 8.627.417.638	\$ 9.235.542.999	\$ 9.961.152.688	\$ 9.486.663.706	\$ 9.989.642.282	\$ 99.479.250.798	100%	\$ 8.282.533.639,33

Sede Pitalito

IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS Nit. 900.428.882-5 Dirección Financiera Detallado de Ventas Mes a Mes Periodo: Enero a Diciembre 2025			
---	--	---	--

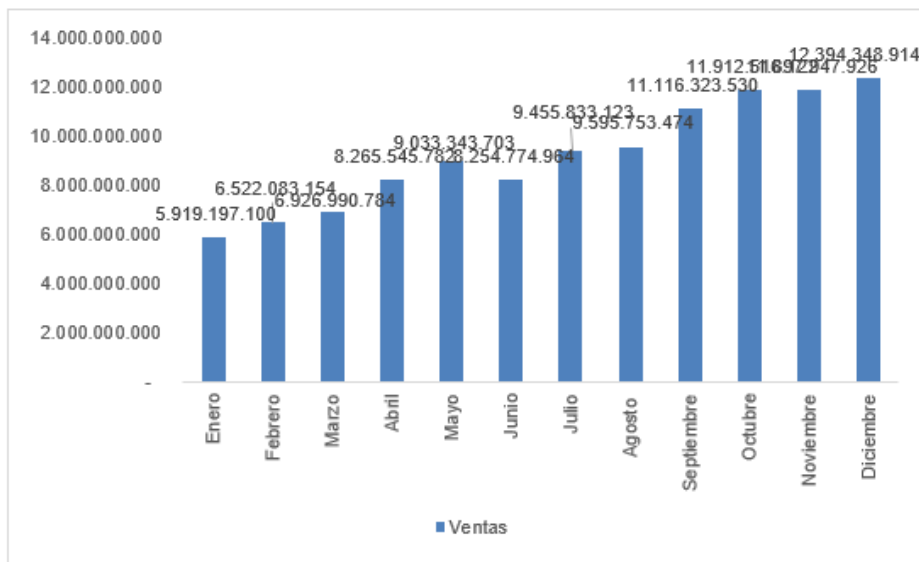
Nit	Cliente	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
800251440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S	\$ -	\$ -	\$ 109.993.544	\$ 243.050.889	\$ 425.591.124	\$ 502.584.230	\$ 764.581.671
830053105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIA	\$ -	\$ 2.557.152	\$ 16.232.866	\$ 10.681.259	\$ 19.854.985	\$ 6.380.342	\$ 26.020.319
900123436	SOCIEDAD INTEGRAL DE ESPECIALISTAS EN SALUD	\$ 530.475	\$ -	\$ 530.475	\$ 530.475	\$ 1.766.425	\$ 3.494.260	\$ 2.203.048
Subtotal	INGRESOS POR EVENTO	\$ 530.475	\$ 2.557.152	\$ 126.756.885	\$ 254.262.623	\$ 447.212.534	\$ 512.458.832	\$ 792.805.038
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal	INGRESOS POR CONVENIO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	PARTICULARES	\$ -	\$ -	\$ 79.100	\$ 560.000	\$ 2.112.977	\$ 560.000	\$ -
Subtotal	INGRESOS POR PARTICULARES	\$ -	\$ -	\$ 79.100	\$ 560.000	\$ 2.112.977	\$ 560.000	\$ -
TOTAL VENTAS DE LA GESTION DE LA SUCURSAL		\$ 530.475	\$ 2.557.152	\$ 126.835.985	\$ 254.822.623	\$ 449.325.511	\$ 513.018.832	\$ 792.805.038

www.imoips.com



Nit	Cliente	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Acumulado Total	% Acumulado	Promedio
900261440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S	\$ 814.616.175	\$ 937.448.558	\$ 969.008.258	\$ 1.314.485.902	\$ 1.083.491.130	\$ 6.964.829.481	59%	\$ 580.402.456,75
930063105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIA	\$ 15.047.286	\$ 21.824.784	\$ 17.922.820	\$ 32.868.450	\$ 54.988.985	\$ 224.377.248	2%	\$ 18.698.104,00
900123436	SOCIEDAD INTEGRAL DE ESPECIALISTAS EN SALUD	\$ 530.475	\$ 2.186.608	\$ 1.639.405	\$ 2.185.910	\$ 1.124.960	\$ 16.722.516	0%	\$ 1.393.543,00
Subtotal	INGRESOS POR EVENTO	\$ 1.067.775.836	\$ 1.880.780.531	\$ 1.961.363.434	\$ 2.408.724.220	\$ 2.404.706.632	\$ 11.849.934.192	100%	\$987.494.616,00
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -
Subtotal	INGRESOS POR CONVENIO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	0%	\$ -
	PARTICULARES	\$ 580.000	\$ -	\$ -	\$ 580.000	\$ -	\$ 4.432.077	0%	\$ 369.339,75
Subtotal	INGRESOS POR PARTICULARES	\$ 580.000	\$ -	\$ -	\$ 580.000	\$ -	\$ 4.432.077	0%	\$ 369.339,75
TOTAL VENTAS DE LA GESTION DE LA SUCURSAL		\$ 1.068.335.836	\$ 1.880.780.531	\$ 1.961.363.434	\$ 2.409.284.220	\$ 2.404.706.632	\$ 11.854.366.269	100%	\$987.863.856,75

VENTAS (DATO)



Fuente del Dato: Índigo Vie

Análisis: IMO - Instituto Medico Oncológico S.A.S en el año 2025 se propuso unas ventas por \$8.500.000.000 en Neiva y por \$900.100.000 en Pitalito, y el comportamiento ha sido de la siguiente manera porcentual.

Se describen las ventas con respecto al cumplimiento en dato porcentual:

Primer Semestre Neiva □ Enero: 132%; Febrero 145%; Marzo 151%, Abril 178%, Mayo 191%, Junio 172%

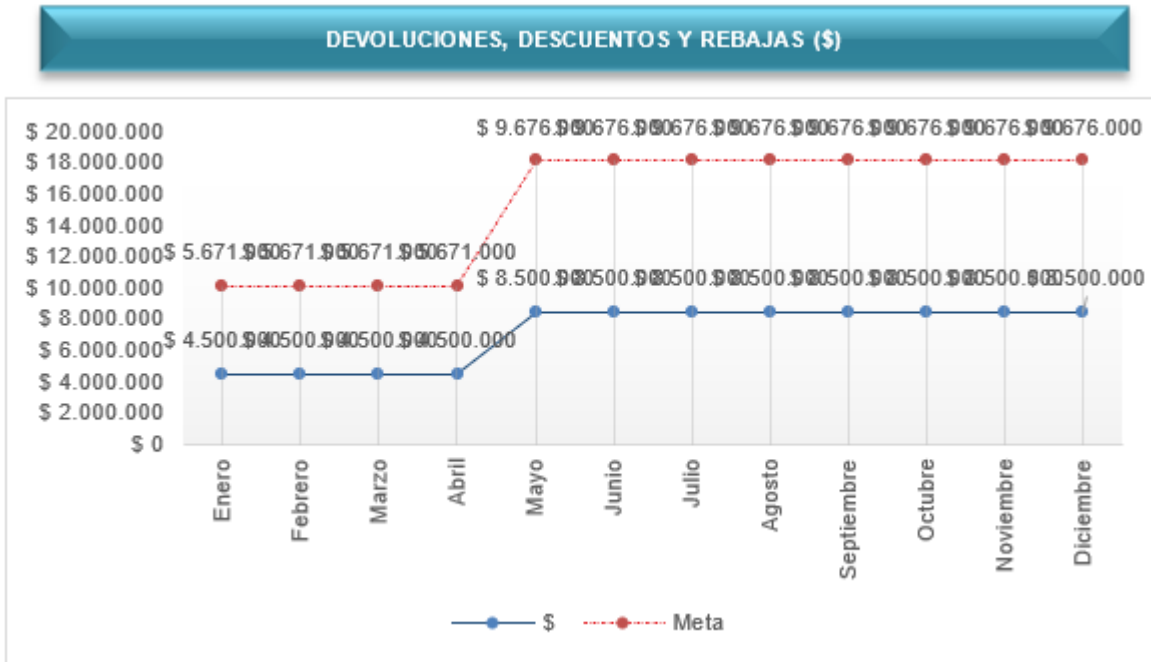
Primer Semestre Pitalito □ Enero: 0,10%; Febrero 0,48%; Marzo 23,58%, Abril 47,36%, Mayo 49,92%, Junio 57,00%

Segundo Semestre Neiva □ Julio: 193%; Agosto: 189%; Septiembre: 205%; Octubre: 221%; Noviembre: 211%; Diciembre: 222%

Segundo Semestre Pitalito □ Julio: 88,08%; Agosto: 118,69%; Septiembre: 41,80%; Octubre: 43,36%; Noviembre: 53,54%; Diciembre: 53,44%



8.3 Devoluciones, descuentos y rebajas



Fuente del Dato: Índigo Vie

Análisis: IMO - Instituto Médico Oncológico S.A.S en el periodo evaluado tuvo provisión por glosas y devoluciones y provisiones en recaudos, que la meta es de por \$9.676.000 con corte a diciembre en Neiva y por \$900.000 con corte a diciembre en Pitalito.

8.4 Estado de Resultados

Sede Neiva



IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS
NIT. 900.428.843-5
Dirección Financiera
Estado de Resultados Detallado
Periodo: Enero a Diciembre 2023

[Regresar a Menu](#) [Click Aquí](#) [Ir a Graficos](#)

Cuenta	ENERO-ABRIL				MAYO-DICIEMBRE				INDICADORES											
	Indicador	PPTO	Indicador	PPTO MAY	Indicador	AGO	Indicador	SEPT	Indicador	OCT	Indicador	NOV	Indicador	DIC	Indicador	Acum PPTO	Acum	Proxm		
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES	100.00%	4,500,000.000	100.00%	4,500,000.000	100.00%	5,219,446.62	100.00%	4,319,326.02	100.00%	6,401,154.709	100.00%	4,992,723.132	100.00%	8,162,008.812	100.00%	7,741,234.740	100.00%	5,812,028.000		
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES (PROMO + FIEL)	81.2%	3,675,000.000	100.00%	3,675,000.000	99.9%	4,306,000.000	100.0%	4,500,000.000	100.0%	5,900,000.000	100.0%	4,500,000.000	100.0%	6,500,000.000	100.0%	6,111,000.000	100.0%	4,500,000.000		
INGRESOS NETOS OPERACIONALES	98.67%	4,454,424.000	98.98%	4,454,424.000	99.92%	5,164,168.425	99.82%	4,259,829.002	99.92%	6,236,454.919	99.97%	4,866,225.819	99.9%	8,157,808.012	99.8%	7,723,256.725	99.8%	5,854,528.000		
COSTOS MEDICOS VARIABLES	46.00%	1,824,500.000	45.80%	1,824,500.000	47.44%	2,495,872.837	46.74%	2,455,912.260	50.92%	2,498,425.869	48.91%	3,977,596.011	45.99%	3,977,596.011	44.81%	3,459,192.719	51.07%	4,992,565.888		
COSTOS MEDICOS FIJOS	36.46%	2,589,829.000	50.95%	4,331,724.000	58.50%	3,188,553.788	56.24%	3,561,873.742	65.1%	3,337,196.988	51.07%	4,688,756.548	54.32%	4,687,854.748	55.58%	4,263,683.815	48.8%	4,061,993.188		
COSTOS FIJOS	7.58%	341,720.000	8.9%	590,000.000	4.89%	341,810.528	3.92%	252,207.234	3.9%	391,004.765	4.78%	335,000.011	3.9%	338,467.689	4.54%	355,592.715	4.7%	366,447.208		
MARGEN BRUTO OPERACIONAL	51.61%	2,679,496.000	43.95%	3,775,704.000	48.49%	2,866,543.290	55.5%	3,065,888.008	45.42%	3,695,236.225	46.87%	3,752,706.425	50.3%	4,185,307.441	51.05%	3,947,486.325	42.7%	3,905,020.878		
SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	8.8%	375,340.000	5.8%	497,638.000	8.8%	345,815.478	5.3%	349,705.542	5.34%	342,796.581	4.91%	369,723.417	4.5%	368,851.445	5.7%	415,638.203	4.7%	464,233.228		
SUBTOTAL GASTOS INFINANCIARIOS	4.72%	212,406.000	3.19%	271,269.000	7.42%	141,635.732	2.53%	194,504.059	2.76%	188,333.243	3.38%	192,495.042	2.3%	202,688.439	2.71%	269,228.607	2.4%	224,334.450		
SUBTOTAL OTROS GASTOS	0.56%	392,895.000	4.76%	603,072.000	4.22%	379,700.864	4.55%	361,446.369	5.02%	381,642.888	4.1%	378,335.042	4.5%	364,814.718	5.0%	387,466.819	4.5%	392,154.908		
TOTAL GASTOS	21.56%	2,902,970.000	23.74%	5,170,917.000	24.57%	3,694,556.363	23.36%	4,367,939.127	26.4%	4,258,962.681	23.7%	5,245,181.338	24.5%	5,345,374.941	26.4%	4,744,190.247	30.6%	6,453,786.271		
TOTAL GASTOS FIJOS Y GASTOS	28.17%	3,311,148.000	30.74%	5,762,724.000	28.4%	4,536,364.570	27.2%	5,169,857.871	27.4%	4,835,389.673	23.7%	6,033,547.880	24.5%	6,013,230.683	26.4%	5,109,883.062	30.7%	6,817,972.459		
MARGEN NETO OPERACIONAL	30.2%	1,766,424.000	38.19%	2,567,787.000	31.84%	2,067,287.336	42.04%	2,717,888.881	37.96%	2,153,778.643	35.9%	2,824,306.987	36.9%	3,334,733.024	37.04%	2,836,886.816	37.7%	2,862,731.988		
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	30.07%	1,751,442.801	38.01%	2,547,702.000	34.30%	2,023,818.449	34.7%	2,118,920.265	32.6%	2,271,904.648	37.04%	2,559,982.911	36.5%	3,051,778.058	35.1%	2,579,828.004	35.16%	2,862,731.988		

IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS
NIT. 900.428.843-5
Dirección Financiera
Estado de Resultados Detallado
Periodo: Enero a Diciembre 2023

[Regresar a Menu](#) [Click Aquí](#) [Ir a Graficos](#)

Cuenta	ENERO-ABRIL				MAYO-DICIEMBRE				INDICADORES											
	Indicador	PPTO	Indicador	PPTO MAY	Indicador	AGO	Indicador	SEPT	Indicador	OCT	Indicador	NOV	Indicador	DIC	Indicador	Acum PPTO	Acum	Proxm		
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES	100.00%	4,500,000.000	100.00%	4,500,000.000	100.00%	5,219,446.62	100.00%	4,319,326.02	100.00%	6,401,154.709	100.00%	4,992,723.132	100.00%	8,162,008.812	100.00%	7,741,234.740	100.00%	5,812,028.000		
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES (PROMO + FIEL)	81.2%	3,675,000.000	100.00%	3,675,000.000	99.9%	4,306,000.000	100.0%	4,500,000.000	100.0%	5,900,000.000	100.0%	4,500,000.000	100.0%	6,500,000.000	100.0%	6,111,000.000	100.0%	4,500,000.000		
INGRESOS NETOS OPERACIONALES	98.67%	4,454,424.000	98.98%	4,454,424.000	99.92%	5,164,168.425	99.82%	4,259,829.002	99.92%	6,236,454.919	99.97%	4,866,225.819	99.9%	8,157,808.012	99.8%	7,723,256.725	99.8%	5,854,528.000		
COSTOS MEDICOS VARIABLES	46.00%	1,824,500.000	45.80%	1,824,500.000	47.44%	2,495,872.837	46.74%	2,455,912.260	50.92%	2,498,425.869	48.91%	3,977,596.011	45.99%	3,977,596.011	44.81%	3,459,192.719	51.07%	4,992,565.888		
COSTOS MEDICOS FIJOS	36.46%	2,589,829.000	50.95%	4,331,724.000	58.50%	3,188,553.788	56.24%	3,561,873.742	65.1%	3,337,196.988	51.07%	4,688,756.548	54.32%	4,687,854.748	55.58%	4,263,683.815	48.8%	4,061,993.188		
COSTOS FIJOS	7.58%	341,720.000	8.9%	590,000.000	4.89%	341,810.528	3.92%	252,207.234	3.9%	391,004.765	4.78%	335,000.011	3.9%	338,467.689	4.54%	355,592.715	4.7%	366,447.208		
MARGEN BRUTO OPERACIONAL	51.61%	2,679,496.000	43.95%	3,775,704.000	48.49%	2,866,543.290	55.5%	3,065,888.008	45.42%	3,695,236.225	46.87%	3,752,706.425	50.3%	4,185,307.441	51.05%	3,947,486.325	42.7%	3,905,020.878		
SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	8.8%	375,340.000	5.8%	497,638.000	8.8%	345,815.478	5.3%	349,705.542	5.34%	342,796.581	4.91%	369,723.417	4.5%	368,851.445	5.7%	415,638.203	4.7%	464,233.228		
SUBTOTAL GASTOS INFINANCIARIOS	4.72%	212,406.000	3.19%	271,269.000	7.42%	141,635.732	2.53%	194,504.059	2.76%	188,333.243	3.38%	192,495.042	2.3%	202,688.439	2.71%	269,228.607	2.4%	224,334.450		
SUBTOTAL OTROS GASTOS	0.56%	392,895.000	4.76%	603,072.000	4.22%	379,700.864	4.55%	361,446.369	5.02%	381,642.888	4.1%	378,335.042	4.5%	364,814.718	5.0%	387,466.819	4.5%	392,154.908		
TOTAL GASTOS	21.56%	2,902,970.000	23.74%	5,170,917.000	24.57%	3,694,556.363	23.36%	4,367,939.127	26.4%	4,258,962.681	23.7%	5,245,181.338	24.5%	5,345,374.941	26.4%	4,744,190.247	30.6%	6,453,786.271		
TOTAL GASTOS FIJOS Y GASTOS	28.17%	3,311,148.000	30.74%	5,762,724.000	28.4%	4,536,364.570	27.2%	5,169,857.871	27.4%	4,835,389.673	23.7%	6,033,547.880	24.5%	6,013,230.683	26.4%	5,109,883.062	30.7%	6,817,972.459		
MARGEN NETO OPERACIONAL	30.2%	1,766,424.000	38.19%	2,567,787.000	31.84%	2,067,287.336	42.04%	2,717,888.881	37.96%	2,153,778.643	35.9%	2,824,306.987	36.9%	3,334,733.024	37.04%	2,836,886.816	37.7%	2,862,731.988		
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	30.07%	1,751,442.801	38.01%	2,547,702.000	34.30%	2,023,818.449	34.7%	2,118,920.265	32.6%	2,271,904.648	37.04%	2,559,982.911	36.5%	3,051,778.058	35.1%	2,579,828.004	35.16%	2,862,731.988		

Sede Pitalito

IMO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS
NIT. 900.428.843-5
Dirección Financiera
Estado de Resultados Detallado
Periodo: Enero a Diciembre 2023

[Regresar a Menu](#) [Click Aquí](#) [Ir a Graficos](#)

Cuenta	ENERO-ABRIL				MAYO-DICIEMBRE				INDICADORES											
	Indicador	PPTO	Indicador	PPTO MAY	Indicador	AGO	Indicador	SEPT	Indicador	OCT	Indicador	NOV	Indicador	DIC	Indicador	Acum PPTO	Acum	Proxm		
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES	100.00%	4,500,000.000	100.00%	4,500,000.000	100.00%	5,219,446.62	100.00%	4,319,326.02	100.00%	6,401,154.709	100.00%	4,992,723.132	100.00%	8,162,008.812	100.00%	7,741,234.740	100.00%	5,812,028.000		
INGRESOS BRUTOS OPERACIONALES (PROMO + FIEL)	81.2%	3,675,000.000	100.00%	3,675,000.000	99.9%	4,306,000.000	100.0%	4,500,000.000	100.0%	5,900,000.000	100.0%	4,500,000.000	100.0%	6,500,000.000	100.0%	6,111,000.000	100.0%	4,500,000.000		
INGRESOS NETOS OPERACIONALES	98.67%	4,454,424.000	98.98%	4,454,424.000	99.92%	5,164,168.425	99.82%	4,259,829.002	99.92%	6,236,454.919	99.97%	4,866,225.819	99.9%	8,157,808.012	99.8%	7,723,256.725	99.8%	5,854,528.000		
COSTOS MEDICOS VARIABLES	46.00%	1,824,500.000	45.80%	1,824,500.000	47.44%	2,495,872.837	46.74%	2,455,912.260	50.92%	2,498,425.869	48.91%	3,977,596.011	45.99%	3,977,596.011	44.81%	3,459,192.719	51.07%	4,992,565.888		
COSTOS MEDICOS FIJOS	36.46%	2,589,829.000	50.95%	4,331,724.000	58.50%	3,188,553.788	56.24%	3,561,873.742	65.1%	3,337,196.988	51.07%	4,688,756.548	54.32%	4,687,854.748	55.58%	4,263,683.815	48.8%	4,061,993.188		
COSTOS FIJOS	7.58%	341,720.000	8.9%	590,000.000	4.89%	341,810.528	3.92%	252,207.234	3.9%	391,004.765	4.78%	335,000.011	3.9%	338,467.689	4.54%	355,592.715	4.7%	366,447.208		
MARGEN BRUTO OPERACIONAL	51.61%	2,679,496.000	43.95%	3,775,704.000	48.49%	2,866,543.290	55.5%	3,065,888.008	45.42%	3,695,236.225	46.87%	3,752,706.425	50.3%	4,185,307.441	51.05%	3,947,486.325	42.7%	3,905,020.878		
SUBTOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	8.8%	375,340.000	5.8%	497,638.000	8.8%	345,815.478	5.3%	349,705.542	5.34%	342,796.581	4.91%	369,723.417	4.5%	368,851.445	5.7%	415,638.203	4.7%	464,233.228		
SUBTOTAL GASTOS INFINANCIARIOS	4.72%	212,406.000	3.19%	271,269.000	7.42%	141,635.732	2.53%	194,504.059	2.76%	188,333.243	3.38%	192,495.042	2.3%	202,688.439	2.71%	269,228.607	2.4%	224,334.450		
SUBTOTAL OTROS GASTOS	0.56%	392,895.000	4.76%	603,072.000	4.22%	379,700.864	4.55%	361,446.369	5.02%	381,642.888	4.1%	378,335.042	4.5%	364,814.718	5.0%	387,466.819	4.5%	392,154.908		
TOTAL GASTOS	21.56%	2,902,970.000	23.74%	5,170,917.000	24.57%	3,694,556.363	23.36%	4,367,939.127	26.4%	4,258,962.681	23.7%	5,245,181.338	24.5%	5,345,374.941	26.4%	4,744,190.247	30.6%	6,453,786.271		
TOTAL GASTOS FIJOS Y GASTOS	28.17%	3,311,148.000	30.74%	5,762,724.000	28.4%	4,536,364.570	27.2%	5,169,857.871												



Análisis: IMO - Instituto Médico Oncológico S.A.S se proyectó una utilidad del 30,01% para Neiva y del 20,00% para Pitalito y en la ejecución del año se relacionan a continuación porcentualmente:

Primer Semestre Neiva → Enero: 33,87%; Febrero: 41,87%, Marzo: 31,62%, Abril: 35,14%, Mayo: 38,70%, Junio: 37,66%

Primer Semestre Pitalito → Enero: -5633,58%; Febrero: -1442,60%, Marzo: 38,43%, Abril: 26,39%, Mayo: 28,18%, Junio: 40,10%

Segundo Semestre Neiva → Julio: 30,66%; Agosto: 34,30%; Septiembre: 34,37%; Octubre: 32,66%; Noviembre: 37,04%; Diciembre: 36,59%


Segundo Semestre Pitalito → Julio: 42,53%; Agosto: 19,72%; Septiembre: 32,99%; Octubre: 35,00%; Noviembre: 29,47%; Diciembre: 0,69%

8.5 Recaudo



RECAUDO		
Mes	Valor (\$)	%
ENERO	1.313.407.067,68	40%
FEBRERO	3.463.221.891,00	59%
MARZO	2.369.742.127,00	34%
ABRIL	5.443.650.016,76	84%
MAYO	5.467.442.866,00	72%
JUNIO	2.219.971.915,88	34%
JULIO	6.751.572.150,82	63%
AGOSTO	10.075.073.839,00	76%
SEPTIEMBRE	4.614.969.302,80	48%
OCTUBRE	5.970.828.471,00	50%
NOVIEMBRE	9.823.290.748,00	48%
DICIEMBRE	6.316.113.825,00	44%
PROMEDIO	5.319.107.018,41	54%

8.6 Cuentas por Cobrar

IMO - INSTITUTO MÉDICO ONCOLÓGICO SAS NIT. 900.428.862-5 Cartera por Edades a 31 de diciembre 2025											
NIT	NOMBRE	Suma de SIN VENCER	DE 0 A 30 DIAS	DE 31 A 90 DIAS	DE 91 A 180	DE 181 A 360	Suma de MAYOR A 360	SIN RADICAR	TOTAL	%	
900156264	NUEVA EPS	12.384.886.030	6.411.342.334	12.220.148.967	1.100.088.425	1.569.570.868	117.536.187	394.530.746	34.198.103.357	69%	
900251440	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S.A.S	4.903.240.901	3.300.586.842	2.847.911.686	-	23.214.101	111.655.515	1.223.616.281	12.410.225.326	25%	
930053105	FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA	305.643.634	305.700.488	611.507.780	5.279.277	127.368.460	-	-	1.356.559.649	3%	
900935126	ASMET SALUD EPS SAS	-	230.433.280	331.872.746	-	37.157	-	230.433.280	792.776.483	2%	
901367714	ZUNA INVERSORES SAS	-	-	-	-	-	357.615.708	-	357.615.708	1%	
913001952	CLINICA MEDILASER SAS	-	47.041.640	-	-	56.760.066	25.728.634	152.174.769	281.705.939	1%	
901368757	INVERSORA JD	-	-	-	-	178.274.890	-	-	178.274.890	0%	
913008574	MEGASALUD IPS SAS	-	-	-	-	-	92.916.000	-	92.916.000	0%	
930003564	ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD FAMILIAR SAS	56.363.989	-	-	141.062	-	12.749.828	299.978	69.554.857	0%	
901127065	UNION TEMPORAL TOLIHUILA	-	-	-	-	-	2.441.391	-	2.441.391	0%	
900348830	INTEGRAL SOLUTIONS SD SAS	867.826	476.463	-	-	-	-	-	1.344.319	0%	
900123436	SOCIEDAD INTEGRAL DE ESPECIALISTAS EN SALUD SAS	961.022	-	-	-	-	-	-	961.022	0%	
960078828	COMPANIA DE MEDICINA PREPAGADA COLSANITAS SA	-	115.245	-	-	276.752	-	-	391.997	0%	
Total general		17.651.963.402	10.296.756.332	16.011.441.179	1.105.508.764	1.955.502.694	720.643.463	2.001.055.084	49.742.870.918	100,00%	

Fuente del Dato: Índigo Vie

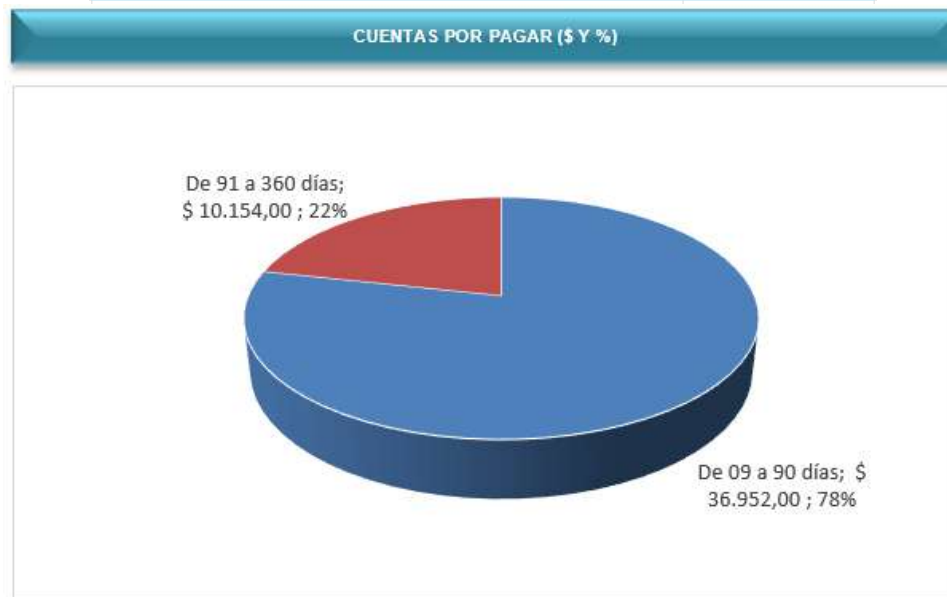
Análisis: Entre los clientes con los que actualmente cuenta el Instituto Médico Oncológico SAS que tienen mayor cartera son Nueva EPS, Entidad Promotora de Salud Sanitas SAS y Fideicomisos Patrimonios autónomos.



8.7 Cuentas por Pagar

Tabla 2: Cuentas por Pagar

Etiquetas de fila	Suma de Nuevo Saldo
ACTIVOS FIJOS	2.102.560.665
ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO	1.266.619
ARRENDAMIENTO EQUIPO	7.149.113
ARRENDAMIENTO OTROS	761.046.279
ARRENDAMIENTO-USUFRUCTO	6.803.215.840
ASEO Y VIGILANCIA	91.537.809
ASISTENCIA TECNICA	26.284.178
BIENESTAR	855.487
CONTRATOS DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO CONTRATO 1426947-7	3.250.726.937
CREDITO BANCARIO 8261	21.666.667
DOTACION	22.925.555
ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	53.501.929
GASTOS DE VIAJE	3.775.190
HONORARIOS MEDICOS	501.458.391
MANTENIMIENTO DE EQUIPO MEDICO	334.687.837
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES LOCATIVAS	283.405.675
OTROS COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	3.294.035
PROVEEDORES NACIONALES	32.696.276.858
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	238.000
SEÑALIZACIONES	1.615.901
SERVICIO DE RECOLECCION	1.649.848
SERVICIO DE RESTAURANTE Y ALIMENTACION	18.148.184
SERVICIO EXAMENES OCUPACIONALES	1.196.822
SERVICIOS INFORMATICOS	82.859.952
TRANSPORTES, FLETES Y ACARREOS	8.626.560
UTILES, PAPELERIA Y FOTOCOPIAS	27.842.715
Total general	47.107.813.046



Fuente del Dato: Índigo Vie

Análisis: IMO - Instituto Médico Oncológico SAS a la fecha cuenta con \$47.107.813.046 de cuentas por pagar.

8.8 Flujo de Caja


Flujo de caja IMO - Instituto Médico Oncológico SAS 2025	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	Total general	%	PROMEDIO	
SALDO INICIAL	214.478.609,13	22.267.815,16	139.882.965,40	215.038.824,73	2.136.191.609,67	22.434.432,91	118.304.231,51	20.910.408,24	136.935.190,35	141.802.916,72	12.620.473,13	148.843.834,08	-	115,245	11,925	
FUENTES																
INCAPACIDADES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
OBLIGACIONES FINANCIERAS	1.700.000,00	2.890.000,00	-	3.550.000,00	1.500.000,00	3.200.000,00	465.000,00	1.910.000,00	2.532.500,00	202.881,885	310.011,966	4.764.669,191	23.025.063,042	24,55%	1.918.755,254	
RECAUDO	1.313.640,797	3.577.583,951	2.371.697,849	9.207.251,529	5.477.550,520	2.223.980,887	6.793.777,963	10.173.107,933	6.273.818,146	6.946.872,399	9.694.653,429	6.739.395,570	70.753.330,972	75,45%	5.896.110,914	
FONDOS DE INVERSION	718.000,000	696.000,000	-	-	3.000.000,000	855.000,000	1.760.821,489	2.505.090,000	1.920.800,000	723.000,000	-	-	310.000,000	12.186.511,489	12,99%	1.015.542,624
TOTAL INGRESOS FLUJO DE CAJA	3.729.640,797	7.173.558,951	2.371.697,849	12.757.251,529	9.977.550,520	5.079.800,887	8.559.599,452	14.678.997,933	8.200.618,146	7.670.292,904	10.066.780,640	12.010.066,743	83.974.809,700	100,00%	6.939.002,900	
USOS																
HONORARIOS MEDICOS	53.424.900	34.591.466	-	231.786.806	141.393.311	-	363.245.913	198.862.406	195.472.410	226.161.895	-	472.291.943	1.917.231.050	1,91%	174.293.732	
NO MINIA	228.197.534	327.282.048	265.784.637	809.558.733	310.848.857	408.564.808	356.736.384	539.847.065	348.195.209	353.704.958	-	321.262.618	3.769.482.840	3,75%	314.123.570	
PROVEEDORES	1.493.821.945	1.648.560.079	-	5.027.434.814	2.969.472.720	3.093.176.146	1.400.000,000	7.162.610.354	2.696.432.385	4.641.973.752	7.485.145.695	2.722.953.962	40.229.851.651	40,20%	3.352.465.138	
GASTOS GENERALES	1.713.232.147	2.007.806.000	59.273.388	4.732.335.934	4.274.738.813	403.073.653	2.936.099.103	4.202.968.005	1.972.422.041	1.729.955.691	983.246.281	812.911.969	25.828.063.025	25,68%	2.152.338.585	
OBLIGACIONES FINANCIERAS	36.353.350	2.632.999.356	1.696.469.847	46.397.307	4.070.932.216	1.577.218.104	3.626.766.950	1.912.768.712	3.065.929.840	511.416.031	804.669.191	3.350.000,000	23.331.921.004	23,20%	1.944.326.750	
IMPUESTOS	312.030.714	139.177.000	166.188.000	312.156.000	263.836.000	247.862.000	231.426.000	297.375.000	328.106.000	338.681.000	389.701.495	364.032.390	3.410.329.599	3,39%	284.194.133	
SEGURIDAD SOCIAL	124.969.400	213.722.308	97.020.600	106.971.000	126.634.100	128.610.200	126.534.600	129.599.500	142.247.500	145.380.400	148.686.600	152.659.700	1.940.815.708	1,83%	136.702.976	
GASTOS DE VIAJE	863.100	5.098.744	1.430.800	677.300	7.008.470	677.300	1.010.500	2.364.100	6.057.000	11.513.000	4.991.101	4.256.800	45.948.215	0,05%	3.829.018	
HONORARIOS ADMINISTRATIVOS	17.086.425	14.000,000	-	47.484.650	23.742.325	14.000,000	23.742.325	14.000,000	14,000,000	14,000,000	-	-	28,000,000	0,10%	17.504.644	
ANTICIPOS	1.892.085	2.732,000	10.394.618	21.896,200	8.700,885	10.128.878	11.431,500	12.280,100	40.588,145	29.150,000	52.116,918	-	201.311,527	0,20%	16.775.944	
TOTAL EGRESOS FLUJO DE CAJA	3.911.821,521	7.045.268,801	2.293.541,908	10.830.929,742	12.091.307,697	5.033.112,000	9.030.293,375	14.272.375,145	8.030.050,420	6.601.536,727	9.868.537,219	8.428.969,982	100.000.000,000	100,00%	63.534.004,000	
SALDO FINAL FLUJO DE CAJA	22.267.815	139.882.965	215.038.825	2.136.191.610	22.434.433	118.304.232	20.910.408	136.935.199	141.802.917	12.620.473	148.843.834	3.794.539,213				

Fuente del Dato: Indigo Vie

Análisis: En el flujo de caja se relacionan las cuentas bancarias de IMO - Instituto Médico Oncológico SAS que es BBVA, los recaudos se han proporcionado de la manera adecuada según lo presupuestado y los usos son las obligaciones que debe cumplir mensualmente la empresa.

8.9 Pago de impuestos con el Estado



Consulta Obligación

Los saldos de las obligaciones con saldo "Deuda Vencida" reflejados en la presente consulta, no incluyen los intereses moratorios ni la actualización sanción a que hubiere lugar. Dichos valores se liquidarán a la fecha en que usted genere el Recibo Oficial de Pago Impuestos Nacionales (F490), pulsando el botón "Liquidación".

Consolidado de obligaciones por tipo saldo

Saldo	Cantidad	Valor (\$)	Ver Detalle
DEUDA VENCIDA	1	403.418.000	
AL DIA	197	0	
CON EXCEDENTE	5	124.640.350	
SALDO A FAVOR	2	664.134.000	

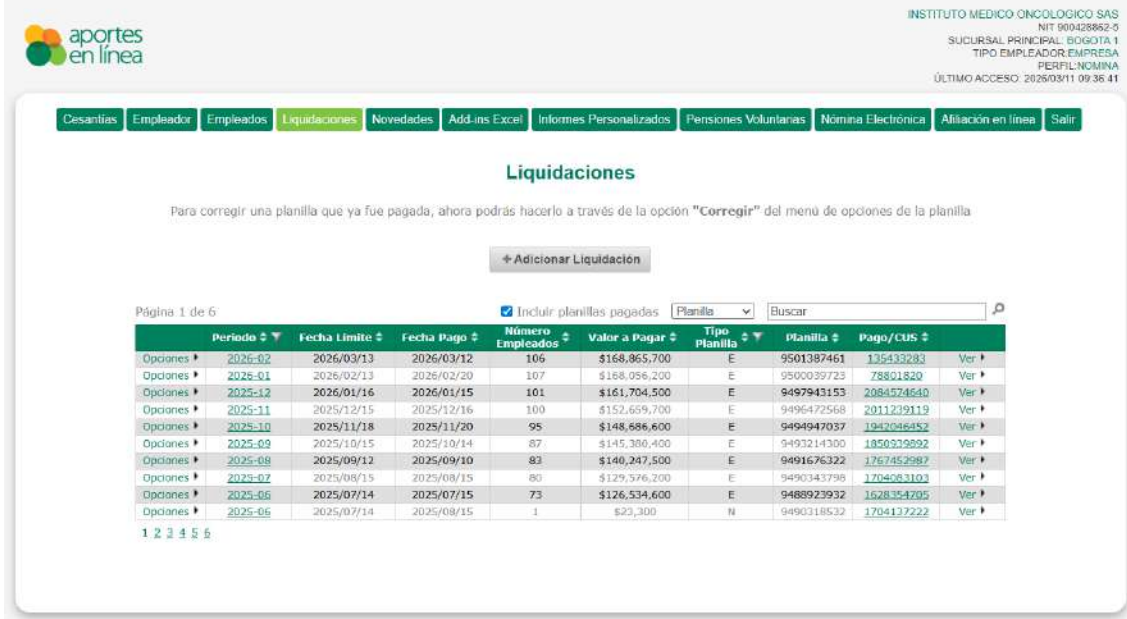
© Derechos Reservados DIAN - Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales. 2028

Fuente del Dato: DIAN

Análisis: IMO - Instituto Médico Oncológico SAS se encuentra al día con sus obligaciones tributarias ante la Dirección de impuestos y aduanas nacionales - DIAN.

8.10 Sistema de Seguridad Social





aportes en línea

INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS
NIT 900428862-0
SUCURSAL PRINCIPAL: B00301A 1
TIPO EMPLEADOR: EMPRESA
PERFIL: NOMINA
ÚLTIMO ACCESO: 2025/03/11 09:36:41

Cesantías Empleado Empleados **Liquidaciones** Novedades Add-ins Excel Informes Personalizados Pensiones Voluntarias Nómina Electrónica Afiliación en línea Salir

Liquidaciones

Para corregir una planilla que ya fue pagada, ahora podrás hacerlo a través de la opción "Corregir" del menú de opciones de la planilla

+ Adicionar Liquidación

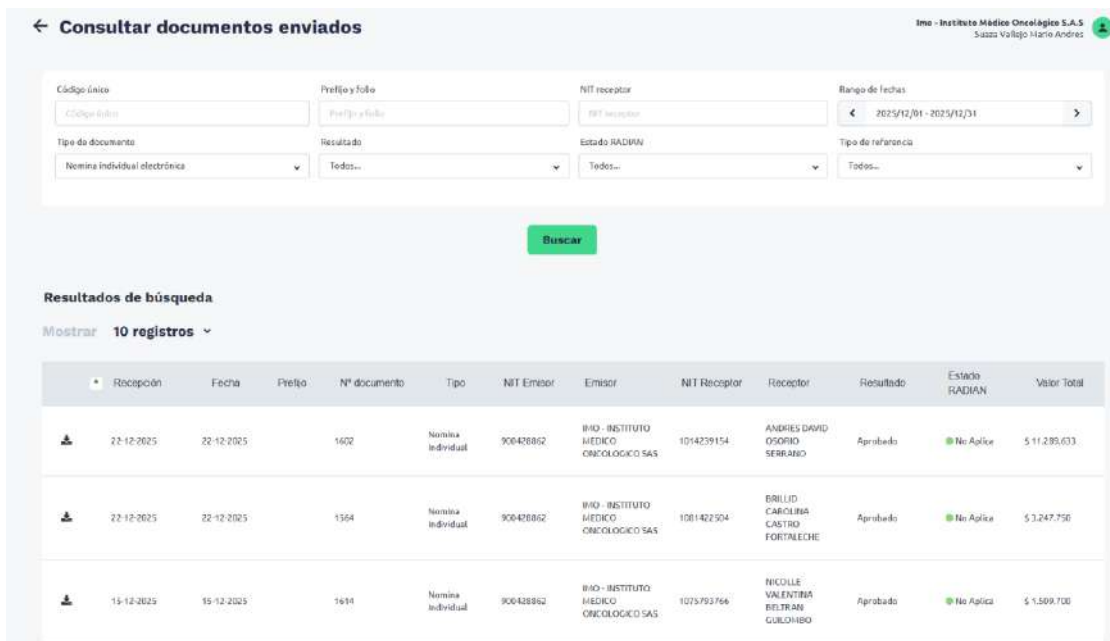
Página 1 de 6 Incluir planillas pagadas

Opciones	Periodo	Fecha Límite	Fecha Pago	Número Empleados	Valor a Pagar	Tipo Planilla	Planilla	Pago/CUS	Ver
Opciones	2025-02	2026/03/13	2026/03/12	106	\$168,865,700	E	9501387461	135433283	Ver
Opciones	2025-01	2026/02/13	2026/02/20	107	\$188,056,200	E	950029723	78801820	Ver
Opciones	2025-12	2026/01/16	2026/01/15	101	\$161,704,500	E	9497943153	2084574640	Ver
Opciones	2025-11	2025/12/15	2025/12/16	100	\$152,659,700	E	9496472568	2011219119	Ver
Opciones	2025-10	2025/11/18	2025/11/20	95	\$148,686,600	E	9494947037	1947096252	Ver
Opciones	2025-09	2025/10/15	2025/10/14	87	\$145,386,400	E	9493214300	1850219892	Ver
Opciones	2025-08	2025/09/12	2025/09/10	83	\$140,247,500	E	9491676322	1767452987	Ver
Opciones	2025-07	2025/08/15	2025/08/15	80	\$129,576,200	E	9490343798	1704083103	Ver
Opciones	2025-06	2025/07/14	2025/07/15	73	\$126,534,600	E	9488923932	1628354705	Ver
Opciones	2025-06	2025/07/14	2025/08/15	1	\$23,300	N	9490318532	1704137222	Ver

Fuente del Dato: Aportes en Línea

Análisis: A la fecha IMO - Instituto Médico Oncológico SAS ha velado por cancelar la seguridad social a tiempo y así cumplir con la obligación.

8.11 Reporte de Nómina Electrónica



Consultar documentos enviados

IMO - Instituto Médico Oncológico S.A.S
Susana Vallejo Mario Andres

Código único: Prefijo y folio: NIT receptor: Rango de fechas:

Tipo de documento: Resultado: Estado RADIAN: Tipo de referencia:

Buscar

Resultados de búsqueda

Mostrar 10 registros

Recepción	Fecha	Prefijo	Nº documento	Tipo	NIT Emisor	Emisor	NIT Receptor	Receptor	Resultado	Estado RADIAN	Valor Total
22-12-2025	22-12-2025		1602	Nómina individual	900428862	BIO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS	1014239154	ANDRES DAVID OSORIO SERRANO	Aprobado	No Aplica	\$11,289,633
22-12-2025	22-12-2025		1564	Nómina individual	900428862	BIO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS	1081422504	BRILLID CABALLINA CASTRO FORTALECHE	Aprobado	No Aplica	\$3,247,750
15-12-2025	15-12-2025		1611	Nómina individual	900428862	BIO - INSTITUTO MEDICO ONCOLOGICO SAS	1075793766	RICOLLE VALENTINA BELTRAN GULONRHO	Aprobado	No Aplica	\$1,589,700

Fuente del Dato: DIAN

Análisis: A la DIAN la última nómina electrónica reportada corresponde a la del mes de diciembre de 2025, sin novedad, estando al día con la obligación.



2. CONCLUSIONES

2.1. La Administración luego de analizar los hechos o condiciones para evaluar la Hipótesis de Negocio en Marcha, identificó 21 criterios de un total de 21, que no generan dudas significativas, por lo tanto, se concluye que no existe ningún tipo de incertidumbre y en consecuencia la utilización de la Hipótesis del Negocio en Marcha es adecuada.

Fuente del Dato: Estados Financieros

Análisis: IMO - Instituto Médico Oncológico SAS no genera dudas significativas sobre el Negocio en marcha a corte de 31 de diciembre del presente año.

9 ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

No se presenta a la fecha del informe.

10 EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD

Para el año 2025 se espera que IMO – Instituto Médico Oncológico S.A.S, siga consolidándose en la región como la mejor IPS oncológica de la región Surcolombiana, impactando en el estado de salud y expectativa de vida de nuestros usuarios, así mismo posicionar la última sede apertura da en el municipio de Pitalito en el departamento del Huila para los servicios de quimioterapia y consulta oncológica clínica.

Dentro del posicionamiento institucional, implica el crecimiento en ventas con la contratación esperada con nuevas EPS como: ASMET SALUD para los servicios de quimioterapia y FAMISANAR para todos los servicios, esperando un crecimiento de un 25% más con relación al promedio de facturación del año 2024.

Al final del 2025 IMO – Instituto Médico Oncológico S.A.S tiene como meta tener apertura de las sedes en el departamento de Caquetá (Florencia) y en el departamento de Boyacá (Tunja) siendo consecuentes con la visión de ser una *Institución reconocida a nivel nacional por la atención oncológica integral con niveles superiores de calidad, tecnologías de vanguardia, sostenible, con un talento humano competente y humanizado.*

11 PARTES VINCULADAS (PARTES RELACIONADAS) – OPERACIONES CELEBRADAS CON SOCIOS Y ADMINISTRADORES

VINCULADOS		
Nombre	Identificación	Tipo de Vinculación
MARIO ANDRES SUAZA VALLEJO	7723714	REPRESENTANTE LEGAL PRINCIPAL
CLAUDIA JIMENA PARRA GONZALEZ	1053818082	REPRESENTANTE LEGAL SUPLENTE

Fuente del Dato: Estados Financieros

Durante el periodo objeto de este informe, IMO ha llevado a cabo un riguroso seguimiento y control de las operaciones celebradas entre la sociedad, sus socios y administradores, en estricto cumplimiento de las normativas legales vigentes, así como de los estatutos sociales.

www.imoips.com



En este sentido, es importante destacar que las operaciones realizadas entre IMO y sus socios o administradores se han ajustado plenamente a las disposiciones contenidas en la Ley 222 de 1995 y el Código de Comercio, que regulan los conflictos de interés y las transacciones entre Partes Vinculadas. Asimismo, dichas operaciones han sido previamente autorizadas por la Asamblea de Accionistas, cuando así lo ha requerido la normativa interna, y se ha dado total cumplimiento al principio de transparencia en la gestión administrativa y financiera.

Entre las principales operaciones celebradas con los socios y administradores, se destacan las siguientes:

- 1. Transacciones con los Socios:** Durante el periodo objeto de este informe, IMO confirma que no se han realizado transacciones con sus socios. La Administración ha llevado a cabo un monitoreo continuo y ha verificado que no se han celebrado operaciones comerciales, financieras ni de cualquier otra índole entre IMO y sus socios durante el presente ejercicio fiscal.
- 2. Transacciones con los Administradores:** Durante el periodo objeto de este informe, IMO confirma que no se han realizado transacciones con sus administradores. La Administración ha llevado a cabo un monitoreo continuo y ha verificado que no se han celebrado operaciones comerciales, financieras ni de cualquier otra índole entre IMO y sus administradores durante el presente ejercicio fiscal.

12 ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA SOCIEDAD

El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

En el periodo objeto del presente informe, la administración de IMO ha llevado a cabo las indagaciones y verificaciones pertinentes para garantizar el cumplimiento estricto de las disposiciones legales en materia de propiedad intelectual y derechos de autor, conforme a lo estipulado en la Ley 603 de 2000, en especial lo relativo a la utilización de software y la observancia de las licencias correspondientes.

Como resultado de estas gestiones, se ha confirmado que todos los programas informáticos utilizados por IMO cuentan con licencias de uso debidamente adquiridas, respetando los términos y condiciones impuestas por los titulares de los derechos de autor de dicho software. Este hecho asegura que IMO se adhiere al cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de 2000, en la cual se establece la obligación de informar en los informes de gestión sobre la situación de la empresa en relación con la propiedad intelectual, en particular respecto al uso legal de software.

Adicionalmente, IMO ha implementado mecanismos de control y seguimiento continuo para asegurar que cualquier nuevo software, o actualización de este, cumpla con las licencias requeridas, evitando el uso de productos piratas o no autorizados, con lo cual se refuerza el compromiso de la empresa con la legalidad y el respeto de los derechos de autor.

Por lo anterior, se puede afirmar que IMO ha dado cumplimiento cabal no solo a las disposiciones en materia de software, sino también a las demás normativas aplicables en cuanto a propiedad intelectual y derechos de autor. Esto incluye la protección de contenidos y obras originales dentro de las actividades



desarrolladas por la sociedad, garantizando que no se vulneren derechos de terceros en el ejercicio de sus funciones.

13 CONSTANCIA ARTÍCULO 87 PARÁGRAFO 2 LEY 1676 DE 2013 (libre circulación de facturas de conformidad)

No se presenta a la fecha del informe.

14 DECISIONES DE LA SOCIEDAD CONTROLADA

No se presenta a la fecha del informe.

15 SEGUIMIENTO A PROYECTOS

Apertura sede Pitalito: Se realizó la apertura de la sede en el Municipio de Pitalito Huila a finales del año 2024, logrando materializar el vínculo contractual con el Fondo Nacional de Prestaciones Sociales del Magisterio FOMAG, y Sanitas EPS para iniciar en el año 2025 con la prestación de servicios, esperando que para el primer trimestre de 2025 sea formalizado el vínculo contractual con Nueva EPS para prestar los servicios en esta sede.

Torre de Medicina Nuclear: La junta aprobó el desarrollo del proyecto de medicina nuclear compuesto por la instalación de PET-CT, gammagrafía con gamacámara híbrida, radiofarmacia de mediana complejidad, servicios de yodoterapia, ampliación de quimioterapia y ampliación del área de consulta externa para consulta de especialidades oncológicas, proyecto a desarrollar con la Constructora Pargroup con fecha de inicio 01 de febrero de 2025, con una duración del proyecto de 18 meses.

Apertura Sede Florencia: para el año 2025 como parte del posicionamiento de IMO - Instituto Médico Oncológico S.A.S, se tiene proyectado la apertura de servicios en el departamento del Caquetá (Florencia), para tal fin se tiene previsto ubicar un bien inmueble en arriendo para hacerle las respectivas adecuaciones de infraestructura en aras de garantizar la prestación de servicio; paralelamente se trabajará en la consecución de un predio (lote) que permita desarrollar un proyecto de mayor extensión.

ANEXOS.

Anexo 1. Sin anexos.



MARIO ANDRÉS SUAZA VALLEJO
FIRMA REPRESENTANTE LEGAL
IMO-INSTITUTO MÉDICO ONCOLÓGICO

